



Årsrapport 2023

Et mangfoldigt pantsystem

Indhold

Ledelsesberetning

Et mangfoldigt pantsystem	3
Kort om Dansk Retursystem	4
Resultater for 2023	8
Femårsoversigt	9
Resultater 2023	10
Forventninger for 2024	18
Risikohåndtering	20
CSR	23
Daglig ledelse	31
Bestyrelsen	32

Regnskab

Ledelsespåtegning	35
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	36
Resultatopgørelse	38
Balance	39
Pengestrømsopgørelse	40
Egenkapitalopgørelse	40
Noter	41
Selskabsoplysninger	52

Et mangfoldigt pantsystem

I Dansk Retursystem ligger det i vores DNA at tage et samfundsansvar. Vi tager et samfundsansvar, når vi sørger for genanvendelse af flasker og dåser med pant, og vi tager et samfundsansvar, når vi sørger for at have en mangfoldig arbejdsplads med plads til mange forskellige mennesker, der bidrager på hver deres måde. Det giver værdi for hele virksomheden og afspejles også i vores medarbejdertilfredshed.

I 2023 er vi blevet hædret med hele to priser for vores arbejde med mangfoldighed: Great Place To Work 'Danmarks bedste arbejdsplads til inklusion', og fra Høje Taastrup Kommune fik vi 'Handicapprisen 2023'.

Stabile mængder og returprocent

Siden Dansk Retursystem i 2002 fik de første pantflasker retur, er mængderne steget stødt år for år – særligt de senere år, hvor der kom pant på juice og saft, og hvor corona-nedlukningen ændrede manges forbrugsvaner. I år har skvulpene derfra stabiliseret sig, så vi med 2,0 mia. emballager har fået stort set de samme mængder retur som sidste år. Også returprocenten ligger stabilt på 92 % som sidste år og er stadig blandt de højeste i verden. Vi har et mål om at få 99 % af alle solgte flasker og dåser med pant retur, og der er ingen tvivl om, at det er de sidste procenter, der er de sværeste at få med.

Mere pant skal retur

Vi har flere initiativer til at finde og få de sidste flasker og dåser retur og for at gøre det let for danskerne at

komme af med deres pant. I 2023 ombyggede vi de sidste pantstationer, så vi i 2024 har 13 pantstationer rundt om i Danmark med ny teknologi. I 2024 vurderer vi næste skridt i strategien for pantstationerne.

Noget af den pant, der ikke kommer retur, ryger i skraldespanden i hjemmene eller på skoler og uddannelsesinstitutioner. Derfor har vi særligt fokus på børn og unges pantvaner, og i år har vi åbnet for skolebesøg på vores besøgsang på fabrikken i Høje Taastrup, hvilket der er stor interesse for. Vi er glade for at bidrage til de unges forståelse for vigtigheden af genbrug og genanvendelse.

Ny fabrik på vej

For at være rustet til en fremtid med stigende mængder har vi i 2023 købt en grund i Fredericia til opførelse af en ny og moderne pantfabrik, der fremover skal tage sig af de flasker og dåser med pant, der kommer retur vest for Storebælt. Grunden ligger centralt i forhold til infrastruktur med både motorvejsnet og jernbane tæt på og giver mulighed for fremtidige udvidelser af aktiviteterne. Fabrikken, som vil stå klar i slutningen af 2025, bliver på mange måder en kopi af fabrikken i Høje Taastrup for, at vi dermed kan udnytte synergier på tværs.

Strategijustering frem mod 2025

Vores nuværende strategi, JOIN25, løber frem til og med 2025, men vi har allerede nået mange af målene i strategien. I 2024 vil vi se på en justering af strategien,



så vi sætter den rigtige slutspurt ind frem mod 2025. Det skal bl.a. ses i lyset af en forventet vækst i mængden af pantemballager og udviklingen på plastmarkedet, hvor der er store udsving i priserne på genanvendt materiale og samtidig stor interesse fra producenterne for adgang til egne materialer i et closed loop. I Dansk Retursystems processer er der et minimalt tab, så 96 % genanvendes i closed loop, hvormed materialerne kan blive til nye flasker og dåser igen og igen.

Samtidig har verden omkring os ændret sig med et stigende fokus på klima og miljø, fx med loven om udvidet producentansvar. Dansk Retursystem er allerede et producentansvar for producenter og importører af pantbelagte drikkevarer i Danmark, og det er et ansvar, vi stolt tager på os – også fremover.

Lars Krejberg Petersen, CEO

Kort fortalt

2 mia.

flasker og dåser blev
afleveret i 2023

2,7 mia.

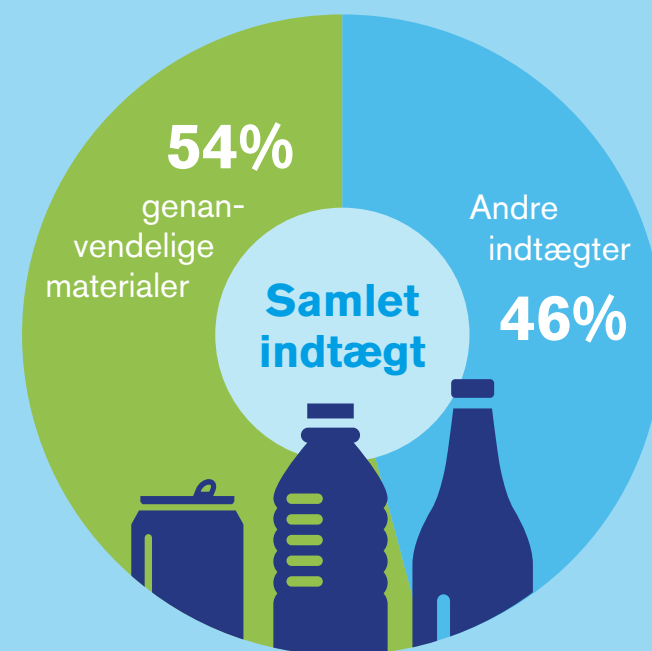
kroner i omsætning
inkl. pant



2021 2022 2023

366

fuldtidsmedarbejdere



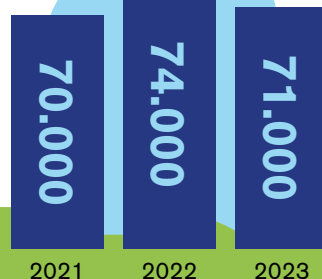
Klima og miljø

**223.000 tons
CO₂ sparet**

ved genanvendelse af 2 mia.
emballager i 2023



Tons **plastik, glas
og aluminium** sendt
til genanvendelse



2021 2022 2023

96%

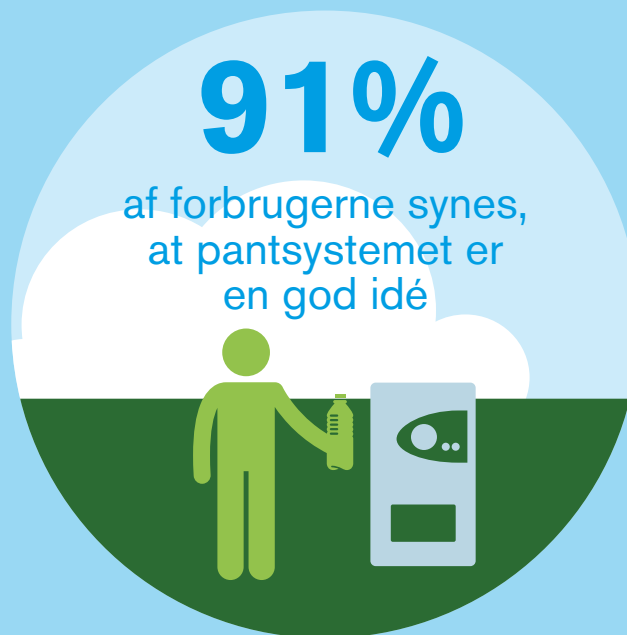
af de indsamlede flasker
og dåser genanvendes
til nye i closed loop

28%
mindre CO₂



udledt pr. emballage
i 2023 ift. 2019

Kunder og forbrugere



5,4 mio.
flasker og dåser med pant bliver
afleveret tilbage hver dag



Producenter og importører

58.402

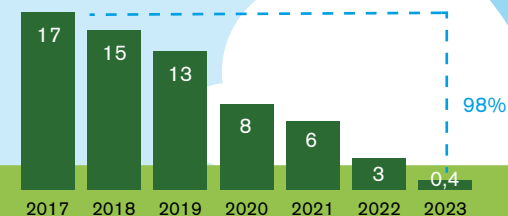
registrerede dåser og
flasker med pant,
heraf 8.983 nye i 2023



1.645

tilmeldte producenter
og importører, heraf
178 nye i 2023

Øre/emballage



Gennemsnitligt gebyr
pr. emballage **reduceret
med 98%**

Resultater for 2023



Femårsoversigt af hoved- og nøgletal

Mio. kr.	2023	2022	2021	2020	2019
Nettoomsætning	2.723,2	2.732,5	2.665,1	2.441,6	2.161,6
Resultat af primær drift	112,9	-18,6	3,4	39,7	37,4
Resultat af finansielle poster	-74,5	97,7	-37,7	-19,1	-9,3
Resultat før skat og overførsel til gebyrområder	38,4	77,6	-35,8	19,1	-5,6
Overførsel til gebyrområderesultater, netto	-37,9	-77,5	35,9	-18,9	5,7
Resultat før skat	0,5	0,1	0,1	0,2	0,1
Skat af årets resultat	0,0	0,0	0,0	-0,1	0,0
Årets resultat	0,5	0,1	0,1	0,1	0,1
Anlægsaktiver	618,2	576,7	527,8	515,8	469,1
Resultat af gebyrområder med aktiverede resultater	10,2	0,0	46,3	0,0	0,0
Omsætningsaktiver, ekskl. aktiverede resultater	429,2	477,5	432,2	365,2	340,4
Aktiver i alt	1.057,6	1.054,2	1.006,3	881,0	809,5
Selskabskapital	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0
Egenkapital	10,5	10,1	10,1	10,1	10,1
Hensatte forpligtelser	322,5	399,3	391,2	359,8	316,2
Langfristede gældsforpligtelser	391,0	361,2	308,4	310,5	255,9
Resultat af gebyrområder med passiverede resultater	114,5	57,9	33,4	24,8	5,8
Kortfristede gældsforpligtelser, ekskl. passiverede resultater	219,1	225,7	263,2	175,8	221,5
Passiver i alt	1.057,6	1.054,2	1.006,3	881,0	809,5
Pengestrøm fra driften	111,0	25,7	98,8	104,0	169,2
Pengestrøm til investering, netto	-126,0	-144,4	-84,6	-136,4	-251,9
Heraf til investering i materielle anlægsaktiver	-128,5	-146,0	-114,4	-140,3	-253,6
Pengestrøm fra finansieringsaktivitet	41,7	58,0	2,9	39,9	195,5
Pengestrøm i alt	26,7	-60,7	17,1	7,5	112,8
Udnyttede trækningmuligheder	75,0	75,0	75,0	150,0	150,0
Gennemsnitligt antal ansatte	366	377	384	434	465
Indsamlede mængder (mia. stk.)	2,0	2,0	1,9	1,7	1,4
Udbetalt håndteringsgodtgørelse til dagligvarebutikker	71,0	69,1	65,7	35,4	30,4

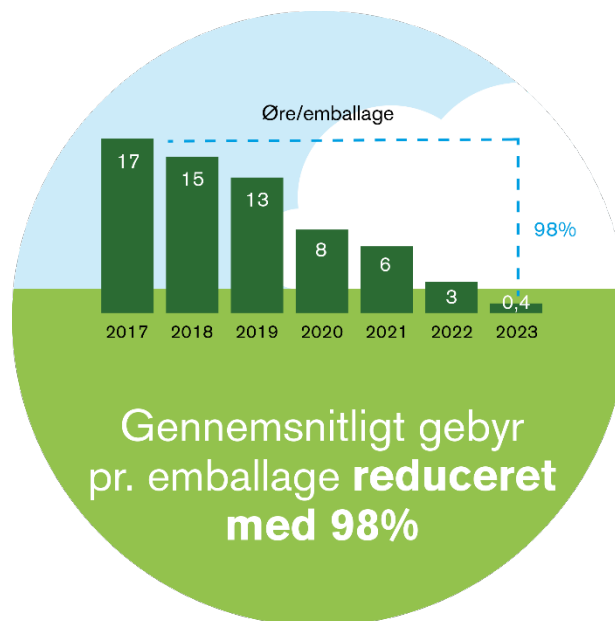
Resultater 2023

2023 var et godt år for Dansk Retursystem. Antallet af returnerede pantbelagte emballager fortsatte på det høje niveau fra 2022 på i alt 2 mia. returnerede flasker og dåser.

Antallet af solgte pantbelagte engangsemballager med øl, vand, saft, juice m.m. blev reduceret med 1,3 % i forhold til 2022.

De samlede indtægter til drift af pant- og retursystemet steg fra 592 mio. kr. i 2022 til 707,9 mio. kr. i 2023. Stigningen skal ses i sammenhæng med, at opkrævede gebyrer for engangsemballager i samme periode blev reduceret med 53,6 mio. kr.

Stigningen i de samlede indtægter fra drift af pant- og retursystemet skyldes blandt andet højere priser på genanvendelige materialer. Derudover er indtægterne væsentligt påvirket af et engangsforhold relateret til tilpasning af model til opgørelse af skøn over pantforpligtelsen, som indregnes under regnskabsposten 'Hensat forpligtelse vedrørende pantafregning'. Tilpasningen er nærmere beskrevet i afsnittet 'Anvendt regnskabspraksis' på side 41. Årets regulering af pantforpligtelsen på 82 mio. kr. er indregnet i resultatopgørelsen via en reduktion af regnskabsposten "Omkostninger til pant samt regulering af forpligtelse vedr. pantafregning".



100 % cirkulær økonomi i 2023

I 2023 var driftsgebyret, der opkræves fra udbydere for indsamling og sortering af pantbelagte engangsemballager, for første gang 0 øre for alle kategorier af engangsemballager. Driftsgebyret på 0 øre hang blandt andet sammen med stigning i indtægter fra salg af genanvendeligt materiale afledt af en usædvanlig prisdannelse på markedet for genanvendeligt materiale i 2023, der ikke kan forventes i årene fremover.

Øget effektivitet

Et af effektivitetsmålene i Dansk Retursystem er udviklingen i driftsgebyrerne. For perioden 2017-2023 har Dansk Retursystem reduceret de gennemsnitlige gebyrsatser med 98 %. De lavere gebyrsatser er primært opnået gennem øget produktivitet og øgede indtægter fra salg af genanvendelige materialer.

Dansk Retursystem arbejder fokuseret på at opnå en så høj genanvendelighed som muligt for samtlige materialekategorier og en høj tilfredshed hos vores interessenter. Dette afbalanceres i forhold til målet om at reducere omkostningerne.

Omkostningerne til drift af pantsystemet har i 2023 været presset af inflation, løn- og rentestigninger. Dele af stigningerne blev opvejet af øget produktivitet og effektivitet, hvoraf en del er hentet via investeringer i komprimatorbiler, der muliggør øget volumen afhentet i det mest omkostningseffektive spor.

Der er i 2023 gjort flere nye tiltag for at øge effektiviteten. Der er blandt andet blevet introduceret en ny returscanner app og indsamlingssække med et nyt QR-kode-system, der øger effektiviteten af indsamlingen af emballager og håndtering på vores fabrikker. Sammen med et nyt og forbedret ordreflow vil disse ændringer også komme vores mere end 10.000 kunder til gavn.

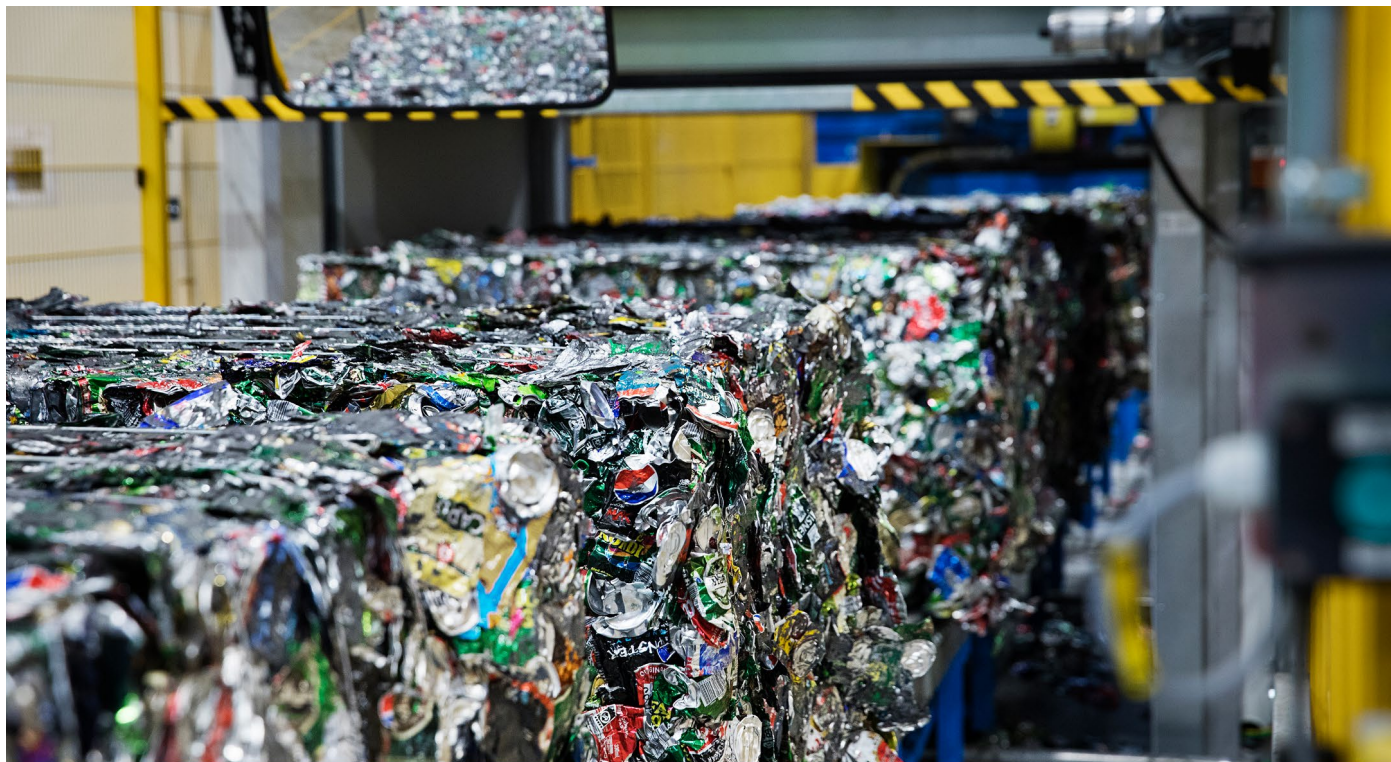
Udviklingen i produktiviteten afspejles blandt andet ved det totale antal ansatte, der har håndteret de indsamlede emballager. Produktiviteten er i 2023 øget med knap 2,9 %, idet der i 2022 i gennemsnit var beskæftiget 19,1 FTE pr. 100 mio. emballager, mens dette tal er reduceret til 18,5 i 2023.

Returprocenten

Returprocenten er fastholdt på det høje niveau fra 2022 på 92 %. Returprocenten fordeler sig forskelligt mellem materialetyper. For plastikflasker kommer 91 % retur mod 93 % i 2022. Til sammenligning er returprocenten på glas 88 % mod 90 % i 2022, og på dåser er den 93 % mod 91 % i 2022.

I et bevægeligt marked for pantet engangsemballage vil der være risiko for en ændret forbrugeradfærd, som vil kunne påvirke returprocenten. Dansk Retursystem følger udviklingen nøje med henblik på at kunne agere med tiltag, der skal sikre den høje returprocent, og vi fokuserer på at arbejde med en positiv udvikling af returprocenten som et helt centralt mål i vores strategi.

Returprocenten for genpåfyldelige flasker er for 2023 opgjort til 100 %, hvilket er på niveau med 2022. Opgørelsen tager udgangspunkt i de rapporterede salgs- og returmængder fra producenter og importører af pantbelagte genpåfyldelige flasker på det danske marked. Den høje returprocent for de genpåfyldelige emballager kan forklares med, at salget af drikkevarer i genpåfyldelige emballager er faldende, det vil sige, der kommer flere flasker retur, end der sælges nye ud i markedet.



Stabil høj returprocent og returmængder

Danskerne er fortsat blandt verdens bedste til at pante. Hele 92 % af alle solgte flasker og dåser med pant kommer retur gennem pantsystemet. Dermed er returprocenten den samme som sidste år, og den lægger sig i tråden af de senere års stabilt høje returprocenter.

Også returmængderne har stabiliseret sig efter corona-nedlukningen og udvidelsen af pantsystemet i 2019 med pant på bl.a. juice og saft, hvilket medvirkede til vækst i returmængderne. I år er der kommet 2 mia. flasker og dåser retur, hvilket er samme mængder som sidste år, hvor pantsystemet for første gang nåede de 2 mia.

Det er i høj grad de danske forbrugeres fortjeneste og vilje til at pante, at der fortsat kommer så

store mængder retur. Samlet set sparede pantsystemet klimaet for udledning af 223.000 tons CO₂, og dermed er pant og genanvendelse med til at gøre en forskel for klima og miljø.

For at kunne tage imod de mange flasker og dåser har vi i 2023 opdateret og udbygget vores netværk af pantstationer, så der nu er 13 pantstationer landet over. Pantstationerne er et alternativ til flaskeautomaten, hvor man kan aflevere store mængder pant på én gang ved at hælde det direkte i maskinen, som tæller panten og overfører pengene med det samme. I 2024 ser vi på mulighederne for at udbygge netværket af pantstationer og på andre måder at tilbyde alternative løsninger til pantaflevering.

Resultat af gebyrområder

Hver materialetype udgør et gebyrområde, for hvilket der udarbejdes en intern resultatopgørelse. Dansk Retursystem skal i henhold til pantbekendtgørelsens bestemmelser kalkulere gebyrsatser på baggrund af de forventede nettoomkostninger ved driften af det enkelte gebyrområde. Resultatet af et gebyrområde indgår i beregningen af efterfølgende års gebyrfastsættelse.

Der overføres et resultat i 2023 til fremtidige gebyrreduktioner på 106 mio. kr. efter indregning af overført overskud fra tidligere år på 1,8 mio. kr.

Som non-profit virksomhed betragter vi årets resultat på 0,5 mio. kr. som tilfredsstillende, idet balancen mellem indtægter og udgifter er opnået. Det tilfredsstillende resultat er opnået, selvom de højere returmængder stiller krav i forhold til kapaciteten på fabrikkerne og i indsamlingen.

Indtægter

Indtægten til dækning af driften stammer overvejende fra tre områder; indtægtsført pant (ikke-indløst pant), indtægt fra salg af genanvendelige materialer samt gebyrer. Strategien er at mindske andelen af indtægterne, som stammer fra gebyrer, gennem øget effektivitet. Der er herudover fokus på at øge indtægtsniveauet fra salg af genanvendelige materialer. Indtægtsført pant vil falde i takt med, at returprocenten øges, hvilket er et strategisk mål.

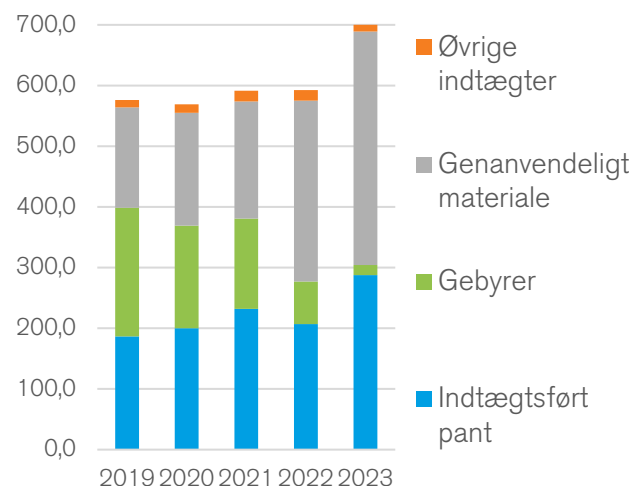
Indtægterne fra salg af genanvendelige materialer er øget med næsten 30 % i 2023 i forhold til 2022 som følge af øget tonnage samt stigende priser på genanvendeligt materiale. Prisniveauet forventes at

falde i forhold til 2023, da året har været præget af usædvanligt høje priser på genanvendelige materialer.

I 2023 udgør indtægterne fra salg af genanvendeligt materiale over 54 % af den samlede indtægt til drift af pant- og retursystemet, og var dermed den klart største indtægtskilde for Dansk Retursystem. I 2024 forventes indtægterne fra genanvendeligt materiale at falde tilbage til et mere normaliseret niveau i takt med, at priserne på råvaremarkederne normaliseres.

Den samlede indtægt til drift af pant- og retursystemet består i 2023 herudover af ikke-indløst pant (41 %), opkrævede gebyrer (2 %) samt øvrige indtægter (3 %).

Fordeling af indtægter i mio. kr.



Pantindtægter, netto

I henhold til reglerne i pantbekendtgørelsen kan Dansk Retursystem indtægtsføre ikke-indløst pant. Ikke-indløst pant opgøres på baggrund af den pant, Dansk Re-

tursystem opkræver, fratrullet udbetalt pant samt reguleret for forskydninger i selskabets pantforpligtelse. I 2023 indtægtsføres i alt 288 mio. kr. fra ikke-indløst pant, heraf kommer 82 mio. kr. fra regulering i pant-hensættelse som følge af tilpasning af model for opgørelse af skøn, i forhold til en omkostning på 17 mio. kr. i 2022. I 2022 blev der indtægtsført 207 mio. kr. fra ikke-indløst pant.

Salg af genanvendelige materialer

De engangsemballager, Dansk Retursystem indsamler og håndterer, genanvendes i et lukket kredsløb, hvor materialerne kun bliver brugt til nye flasker og dåser. De indsamlede emballager sorteres og sælges i tre primære materialegrupper hhv. plast, aluminium og glas.

Emballagerne genanvendes i stigende grad til nye drikkevareemballager, og i 2023 blev hele 96 % af alle indsamlede dåser og flasker genanvendt til nye drikkevareemballager. Sammenlignet med 2022 er det en stigning på 1 %-point. Indtægterne fra salget af genanvendelige materialer steg med 87 mio. kr. i forhold til 2022 til 385 mio. kr. Stigningen skyldes højere råvarepriser på aluminium samt større tonnage.

Gebyrer

Dansk Retursystem opkræver gebyrer til dækning af de omkostninger, der ikke dækkes af pantindtægter og salg af genanvendeligt materiale. Gebyrerne var i 2023 i gennemsnit reduceret med 86 % i forhold til 2022.

Driftsgebyret for alle kategorier af engangsemballager var 0 øre. Således opnåede Dansk Retursystem for første gang fuld finansiel cirkulær økonomi for alle tre emballagetyper.

De cirkulære økonomiske tillægsgebyrer i 2023 var beregnet efter samme model og principper som hidtil, hvor hver emballage bærer sin egen udgift til håndtering i pantsystemet. Dermed lever det op til kravene i det udvidede producentansvar for emballager.

Omkostninger

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger er steget med 1,7 mio. kr. i forhold til 2022. Stigningen skyldes primært lønreguleringer på baggrund af overenskomst indgået i 2023 for årene 2023 og 2024. Det gennemsnitlige antal medarbejdere er samlet set reduceret med 11 i forhold til 2022.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivningerne er i 2023 faldet med 11 mio. kr. i forhold til 2022. Af- og nedskrivninger er blandt andet påvirket af investeringer i nye pantstationer samt nyt indsamlingsmateriel, herunder udvidelse og udskiftning af vognpark. Faldet i forhold til 2022 skyldes primært, at der i 2022 blev foretaget en ændret vurdering af levetid og genindvindingsværdi for visse aktiver såsom it-udstyr og software mv.

Andre driftsomkostninger

I 2023 blev der udbetalt 71 mio. kr. i håndteringsgodtgørelse til dagligvarebutikker. Omkostningen til håndteringsgodtgørelse påvirkes blandt andet af antal returemballage, emballagemikset samt antallet af butiksejede anlæg. Håndteringsgodtgørelsen på 71 mio. kr. fordeler sig med 59,6 mio. kr. på godtgørelse for håndtering og 11,4 mio. kr. i godtgørelse for butikkernes investering i udstyr. De øvrige driftsomkostninger i 2023 er faldet med 8,2 mio. kr. sammenlignet med 2022



Ny fabrik på vej i Fredericia

Dansk Retursystem købte i 2023 en grund på Bundgårdsvej 6 i Fredericia til opførelse af en ny, moderne pantfabrik, der fremover skal tage sig af de flasker og dåser med pant, der kommer retur vest for Storebælt. Grunden er valgt, fordi den ligger centralt i forhold til infrastruktur med både motorvejsnet og jernbane tæt på. Fabrikken bliver på mange måder en kopi af fabrikken i Høje Taastrup for at kunne udnytte synergier på tværs. Samtidig får vi med den nye fabrik samlet vores produktion og logistik i vest, som i dag ligger på to forskellige adresser i Løsning.

Byggeriet af fabrikken går i gang i første del af 2024 med Gråkjær som hovedentreprenør. Fabrikken skal stå endeligt klar i udgangen af 2025.

Dermed er Dansk Retursystem med to moderne produktionsanlæg i Danmark rustet til de stigende mængder pantemballage, der måtte komme i fremtiden.

Parallelt med byggeriet kører et uddannelsesspor, hvor medarbejderne i produktionen får tilbudt uddannelse eller kompetenceløft uanset, om de skal med til den nye fabrik eller videre i arbejde hos en anden virksomhed. Der er ikke brug for samme antal medarbejdere i produktionen på den nye fabrik, men til gengæld kræver arbejdet, at en stor del af medarbejderne er uddannede procesoperatører. De første fire af vores egne medarbejdere er i gang med uddannelse til procesoperatør, og fire nye elever begyndte i januar 2024.

svarende til et fald på 3,5 %. Udviklingen er drevet af optimering af logistik og drift på fabrikkerne.

Finansielle indtægter og omkostninger

Dansk Retursystem indgår finansielle kontrakter med det formål at sikre prisen ved fremtidigt salg af aluminium. Disse aftaler er klassificeret som afledte finansielle instrumenter. Ultimo 2023 udgør værdien af kontrakterne en forpligtigelse på 10 mio. kr. Ultimo 2022 udgjorde værdien af kontrakterne et aktiv på 56 mio. kr. Det er ikke muligt på samme måde at sikre prisen på plast til genanvendelse, idet der endnu ikke eksisterer et effektivt marked for systemisk afsætning og prisafdækning af disse materialer.

Balancen

Anlægsaktiver

Anlægsaktiverne består primært af fabriksanlæg samt indsamlings- og produktionsmateriel i form af butiksudstyr, lastbærere og køretøjer. Der arbejdes fortsat på forbrugerrettede udviklingsprojekter, herunder udviklingen og udvidelsen af alternative afleveringsmuligheder.

Der er i året anskaffet en byggegrund i Fredericia, hvor der vil blive opført en ny fabrik, der skal stå færdig ved udgangen af 2025. Fabrikken bliver bygget ud fra samme høje effektivitetsmål som fabrikken i Høje Taastrup og vil derfor være fremtidssikret med plads til de forventede stigende mængder i de kommende år.

Årets nettoinvesteringer var på 126 mio. kr. primært relateret til investering i indsamlingsmateriel og -køretøjer, pantstationer samt byggegrund i Fredericia.

Tilgodehavender - opkrævede gebyrer og pant

Tilgodehavender vedrørende opkrævede gebyrer og pant er faldet med 19 mio. kr. i forhold til 2022. Ændringen kan henføres til nul-gebyrer og lavere salgsvolumen.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser udgør i alt 323 mio. kr. Heraf udgør hensættelse til pantforpligtelse vedrørende engangsemballage 211 mio. kr. mod 293 mio. kr. i 2022.

Pantforpligtelsen vedrører den mængde pantbelagte engangsemballager, der er salgsrapporteret og dermed indtægtsført, men som først indsamles og pantafregnes efter årsafslutningen. Til grundlag for vurderingen anvendes en række data, herunder forbrugerundersøgelser. Som tidligere beskrevet er der i året foretaget en tilpasning af modellen for opgørelse af pantforpligtelsen, der er tilpasset den markeds-mæssige udvikling. Reguleringen udgør 82 mio. kr.

Vurderingen af størrelsen af panthensættelsen er baseret på et skøn og er dermed behæftet med usikkerhed.

Leverandører af varer og tjenesteydelser

Leverandører af varer og tjenesteydelser er faldet med 32 mio. kr. i forhold til 2022. Ændringen skyldes forskydning i aktivitetsniveau samt skæringstidspunkt for betalinger hen over årsskiftet.

Leasinggæld

Leasinggælden er steget med 62 mio. kr. sammenlignet med 2022. Stigningen kan henføres til finansiering af investeringer i indsamlingsmateriel, vognpark, pantstationer samt byggegrund til ny fabrik i Fredericia.

Pengestrømme

Pengestrøm fra primær drift udgør 119 mio. kr. mod 31 mio. kr. i 2022. Pengestrøm til investering udgør 126 mio. kr. mod 144 mio. kr. i 2022.

Begivenheder efter statusdagen

Der er ikke efter balancedagen og frem til godkendelsen af denne årsrapport indtruffet begivenheder, som efter ledelsens vurdering har væsentlig indvirkning på vurderingen af årsrapporten.

Mængder i markedet for engangsemballager

Dansk Retursystem indsamler og genanvender pantbe-
lagte drikkevareemballager omfattet af pantbekendtgø-
relsen. Øl-, sodavand, vand-, saft- og juiceprodukter er
hovedkategorierne.

Producenter og importørers rapporterede salg i 2023
fordeles på 93 % engangsemballager og 7 % genpå-
fyldelige emballager. Andelen på 93 % engangsembal-
lager er uændret i forhold til 2022. Langt størstedelen
af engangsemballagerne udgøres af plast og alumi-
nium.

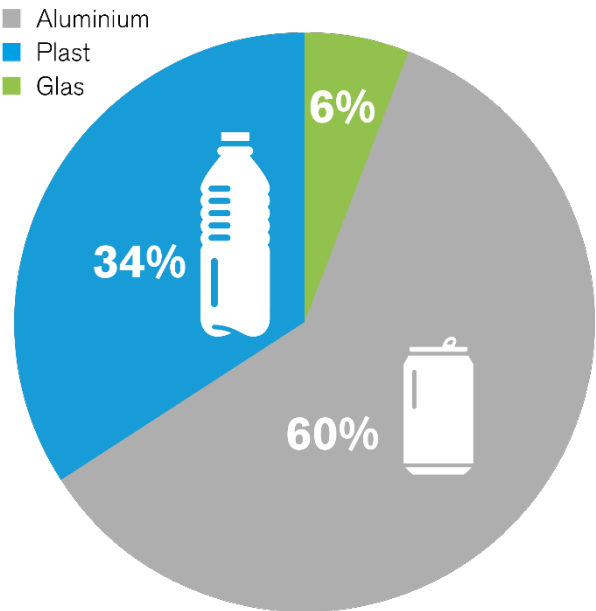
Engangsglasenes relative andel af den samlede volu-
men målt i enheder er reduceret i 2023 i forhold til
2022 med 1 %-point. Mængden af indsamlet glas ud-
gør langt den største andel af den samlede tonnage,
der sendes til genanvendelse. Faldet i engangsglase-
nes relative andel er årsagen til, at den samlede ton-
nage er reduceret med ca. 3.000 tons i 2023 i forhold
til 2022.

Genpåfyldelige flasker med pant på det danske mar-
ked i dag består udelukkende af glasflasker. Genpåfyl-
delige flasker med pant indsamles af bryggerierne.

Returmængderne i 2023 var på niveau med 2022,
hvormed Dansk Retursystem nåede 2 mia. indsamlede
engangsemballager. Den underliggende udvikling for-
deler sig med en tilbagegang på glas og plastflasker,
mens der har været en betydelig stigning i antallet af
aluminiumsdåser.

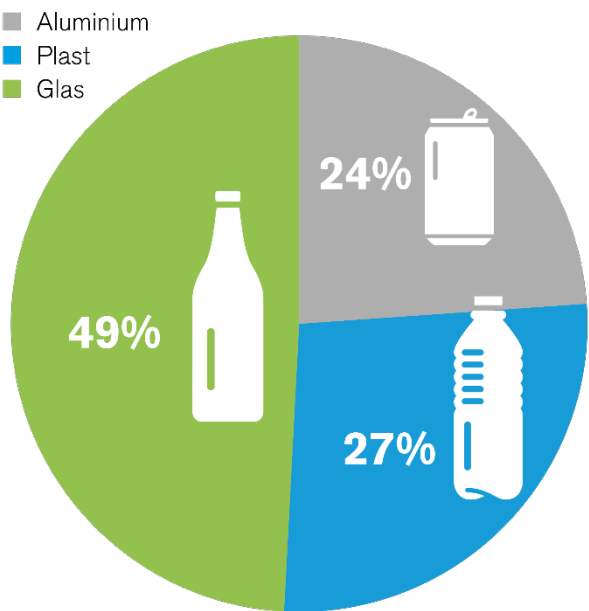
Indsamlede engangsemballager

Styk



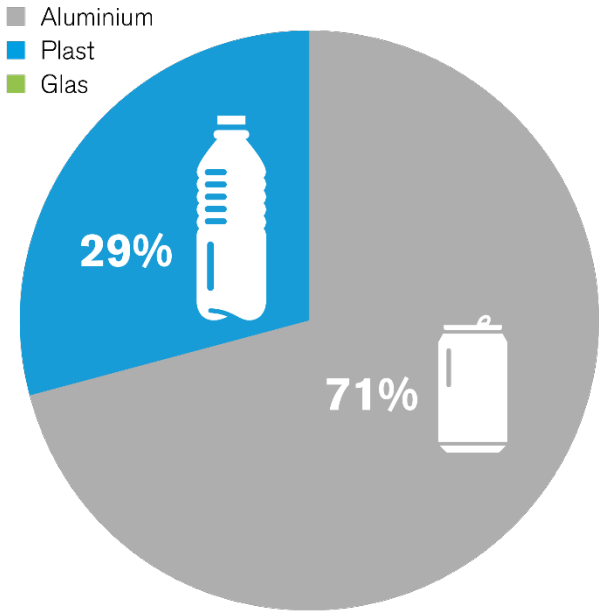
Indsamlede engangsemballager

Tons



Indtægter fra engangsemballager solgt til genanvendelse

Kroner



Opfølgning på forventninger for 2023

Forventninger 2023 - sådan gik det

Gebyrer	De gennemsnitlige gebyrer for 2023 (samlede gebyrindtægter delt med de samlede emballagemængder for engangsemballage) er 0,4 øre, hvilket er som forventet.	Som forventet
Returmængderne	Stigningen på 1,3 % i indsamlet emballage er højere end forventet.	Højere end forventet
Tilfredshed	Kundetilfredsheden er i 2023 på 75 %, og forbrugertilfredsheden på 77 %. Det er en fremgang fra tidligere og på vej mod målet på 80 %. Udbydertilfredshed er i 2023 på 91 %. Målet på 80 % er dermed indfriet.	Som forventet Bedre end forventet
Priser på genanvendeligt materiale	Priserne på plast er realiseret under det budgetterede niveau i 2023. Priserne på aluminium er risikoafdækket med finansiell kontrakt ud fra de budgetterede mængder. Det samlede udfald er ikke som forventet.	Ikke som forventet
Energipriserne	Energipriserne er i 2023 faldet i forhold til 2022, hvilket medvirkede bl.a. til lavere driftsomkostninger forbundet med transport- og produktionsaktiviteterne samt lokale omkostninger.	Som forventet
Renten	Rentesatser er steget til et niveau og med en hastighed over det forventede. Som følge af fastrenteaftaler har rentekomkostningerne dog været som forventet og budgetteret.	Som forventet



Forventninger for 2024

Dansk Retursystem arbejder struktureret med klare målsætninger, og selskabets succes kan måles på en række centrale punkter.

Gebyrer

Dansk Retursystem er en non-profit virksomhed, som drives cirkulært økonomisk, og på langt sigt er målet, at virksomheden kan drives 100 % cirkulært økonomisk, hvor hver emballage økonomisk set kan bære sine egne omkostninger i sin livscyklus gennem pantsystemet.

Princippet er ens for alle: Gebyret skal afspejle nettoomkostningen, som den enkelte emballage koster at håndtere for Dansk Retursystem. Vi arbejder struktureret med at reducere omkostninger og effektivisere processerne. Jo mere vi kan effektivisere værdikæden, des lavere niveau kan vi holde gebyrerne på.

I gebyrudmeldingen til markedet i november 2023 forventede vi et gennemsnitligt gebyr på 4,4 øre for 2024, i forhold til 0,4 øre for 2023. Stigningen i 2024 kan

henføres til ekstraordinære høje priser ved salg af genanvendeligt materiale i 2023.

Returmængder

Returmængderne forventes at stige i takt med salget af pantbelagte drikkevarer som øl, vand, saft og juice m.m. Vi forventer samlet set at kunne fastholde den høje returprocent gennem bl.a. kampagner samt innovative og forbrugervenlige løsninger. Dette er på linje med den strategiske målsætning.

Tilfredshed med pantsystemet

I 2024 arbejder vi videre mod målet i strategien om en tilfredshed på 80 % i 2025 blandt kunder, forbrugere, udbydere og oparbejdere.

I 2023 tilkendegav 75 % af kunderne og 77 % af forbrugerne, at de var tilfredse med Dansk Retursystem. Vi har iværksat flere forbedringstiltag for at nå vores mål i strategiperioden, bl.a. i forbindelse med afhentning og ved online afhjælpning ved tekniske nedbrud på flaskeautomater. Accepten af pantsystemet er fortsat høj, da 91 % af forbrugerne synes, at pantsystemet er en god idé.

I 2023 er gennemført en undersøgelse af udbydertilfredsheden, som viste et resultat på 91 % tilfredshed. Dette er en stigning på 16 %-point i forhold til seneste måling i 2021. Resultatet er opnået ved gennemførelse

af flere tiltag. I samarbejde med myndighederne blev der i 2022 gennemført en ændring til pantbekendtgørelsen, der i væsentlig grad letter omfanget af rapporteringskravene for udbydere. I den sammenhæng blev der udviklet og implementeret en ny udbyderportal, der understøtter de færre rapporteringskrav, så salgsrapportering nu kan ske på en meget enkel måde.

I lighed med udbydertilfredshed måles oparbejdernes tilfredshed hvert andet år. I seneste måling fra 2022 opnåede Dansk Retursystem et meget positivt resultat på 100 % tilfredshed. Dansk Retursystems strategiske mål om 80 % tilfredshed er dermed opnået.

Udvidet producentansvar

I over 20 år har Dansk Retursystem løftet producentansvaret for engangsemballager med pant for bryggerierne samt andre producenter og importører af drikkevarer ved at indsamle og genanvende disse til nye. Dermed har vi praktiseret det udvidede producentansvar, længe før det blev et krav fra EU. Dette bekræftes ved, at det nu er skrevet ind i pantlovgivningen. Det danske pantsystem har på mange måder været på forkant. Pantsystemet blev skabt på baggrund af et unikt samarbejde på tværs af brancher, idet producenterne og detailhandlen gik sammen om pantsystemet, og den dag i dag stadig står bag det.

Målet for 2024 er at følge implementeringen af det udvidede producentansvar for emballager uden for pantsystemet og sikre samspil til andre producentansvarsordninger.

Råvarepriser

Råvareprisen på aluminium er afdækket for 2024 via finansielle kontrakter. Råvareprisen på plast er ikke låst via finansielle kontrakter, da der ikke findes et marked med en effektiv prisdannelse herfor. Råvareprisen på plast forventes på et uændret niveau i forhold til gennemsnittet for 2. halvår 2023. Der er usikkerhed forbundet med prisen på plast, der har været på et generelt højt niveau i starten af 2023, men med en relativ hård opbremsning i salgspriser på genanvendeligt plast det sidste del af 2023.

Energipriser

Energipriserne forventes i 2024 at ligge på samme niveau som ved udgangen af 2023. Der er væsentlig usikkerhed om energipriser og -leverancer afledt af den generelle geopolitiske uro. En stigning i energipriserne vil resultere i forøgede driftsomkostninger forbundet med transport- og produktionsaktiviteterne.

Renteniveau

Renteniveauet forventes at være marginalt faldende i 2024 i forhold til niveauet ultimo 2023.

JOIN25

Dansk Retursystems nuværende strategi, JOIN25, løber frem til og med 2025. Arbejdet med den kommende strategiperiode fra 2026 og frem vil begynde i efteråret 2024 for at sikre en god og gennearbejdet strategi, der kan understøtte de langsigtede mål for Dansk Retursystem.



Risikohåndtering

Dansk Retursystem er eksponeret for en række risici af politisk, markedsmæssig og økonomisk karakter. Håndteringen af risici er integreret i styring og ledelse af forretningen.

Dansk Retursystems overordnede risikostyring baserer sig på en systematisk identifikation og kategorisering af risici forbundet med driften af vores aktiviteter.

Dansk Retursystems politikker samt overvågnings- og rapporteringssystemer sikrer, at risikoniveauer holdes inden for de af bestyrelsen fastsatte rammer.

De væsentligste risici og afvejning heraf er således forankret i Dansk Retursystems bestyrelse, men håndteres i hverdagen af den daglige ledelse.

Den daglige ledelse er ansvarlig for risikostyring med henblik på at sikre Dansk Retursystems overordnede strategi og drift. Den enkelte afdelingschef er ansvarlig for risikostyring inden for sit ansvarsområde. På den

måde er risikostyring forankret i forretningen, og dermed sikres en effektiv risikostyring.

Dansk Retursystem arbejder struktureret med at identificere, overvåge og håndtere de væsentligste risici knyttet til såvel strategiske som operationelle og finansielle målsætninger.

Risikostyring er implementeret på flere niveauer i virksomheden og gennemføres ved hjælp af følgende centrale styringssystemer og værktøjer:

1. Heat map
2. KPI
3. CSR-ledelsessystemet
4. Politikker, forretningsgange og procedurer

Disse elementer understøtter hinanden og Dansk Retursystems risikohåndtering.

De væsentligste risici er:

Strategiske risici **Eneretten**

Dansk Retursystem tildeles en eneret af myndighederne til at varetage pant- og retursystemet i en periode på tre år ad gangen. Tre år før perioden udløber, evaluerer myndighederne Dansk Retursystem, inden der tildeles en ny eneretsperiode, således at der er to

eneretsperioder tildelt i forlængelse af hinanden. Dansk Retursystem blev i 2022 evalueret og fik i den forbindelse forlænget eneretten frem til 31. december 2028.

Der er som altid usikkerhed om eneretten på langt sigt og det forhold, at eneretsperioden i praksis udgør tre år lige inden en forlængelse, betyder, at Dansk Retursystem har reduceret finansiell investeringskraft, idet tilbagebetalingsperioden for større investeringer kan være længere end tre år. Denne risiko er en del af rammebetingelserne for virksomheden, og risikoen håndteres ved at holde investeringsniveauet på et så lavt niveau, at der ikke oparbejdes en reel risiko.

Med henblik på fortsat at opretholde eneretten arbejder Dansk Retursystem målrettet på:

- At sikre, at pantsystemet har tilfredse interessenter, herunder at systemet er konkurrenceneutralt og understøtter en objektiv fordeling af byrderne ved drift af systemet. Der udarbejdes tilfredshedsmålinger og arbejdes struktureret på at forbedre tilfredsheden blandt alle interessenter.
- At sikre, at pantsystemet løbende effektiviseres, så omkostningerne forbundet med driften af Dansk Retursystem i højere og højere grad kan finansie-

res af indtægter fra salg af genanvendeligt materiale i en ren cirkulær økonomisk model. Gebyrer opkræves hos udbydere af pantbelagte emballager for at finansiere de omkostninger, som ikke dækkes fuldt ud i den cirkulære økonomiske model.

- At følge implementeringen af det udvidede producentansvar for emballager uden for pantsystemet og sikre samspil til andre producentansvarsordninger samt at overvåge kommende miljømæssige reguleringer af emballageområdet.
- At sikre løbende forbedring af den miljømæssige effekt af pantsystemet, herunder at størst mulig andel af emballagerne genanvendes til nye drikkevareemballager. Der arbejdes kontinuerligt på at forøge returprocenten.

Den aktuelle strategi, som løber frem til og med 2025, understøtter ovenstående målsætninger.

Operationelle risici

Kapacitetsrisiko

Det er forventningen, at returmængderne vil stige i fremtiden, hvilket understøttes af den historiske udvikling. Andre faktorer, der kan påvirke mængderne væsentligt, er tysk grænsehandel samt afgiftsændringer og ændringer af pantsatserne.

De stigende returmængder kræver yderligere udbygning af kapaciteten til at indsamle og håndtere emballager. Etablering af fabrikken i Høje Taastrup (ibrugtaget i 2020) er et væsentligt element i håndteringen af kapacitetsrisikoen. Fabrikken i Høje Taastrup indeholder uudnyttede udvidelsesmuligheder, såfremt der måtte blive behov herfor.

It- og datarelaterede risici

Dansk Retursystem fokuserer løbende på at sikre en klar og tidssvarende governance for persondata og på it-sikkerhedsområdet.

Dansk Retursystems strategi for cyber- og informationssikkerhed beskriver en række konkrete tiltag, der skal imødegå it-sikkerhedsudfordringer. Igangsatte initiativer fokuserer blandt andet på højere sikkerhed mod cyberangreb, herunder kontinuerlig indsats for at fastholde et højt opmærksomhedsniveau hos Dansk Retursystems medarbejdere. Konkrete tiltag omfatter bl.a. løbende sikkerhedstests samt en omfattende årlig sikkerhedsrisikovurdering, der gennemføres af eksterne samarbejdspartnere. Eventuelle identificerede fokusområder håndteres med henblik på risikoreduktion.

Det samme gælder for vedligehold af masterdata, herunder persondata, der er beskrevet i vores retningslinje for eneretten og behandling af personoplysninger, som medarbejderne trænes og testes i løbende under intern og ekstern CSR-audit.

Dansk Retursystem forventes at blive omfattet af de kommende compliancekrav i NIS2-direktivet. Der arbejdes derfor målrettet på at sikre, at Dansk Retursystem lever op til kravene i direktivet. Arbejdet er påbegyndt i 2023, og de nødvendige tiltag forventes implementeret i løbet af 2024.

Finansielle risici

Priser på genanvendelige materialer

En stigende andel af finansieringen af Dansk Retursystem kan henføres til indtægter fra salg af genanvendelige materialer.

Dansk Retursystem anvender finansielle kontrakter til at prissikre salg af aluminium fra dåser. De forventede aluminiumsmængder for 2024 er afdækket ved indgåelse af råvareswap.

Det er fortsat ikke muligt at lave effektiv prissikring på genanvendeligt plast, hvorfor der i vores salgsarbejde er fokus på at have flere solide partnere, som vi samarbejder med gennem flere år, da dette reducerer risikoen.

Kreditrisiko

Som følge af den generelle konjunkturudvikling ses en øget kreditrisiko, som håndteres ved løbende og tæt opfølgning.

Renterisiko

Dansk Retursystem er disponeret over for udviklingen i renteniveau. En moderat forskydning af renteniveauet vil ikke have en væsentlig effekt på kort sigt, da renten for en større del af finansieringsbehovet løbende fastlåses gennem finansieringsaftaler, hvorfor denne risiko ikke afdækkes yderligere.

Energiprisirisiko

Dansk Retursystem er i begrænset omfang disponeret for udviklingen i energipriserne. En stigning i energipriserne vil resultere i en stigning i driftsomkostningerne. Stigningen opvejes dog delvist af priserne på salg af genanvendelige materialer af plastik og aluminium. Den resterende risiko afdækkes ikke.



CSR

CSR er en integreret del af Dansk Retursystems hverdag og strategi. Vi driver virksomheden efter en cirkulær økonomisk forretningsmodel med fokus på miljøperformance og fortløbende involvering af medarbejdere og øvrige interessenter, der er essentielle for virksomhedens succes.

Et værdifuldt CSR-ledelsessystem

Dansk Retursystem er certificeret efter CSR-standarden DS 49001 og sikrer dokumentation for et struktureret og styret ledelsessystem. Det certificerede ledelsessystem og vores strategi er godt forankret i hinanden. Det giver stor værdi, bl.a. fordi det sikrer høj kvalitet, udvikling og struktur i hverdagen. Desuden sikrer det en god balance mellem effektivitet, miljøansvar, medarbejdere samt hensyn til samfund og interessenter. Det certificerede CSR-ledelsessystem giver et godt afsæt for implementering af CSR-D direktivet.

Ledelsessystemet er med til at sikre, at der sker en prioritering af indsatsen. Prioriteringen er baseret på en analyse af væsentlighed og risici og omfatter alle dele af virksomheden.



CSR-ledelsessystemet evalueres en gang om året af ledelsesgruppen og derigennem sikres det, at CSR-indsatsen fortløbende sker efter en vægtet prioritering.

Ledelsessystemet auditeres årligt. Sidste gang i november 2023, hvor fokusområderne var hhv. arbejdsforhold og miljø, som scorede hhv. fire og fem ud af fem mulige.

Politikker

Dansk Retursystems CSR-politik udstikker retningen for vores CSR-aktiviteter i et balanceret forhold mellem mennesker, miljø og økonomi. CSR-politikken er side-stillet med seks andre politikker, som tilsammen sætter rammerne for Dansk Retursystems forretningsdrift:

- CSR-politik
- Miljø- og klimapolitik
- Medarbejderpolitik
- Kunde- og forbrugerpolitik
- Politik for god forretningsetik
- Politik for organisationsledelse
- Informationssikkerhedspolitik

Alle politikker er offentliggjort på vores hjemmeside og omsættes i dagligdagen via 17 tværgående retningslinjer og en lang række konkrete instrukser mv.

CSR-målsætninger og mål

Prioriteringen af CSR-indsatsen danner sammen med vores CSR-politik udgangspunkt for CSR-målsætninger og årlige CSR-mål. CSR-målene udvikles i et tæt samspil mellem nøglepersoner, ledelsesgruppen og bestyrelsen.

Vores CSR-målsætninger og -mål understøtter og supplerer vores 2025-strategi, JOIN25, og vores arbejde med især fire af FN's 17 verdensmål: 9, 12, 13 og 14.



Vores fire CSR-målsætninger for 2020-2025:

- CO₂-footprint skal reduceres mest muligt
- Genanvendelse i højeste kvalitet
- Reducere mængden af affald i naturen
- Vedvarende fokus på mangfoldighed

Miljø og klima

Som cirkulært økonomisk pantsystem er en høj returprocent og genanvendelse af flasker og dåser i et lukket kredsløb til nye drikkevareemballager vores væsentligste miljø- og klimaindsats, men vi arbejder også løbende på at reducere negative miljø- og klimaeffekter fra egen drift, bl.a. via CO₂-reducerende tiltag, fokus på miljømærkede indkøb og biodiversitet. Som resultat heraf har vi i året blandt andet fået begge vores kanti-ner Svanemærket.

Genanvendelse i højeste kvalitet

I 2023 blev 96 % af de indsamlede emballager genanvendt til nye flasker og dåser, hvilket er en forbedring på 1 %-point i forhold til 2022. Stigningen skyldes en forbedret sortering hos Dansk Retursystem samt nye tiltag hos oparbejdere for bedre genanvendelse til nye flasker og dåser.

Genanvendelse af flasker og dåser starter med det gode design. Vores cirkulære tillægsgebyr er med til at sikre et økonomisk incitament til at designe emballagerne bedst muligt i forhold til genanvendelse. I 2023 fortsatte vi dialogen med producenter og importører om betydningen af design, ligesom en række tiltag til overvågning og forbedring af emballagesorteringen blev søsat.

Fra 2024 skal alle låg på plastikflasker være fæstnede. Derfor har vi i 2023 haft særlig fokus på at sikre, at det ikke vil påvirke modtagelse og sortering af de genanvendelige plastemballager. Sammen med en række interesserter lanceres primo 2024 en kampagne til forbrugerne, som fokuserer på fordelene ved at alle plastklå også bliver genanvendt.

CO₂-footprint

Dansk Retursystem har siden 2015 årligt sat klimareduktionsmål, som tager afsat i et klimaregnskab, der dækker scope 1 og 2 samt centrale scope 3-elementer (jf. GHG-protokollen).

Pantsystemets transportaktiviteter tegner sig for den største andel af klimaaftrykket og er samtidig den mest udfordrende at reducere. Vores vognparkstrategi sikrer, at vi løbende får indfaset yderligere vedvarende energiteknologier frem mod 2030.

I 2023 har målene bl.a. været at opnå reduktion i udledningen af CO₂ med henholdsvis 30 % fra indsamling af emballager og 20 % fra fragt af materialer til genanvendelse i forhold til niveauerne i 2019.

Et af tiltagene for at reducere CO₂ har været transport af aluminium til genanvendelse fra vores fabrik i Høje Taastrup med tog frem for vejtransport. En tilsvarende løsning påbegyndes i 2024 fra fabrikken i Løsning. Andre tiltag omfatter blandt andet udskiftning af vognparken, ruteoptimeringer samt dialoger med butikkerne omkring butiksudstyrets strømforsyning.

Den samlede CO₂-udledning er øget med 3 % siden 2019, men målt pr. emballage har vi reduceret CO₂-udledningen med 28 % i samme periode.

CO₂-udledning fra indsamling er reduceret med 17 % i forhold til 2022 og 2% siden 2019, men bl.a. grundet de øgede emballagemængder er vi et stykke fra at nå målet. Øget fragt til genanvendelse via tog har sikret, at udledningen herfra er reduceret med 15 % i forhold til 2019.

Målsætningen for CO₂-reduktion i 2025 er justeret fra 50 % til 25 %. Målsætningen om 50 % reduktion forventes nået i 2027.

Reduktion af affald i naturen

Også i 2023 har Dansk Retursystem fået kortlagt, hvor mange flasker og dåser med pant, der bliver til henkastet affald. Analysen bidrager til at få viden og vurdere niveauet for nødvendige indsatser.

Kortlægningen fra Hold Danmark Rent bekræfter, at dåser og flasker til drikkevarer i pantsystemet fortsat udgør en lille andel, og kun tegner sig for under 0,35 % (0,48 % i 2022). Den viser også, at dåser og flasker primært efterlades i bynære områder, fx p-pladser, busstationer og indfaldsveje, mens det er meget få dåser og flasker, der smides i naturen svarende til kun 13 % af kortlagte dåser og flasker.

Miljøtilsyn og -godkendelser

Dansk Retursystems sorteringsfabrikker og omlastecenter er omfattede af miljøgodkendelser. I forbindelse med den kommende nye fabrik i Fredericia er der igangsat en proces angående miljøgodkendelse mv. På to pantstationer er der modtaget støjklager fra naboer. Vi har derfor gennemført en praksisændring, som har fjernet den primære støjkilde. Der har i 2023 været gennemført lovpligtigt miljøtilsyn på vores lokationer i Svenstrup og Høje Taastrup uden anmærkninger.

Sociale forhold og medarbejderforhold

Medarbejdertilfredshed

Hvert år måler vi medarbejdertrivslen med værktøjet Great Place To Work. Målet er, at vi ved udgangen af 2025 er blandt de 25 bedste mellemstore virksomheder i Danmark. Målet blev allerede indfriet i 2022, hvor vi blev nr. 17. I 2023 fik vi en samlet trivselsscore på 89 %, hvilket er 1 %-point frem i forhold til året før.

Mangfoldighed

Vi har gennem mange år haft fokus på at sikre en høj grad af mangfoldighed i Dansk Retursystem. Blandt andet derfor har vi som målsætning at sikre et vedvarende fokus herpå. Vores mangeårige indsats blev i 2023 honoreret ved, at vi vandt en pris hos Great Place to Work for at være Danmarks bedste arbejdsplads til inklusion.

Vi har også vundet årets Handicappris i Høje-Tåstrup Kommune for opmærksomhed og vilje til samarbejde med Jobcenterets team for inklusion og fastholdelse af borgere med funktionsnedsættelse.

Som led i arbejdet med mangfoldighed var det i 2023 målet at fastholde 30 personer med særlige støttebehov i virksomheden. Målet blev overgået, idet der ved årets udgang var ansat 40 personer med særlige støttebehov. Det svarer til 11 % af vores medarbejdere. På samme måde er målet for elev- og lærlingepladser nået, idet vi har øget antallet af procesoperatør og godstransportlærlinge, så vi i alt har haft 22, heraf fem med overført merit. Vi har øget antallet af studentermedhjælpere med to til 24 i år. De unge og dem under uddannelse bidrager også til mangfoldigheden på arbejdspladsen.



To priser for mangfoldighed

I Dansk Retursystem tager vi et samfundsansvar, når det gælder genanvendelse af danskernes flasker og dåser med pant, og vi tager også et samfundsansvar, når vi sørger for at have plads til mange forskellige mennesker på vores arbejdsplads. Vi arbejder målrettet med mangfoldighed, og i år er det arbejde blevet hædret med to priser.

Prisen 'Danmarks bedste arbejdsplads til inklusion' fik vi fra Great Place To Work for vores mangeårige indsats for mangfoldighed og inklusion. Her blev det fremhævet, at "Dansk Retursystem har en tårnhøj vilje til inklusion, som overstiger alle de praktiske udfordringer, der kan opstå", og "mangfoldighed skaber stolthed på tværs af organisationen og er både tiltræknings og fastholdelsesparameter".

Fra Høje-Taastrup Kommune fik vi Handicapprisen 2023 for vores evne til at rekruttere og fastholde medarbejdere med funktionsnedsættelse.

"Dansk Retursystem har mål for at øge andelen af personer, der har behov for støtte. Det er et sjældent set ambitiøst mål på dette område", stod der bl.a. i indstillingen.

Det har alle dage været en del af vores DNA at have mange forskellige medarbejdere ansat. Ikke kun i forhold til køn, alder og etnicitet, som er områder, Dansk Retursystem helt naturligt rummer, men også i forhold til at have job til medarbejdere på særlige vilkår. Det kan fx være i form af flexjob, jobafklaring, praktik og andet, hvor der på den ene eller anden måde tages et hensyn, der gør, at en medarbejder kan blive en del af arbejdspladsen.

Ved udgangen af 2023 var der således 40 personer ansat på særlige vilkår ud af en samlet medarbejderskare på 366.

Dansk Retursystem har etableret et internt mangfoldighedsforum, som har til opgave at arbejde med de fastlagte CSR-mål for mangfoldighed. Desuden skal forummet drøfte og udvikle indsatser, der fremmer mangfoldigheden bredt i virksomheden, herunder også i de administrative funktioner.

Kønsfordeling

For at fremme en ligelig fordeling i den kønsmæssige sammensætning af ledelsen vedtog bestyrelsen i maj 2020, at virksomheder og organisationer med udpegningsret til Dansk Retursystems bestyrelse vil arbejde med nogle aftalte principper for kønssammensætning. Det vedtagne måltal var, at der inden udgangen af 2023 skulle være minimum fire kvindelige medlemmer i bestyrelsen. Der er ultimo 2023 en kvinde repræsenteret i bestyrelsen, hvilket betyder, at måltallet for 2023 ikke er nået. Bestyrelsen består af 13 medlemmer, heraf 12 mandlige og en kvindelig. Kvinder er dermed det underrepræsenterede køn med en andel på 8 %. Bestyrelsen er fortsat indstillet på og forpligtet til at arbejde for et højere måltal for andelen af kvinder i Dansk Retursystems bestyrelse, og måltallet for 2023 videreføres til ultimo 2024. Vi har ved valg af overgangsreglen efter årsregnskabslovens §99 b, stk.7 valgt, at sammenligningstallene ikke skal gives fra første år men alene fremadrettet.

Dansk Retursystems daglige ledelse i den gældende operationsmodel udgøres ultimo 2023 af otte direktører og chefer, heraf tre kvinder, svarende til 38 % (afrundet svarende til 40 %). For de øvrige ledelsesniveauer stilles der krav om, at begge køn er repræsenteret med 40 % eller mere. De øvrige ledelsesniveauer omfatter 10 personer, heraf seks mandlige og fire kvindelige ledere, svarende til en andel på 40 %. Dansk

Retursystem er derfor ikke forpligtet til at udarbejde en skriftlig politik for at øge andelen af kvinder i de øvrige ledelsesniveauer, men der arbejdes videre med at øge andelen af kvinder i de øvrige ledelsesniveauer.

Arbejdsulykker

Vores strategimål for 2025 er nul arbejdsulykker. I 2023 var ulykkesfrekvensen målt pr. 1 mio. arbejdstimer på 16, hvilket er en stigning i forhold til året før, hvor den var seks. Vi har fortsat stort fokus på at få nedbragt antallet af arbejdsulykker. Vi har bl.a. sat særligt fokus på adfærd og sikkerhedskultur i vores logistikafdelinger, og en større gruppe chauffører deltager sideløbende på interne kurser i sikker adfærd i forbindelse med stablerkørsel. Desuden gennemføres et projekt, hvor chaufførteams på forsøgsbasis har ansvaret for, at der gennemføres foranalyse af nærved-hændelser eller arbejdsulykker, inden hændelsen behandles i afdelingens arbejdsmiljøgruppe.

Arbejdsmiljøtilsyn

Der er ikke gennemført arbejdsmiljøtilsyn i 2023.

Samspil med omverdenen

For at øge bevidstheden om vigtigheden af det danske pant- og retursystem har vi i vores samspil med omverdenen fokus på at skabe gode oplevelser med pant, fx gennem vores undervisningskoncepter. Det bidrager desuden til målet om en højere returprocent.

I 2023 har vi lanceret et nyt besøgskoncept til undervisning i grundskolen, hvor skoleklasser kan besøge vores hovedkontor i Høje Taastrup og lære om pant og genanvendelse. Det er udviklet sammen med Experimentarium og testet af skoleelever i Høje-Taastrup

Kommune. Siden september 2023 har 232 elever været på besøg.

Vi har desuden indgået et samarbejde med forstå.dk (Lindhardt & Ringhof Uddannelse og Egmont), så vores undervisningsmaterialer nu er tilgængelige for alle klassetrin i grundskolen. Herunder Join2Recycle, som også i år er bredt ud til flere af landets fri- og efterskoler via partnerskaber med bl.a. Danmarks Indsamling. Join2Recycle er ligeledes testet i forskellige idrætsklubber i et pilotprojekt med Dansk Idræts Forbund. Med Join2Recycle bliver pantens værdi synlig for den enkelte elev eller idrætsklub samtidig med, at de ser, at der er steder, hvor pant-emballager let ender i forkerte fraktioner. Alt i alt har 173 skoler og klubber meldt sig til Join2Recycle.

Vi bidrager aktivt med forslag til emballagereguleringen fra EU, der også vil berøre pantsystemer. Målet bør være at pantsystemer i EU kan virke som effektive miljøsystemer.

Menneskerettigheder og antikorruption

Da vores aktiviteter primært er afgrænset til Danmark, er varetagelsen af menneskerettigheder sikret via overholdelse af gældende dansk lovgivning. Af samme årsag ser vi korruption som et begrænset problem for vores forretning.

De væsentligste risici i forhold til menneskerettigheder og korruption er afgrænset til vores leverandører og samarbejdspartnere, herunder blandt andet eksterne vognmænd, aftagerne af vores genanvendelige materialer og byggeentreprenører.

Fokus på menneskerettigheder og antikorruption i forhold til leverandører og aftagerne af vores genanvendelige materialer sikres gennem vores Code of Conduct, som er bilag til alle vores kontrakter. Heri er indarbejdet kriterier for opfølgning og kontrol, herunder muligheden for audit af leverandøren. Der er ikke konstateret brud på vores Code of Conduct i 2023.

Vi er underlagt reglerne om offentlige EU-udbud og konkurrenceudsætter desuden alle indkøb over 100.000 kr., hvilket samlet medvirker til at minimere risikoen for korruption. Samtidig er vi hele Danmarks pantsystem, og vores whistleblowerordning er tilgængelig for alle via vores hjemmeside. Dette understøtter en troværdig, åben og ansvarlig virksomhed. I 2023 har vi haft 10 udbud, og en række kontrakter mv. har været konkurrenceudsat.

Det vurderes, at vores nuværende indsatsniveau og fokus er tilstrækkeligt, og vi har derfor ikke udarbejdet særskilte politikker for menneskerettigheder og antikorruption. Begge områder er dog en integreret del af vores CSR-politik. Menneskerettigheder er desuden favnet af vores medarbejderpolitik, mens antikorruption yderligere er dækket ind via vores politik for god forretningskik samt i vores retningslinjer for hhv. indkøb og udbud, etisk og ansvarlig forretningsdrift samt whistleblowerordning og vores privatlivs- og cookiepolitik.

Dataetik

I Dansk Retursystem har vi et stærkt fokus på at beskytte de data, vi bliver betroet, og sikrer, at al lovgivning og vejledninger om brug og opbevaring af data overholdes. Vi tilpasser vores sikkerhed til anerkendte

internationale standarder, og privatlivets fred og beskyttelse af data er en integreret del af vores måde at arbejde på.

Vi har en række interne politikker, der beskriver, hvordan vi arbejder med informationssikkerhed og beskyttelse af data, herunder med hensyn til selvbestemmelse, menneskelig værdighed, lighed og retfærdighed, mangfoldighed, ansvarlighed og bevidsthed. Vi gennemgår og opdaterer disse politikker og retningslinjer løbende og vurderer, om og i hvilket omfang det er relevant at konsolidere vores eksisterende politikker og retningslinjer til en selvstændig politik for dataetik.

I juli 2022 anmodede Datatilsynet om en persondatasikkerhedsudtalelse om Pant-appen, som bruges lovligt på pantstationerne. Sagen er endnu ikke afsluttet, da vi afventer en tilbagemelding fra Datatilsynet.



Opfølgning på CSR-mål for 2023

CO ₂ -footprint skal reduceres mest muligt (50 % i 2025)	20 % mindre CO ₂ -udledning fra fragt af genanvendelige materialer.	Ikke som forventet
	30 % mindre CO ₂ -udledning (akkumuleret) sammenlignet med 2019 fra indsamling af dåser og flasker	Ikke som forventet
	Større andel af vores elforbrug dækket af vedvarende energi i butikkerne	Ikke som forventet
Genanvendelse i højeste kvalitet	Styrke rensortering af plast, metal og glas i Dansk Retursystems interne processer	Som forventet
	Øget tilførsel af ikke pantbelagte drikkevareemballager	Som forventet
	Klar til implementering af fæstning af låg (direktiv krav fra 2024)	Som forventet
Reducere affald i naturen	Reducere mængden af pantbelagte emballager, som ikke returneres	Som forventet
	Øge viden og indsigt om henkastede pantbelagte emballager	Som forventet
	Etablere baseline for tabte emballager, emballagedele og etiketter i forbindelse med indsamling	Som forventet
Vedvarende fokus på mangfoldighed	Synliggørelse af køn og alder	Som forventet
	30 medarbejdere med særlige støttebehov.	Som forventet
	Øge andelen af elever/lærlinge både i administration og Supply Chain.	Som forventet

Fastsatte CSR-mål for 2024-25

CO ₂ -footprint skal reduceres mest muligt (25 % i 2025)	Indsamling af genanvendelige materialer må maksimalt udlede 4.500 tons CO ₂
	CO ₂ -udledning fra fragt af genanvendelige materialer (GAM) reduceret med 25 %
	Elforbrug fra butiksudstyr skal være CO ₂ -neutralt
Genanvendelse i højeste kvalitet	Fastholde eller reducere den lave andel af emballager pålagt tillægsgebyrer pr materialekategori (plast, metal, glas) sammenlignet med 2022
	Vi skal modtage 10 % flere indsamlede drikkevareemballager uden pant på sammenlignet med 2022, svarende til 5 mio.
	Andelen af farvede PET-flasker i closed loop øges til 93%
Reducere affald i naturen	Styrke kvaliteten via øget rensortering
	Udvikle og støtte op om en række aktiviteter/initiativer, som bidrager til reduktion af affald i naturen
	Reduktion af spild/tab i processen fra flaskeautomat til produktion
Vedvarende fokus på mangfoldighed	2 % flere kvindelige ansatte i Supply Chain-afdelinger
	7 % medarbejdere ansat i støttefunktion eller med støttebehov så vi sikrer mangfoldighed og fastholdelse til arbejdspladsen
	24 gennemførte eller opstartede elev- eller lærlingeforløb



Hver dag kommer der 5,4 mio. flasker og dåser retur gennem pantsystemet.

Dansk Retursystem indsamler og sorterer emballagerne, og sender dem til genanvendelse, så de kan blive til nye flasker og dåser. Det sparede sidste år for udledning af 223.000 tons CO₂.

Daglig ledelse



Chief Executive Officer
Lars Krejberg Petersen



Executive Vicepresident
Heidi Schütt Larsen



Chief Financial Officer
Anders Gaba



Chief Operations Officer
Jesper Frische Larsen



Head of Communications & Branding
Anne-Mette Bundgaard



Project Director
Freddy Hedegaard Nielsen



Head of People & Culture
Helle Psilander



Head of Business Development
Martin Udengaard Olesen

Bestyrelsen

FORMAND

Carsten Ørnbo

BESTYRELSESMEDLEMMER

- Direktør, Nick Hækkerup, Bryggeriforeningen
- VP On Trade, Per Damgaard Hansen, Carlsberg Danmark A/S
- VP Integrated Supply Chain Denmark, Martin Seier, Carlsberg Supply Company Denmark A/S
- VP Corporate Affairs, Christian Wulff Søndergaard, Carlsberg Group, Carlsberg Danmark A/S
- Financial Service Director, Klavs Kirkedal, Carlsberg Danmark A/S
- Branchedirektør for Handel, Lotte Engbæk Larsen, Dansk Erhverv
- Direktør Jura & Risk, Martin S. G. Christiansen, Coop Danmark A/S
- Head of Supply Chain Denmark, Kristian Dahl, Royal Unibrew A/S
- Corporate Vice President, Global Partnerships & Commercial Transformation, Kasper Ryttersgaard Jacobsen, Royal Unibrew A/S
- Sales Director, Klavs Husmand, Harboes Bryggeri A/S
- Group General Counsel, Jakob Røddik Thøgersen, Salling Group A/S
- Vicedirektør, Claus Bøgelund Kegel Nielsen, De Samvirkende Købmænd

EJERKREDS

Dansk Retursystem blev stiftet i 2000 som et aktieselskab med fire ejere. Samtidig blev det bestemt i pantbekendtgørelsen, at selskabet er non-profit. Det sikrer, at pantsystemet alene har som formål at få flest mulige tomme dåser og flasker genanvendt til nye dåser og flasker.

Ejerne i Dansk Retursystem er:

- Dansk Retursystem Holding A/S (85,63 %)
- Harboes Bryggeri A/S (14,27 %)
- Bryggeriet Vestfyen A/S (0,10 %)

Dansk Retursystem Holding A/S ejes af de oprindelige medlemmer af Bryggeriforeningen, da Dansk Retursystem blev stiftet. Det er Carlsberg Danmark A/S, Royal Unibrew A/S og Aktieselskabet Thisted Bryghus & Thisted Mineralvandsfabrik.



Carsten Ørnbo



Nick Hækkerup



Per Damgaard Hansen



Martin Seier



Christian Wulff Søndergaard



Klavs Kirkedal



Lotte Engbæk Larsen



Martin S. G. Christiansen



Kristian Dahl



Kasper Ryttersgaard Jacobsen



Klavs Husmand



Jakob Røddik Thøgersen



Claus Bøgelund Kegel Nielsen

Årsregnskab 2023



Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2023 for Dansk Retursystem A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven samt Miljøministeriets bekendtgørelse nr. 626 af 30. maj 2023.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2023.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for selskabets finansielle stilling.

Høje Taastrup, den 13. marts 2024

Direktion:

Lars Krejberg Petersen
Chief Executive Officer

Bestyrelse:

Carsten Ørnbo
Formand

Nick Hækkerup

Per Damgaard Hansen

Martin Seier

Christian Wulff Søndergaard

Klavs Kirkedal

Lotte Engbæk Larsen

Martin S. G. Christiansen

Kristian Dahl

Kasper Ryttersgaard Jacobsen

Klavs Husmand

Jakob Røddik Thøgersen

Claus Bøgelund Kegel Nielsen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Dansk Retursystem A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Dansk Retursystem A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven samt Miljøministeriets bekendtgørelse nr. 626 af 30. maj 2023.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven samt Miljøministeriets bekendtgørelse nr. 626 af 30. maj 2023.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge

disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet".

Vi er uafhængige af virksomheden i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven samt Miljøministeriets bekendtgørelse nr. 626 af 30. maj 2023. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere virksomhedens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere virksomheden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover

- identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol.
- tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om virksomhedens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger

herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at virksomheden ikke længere kan fortsætte driften.

- tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen. Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til

årsregnskabsloven, samt Miljøministeriets bekendtgørelse nr. 626 af 30. maj 2023.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabsloven samt Miljøministeriets bekendtgørelse nr. 626 af 30. maj 2023. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 13. marts 2024

KPMG
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 25 57 81 98

Jon Beck
statsaut. revisor
mne32169

Kim Schmidt
statsaut. revisor
mne34552

Resultatopgørelse

Mio. kr.

Note	2023	2022
2 Nettoomsætning	2.723,2	2.732,5
2 Omkostninger til pant samt regulering af forpligtelse vedr. pantafregning	-2.015,1	-2.140,1
Samlet indtægt til drift af pant- og retursystemet	708,1	592,4
3 Personaleomkostninger	-214,0	-212,3
4 Af- og nedskrivninger	-84,3	-95,5
5+6 Andre driftsomkostninger	-296,9	-303,2
Resultat af primær drift	112,9	-18,6
7 Finansielle indtægter	2,0	102,9
7 Finansielle omkostninger	-76,5	-5,2
Resultat efter finansielle poster	38,4	79,1
Konsolidering	0,0	-1,5
Resultat før skat og overførsel til gebyrområder	38,4	77,6
8 Aktivering af gebyrområder med negative resultater	10,2	0,0
8 Passivering af gebyrområder med positive resultater	-106,1	-64,6
8 Indregning af gebyrområderesultater fra tidligere år	58,0	-12,9
Resultat før skat	0,5	0,1
9 Skat af årets resultat	0,0	0,0
Årets resultat	0,5	0,1

Balance

Mio. kr.

Aktiver

Note	2023	2022
Anlægsaktiver		
Immaterielle anlægsaktiver		
Software	15,6	2,9
Indretning af lejede lokaler	5,0	6,1
10 Immaterielle anlægsaktiver i alt	20,6	9,0
Materielle anlægsaktiver		
Grunde og bygninger	254,9	222,6
Driftsmateriel og inventar	310,8	295,5
Materielle anlægsaktiver under udførelse	31,0	48,7
11 Materielle anlægsaktiver i alt	596,7	566,8
Finansielle anlægsaktiver		
12 Deposita	0,9	0,9
Finansielle anlægsaktiver i alt	0,9	0,9
Anlægsaktiver i alt	618,2	576,7
Omsætningsaktiver		
Varebeholdninger		
Færdigvarer og handelsvarer	7,3	10,1
Varebeholdninger i alt	7,3	10,1
Tilgodehavender		
Tilgodehavender vedr. opkrævede gebyrer og pant	280,1	299,4
13, 19 Andre tilgodehavender	17,1	72,7
8 Resultat af gebyrområder med negative resultater	10,2	0,0
14 Periodeafgrænsningsposter	15,3	12,6
Tilgodehavender i alt	322,7	384,7
Likvide beholdninger	109,4	82,7
Omsætningsaktiver i alt	439,4	477,5
AKTIVER I ALT	1.057,6	1.054,2

Passiver

Note	2023	2022
Egenkapital		
Aktiekapital	10,0	10,0
Overført overskud	0,0	0,0
Foreslået udbytte	0,5	0,1
15 Egenkapital i alt	10,5	10,1
Hensatte forpligtelser		
Hensat til sikring af pantsystem	10,3	10,3
Hensat forpligtelse vedrørende pantafregning	211,0	293,0
Hensat forpligtelse vedrørende indsamling	100,9	95,7
9 Udskudt skattepassiv	0,3	0,3
16 Hensatte forpligtelser i alt	322,5	399,3
Langfristede gældsforpligtelser		
17 Leasinggæld	391,0	352,8
8 Resultat af gebyrområder med positive resultater	0,0	8,4
Langfristede gældsforpligtelser i alt	391,0	361,2
Kortfristede gældsforpligtelser		
17 Leasinggæld	41,0	29,1
Leverandører af varer og tjenesteydelser	133,4	165,1
8 Resultat af gebyrområder med positive resultater	114,5	57,9
18,19 Anden gæld	44,7	31,5
Kortfristede gældsforpligtelser i alt	333,6	283,6
Gældsforpligtelser i alt	724,6	644,8
PASSIVER I ALT	1.057,6	1.054,2
1 Anvendt regnskabspraksis		
20 Leje-, leasing- og øvrige forpligtelser		
21 Nærtstående parter		
22 Forslag til resultatdisponering		

Pengestrømsopgørelse

Mio. kr.

	2023	2022
Resultat af primær drift	112,9	-18,6
Af- og nedskrivninger, jf. note 4	84,3	95,5
Ændring i hensættelser	-76,7	6,6
Pengestrøm fra driftsaktivitet	120,5	83,5
Ændringer i varebeholdninger	2,8	-2,2
Ændringer i periodeafgrænsningsposter	-2,6	0,9
Ændringer i tilgodehavender	64,7	-58,4
Ændringer i leverandører og anden gæld	-66,3	6,7
Pengestrøm fra primær drift	119,1	30,5
Finansielle indbetalinger	2,0	0,4
Finansielle udbetalinger	-10,1	-5,2
Pengestrøm fra driften	111,0	25,7
Køb af materielle anlægsaktiver	-128,5	-146,0
Salg af materielle anlægsaktiver	2,5	1,7
Ændring i finansielle anlægsaktiver	0,0	-0,1
Pengestrøm til investering	-126,0	-144,4
Betalt udbytte	-0,1	-0,1
Ændring i langfristet finansiering	29,9	52,8
Ændring i kortfristet finansiering	11,9	5,3
Pengestrøm fra finansieringsaktivitet	41,7	58,0
Pengestrøm fra drift, investering og finansiering	26,7	-60,7
Likvider, primo	82,7	143,4
Likvider, ultimo	109,4	82,7
Ændring i likvider	26,7	-60,7
Udnyttede trækingsrettigheder	75,0	75,0

Egenkapitalopgørelse

Mio. kr.

	Aktie- kapital	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
Egenkapital 1. januar 2022	10,0	0,0	0,1	10,1
Udloddet udbytte	0,0	0,0	-0,1	-0,1
Overført, jf. note 22	0,0	0,0	0,1	0,1
Egenkapital 1. januar 2023	10,0	0,0	0,1	10,1
Udloddet udbytte	0,0	0,0	-0,1	-0,1
Overført, jf. note 22	0,0	0,0	0,5	0,5
Egenkapital 31. december 2023	10,0	0,0	0,5	10,5

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Dansk Retursystem A/S for regnskabsåret 1. januar til 31. december 2023 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (stor) samt de særlige krav, der følger af Miljøministeriets bekendtgørelse nr. 626 af 30. maj 2023.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Ændring i regnskabsmæssigt skøn

Der er siden 2019 sket en markant markedsudvikling, hvor emballager med pant bevæger sig hurtigere igennem den samlede værdikæde fra producent til returnering til butik og til indsamling af Dansk Retursystem. Udviklingen i emballagernes bevægelse gennem værdikæden har en betydning for opgørelsen af skønnet over den hensatte forpligtelse til pantafregning (pantforpligtelsen). Den tidligere anvendte model til opgørelse af skøn over pantforpligtelsen har vist sig ikke at tage hensyn til denne uventede markedsudvikling i tilstrækkelig grad. Modellen for opgørelse af skøn over pantforpligtelsen har imidlertid været holdt uændret frem til og med 2022. Dette skyldes en række forhold, der gjorde det vanskeligt at vurdere stabiliteten i markedsudviklingen. Blandt andet effekten af introduktionen af nye kategorier i pantsystemet i 2019, efterfulgt af to år med corona-pandemi og deraf væsentlig aktivitetsstigning. Ligesom der med genåbning af grænseovergange efter corona-begrænsninger var usikkerhed omkring effekten heraf på det fremadrettede aktivitetsniveau.

I tillæg til ovenstående har udviklingen bevæget sig i retning af, at et relativt set større antal emballager bliver afleveret gennem automatiserede indsamlingskanaler, med optælling i butikken via en returautomat koblet direkte op på Dansk Retursystems systemer. Dermed er der et færre antal emballager, der er behov for at lave en skønsmæssige opgørelse over.

Det er Dansk Retursystems vurdering, at markedsudviklingen ligger på et mere stabilt niveau. På den baggrund er der foretaget en tilpasning af modellen for opgørelse af skøn over pantforpligtelsen, så denne bedre reflekterer markedsudviklingen og bedre kan tage højde for fremtidige ændringer i aktivitetsniveauet.

Reguleringen af pantforpligtelsen udgør 82 mio. kr., der er indregnet i resultatopgørelsen via en reduktion af regnskabsposten "Omkostninger til pant samt regulering af forpligtelse vedr. pantafregning". Opgørelse efter den tidligere model ville have medført en regulering med positiv resultateffekt på 14 mio. kr. Der er foretaget følsomhedsanalyser mv. for at sikre, at det fortsat er sandsynligt, at hensættelsen til pantafregning dækker de emballager i værdikæden, der vil blive returneret.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor. Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at

opnå periodens indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved opkrævning af gebyrer og pant indregnes i resultatopgørelsen i det regnskabsår, hvor den underliggende aktivitet har fundet sted, hovedsageligt udbyderes salg af øl og visse læskedrikke. Virksomheden har valgt IAS 18 som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning.

Indtægtsført pant

Indtægtsført pant udgør den forskel, der fremkommer, når faktureret pant fratrækkes omkostningen til henholdsvis udbetalt pant og ændring til hensat pantforpligtelse.

Salg af genanvendelige materialer

Salg af genanvendelige materialer omfatter værdien fra salg af henholdsvis aluminium, plast og glas. Ved salg af aluminium modregnes de løbende afregninger på finansielle kontrakter til prissikring.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder omkostninger til håndteringsgodtgørelse.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og tab vedrørende transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning i balancen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi.

Afledte finansielle instrumenter indregnes under henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter indregnes løbende i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Periodisering af gebyrområder med negative henholdsvis positive resultater

Dansk Retursystem skal i henhold til pantbekendtgørelsens regler kalkulere gebyrsatser på baggrund af de forventede nettoomkostninger ved driften af det enkelte gebyrområde. Hver materialegruppe udgør et gebyrområde, for hvilket der udarbejdes en intern resultatopgørelse. Resultatet af et gebyrområde skal indgå i efterfølgende års gebyrfastsættelse. Resultater af gebyrområder med negative resultater indtægtsføres i resultatopgørelsen og indregnes i balancen under tilgodehavender. Resultater af gebyrområder med positive resultater udgiftsføres i resultatopgørelsen og indregnes i balancen under kortfristet gæld. I resultatet indgår også værdireguleringer på finansielle kontrakter, som vedrører salg af genanvendelige materialer i efterfølgende år.

Skat

Periodens skat, der består af periodens aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til periodens resultat.

Balance

Immaterielle anlægsaktiver

Kostpris for software og indretning af lejede lokaler aktiveres og afskrives lineært over aktivernes forventede brugstid:

Software	3-6 år
Indretning af lejede lokaler	3-12 år

Materielle anlægsaktiver

Grunde måles til kostpris.

Bygninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Tekniske anlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. Vedrørende egen fremstillede

aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	15-33 år
Tekniske anlæg og maskiner	3-25 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-25 år

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi efter afsluttet brugstid og reduceret med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssige skøn.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsmarkedsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

Finansielle anlægsaktiver

Finansielle anlægsaktiver består af langfristede huslejedeposita.

Finansiel og operationel leasing

Leasingkontrakter vedrørende anlægsaktiver, hvor virksomheden har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor eller en tilnærmet værdi for denne. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Virksomhedens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses i en note. Virksomheden har valgt IAS 17 som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektivisere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der nedskrives til imødegåelse af forventede tab. Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Resultat af gebyrområder med negative resultater

Resultater af gebyrområder med negative resultater indtægtsføres i resultatopgørelsen og aktiveres i balancen under tilgodehavender.

Egenkapital og udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for perioden, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Hensat til sikring af pantsystem

Hensættelse til sikring af pantsystemet foretages i henhold til pantbekendtgørelsen og omfatter konsolidering af selskabet til sikring mod tab som følge af manglende indbetaling af pant og gebyrer. Regulering af hensættelsen føres over resultatopgørelsen under regnskabsposten "Konsolidering".

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavender indregnes i balancen som beregnet skat af periodens skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsметode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til pant og omkostninger til indsamling heraf fratrukket værdien af de genanvendelige materialer. Hensatte forpligtelser indregnes, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af virksomhedens økonomiske ressourcer. Herudover hensættes i medfør af pantbekendtgørelsens § 73, et beløb til sikring af virksomhedens forpligtelse til at tilbagebetale pant.

Gældsforpligtelser

I finansielle forpligtelser indregnes den kapitaliserede restforpligtelse på finansielle leasingkontrakter. Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

Resultat af gebyrområder med positive resultater

Resultater af gebyrområder med positive resultater udgiftsføres i resultatopgørelsen og hensættes i balancen under kortfristet gæld.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for perioden, periodens forskydning i likvider samt virksomhedens likvider ved periodens begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som periodens resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrøm af investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed, optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld samt betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

2. Nettoomsætning

	2023	2022
Pantindtægter	2.302,8	2.346,9
Driftsgebyrer for engangsemballage	8,3	63,2
Driftsgebyrer for genpåfyldelig emballage	8,3	7,0
Salg af genanvendelige materialer	384,8	298,1
Øvrige indtægter	19,0	17,3
Nettoomsætning i alt	2.723,2	2.732,5
Omkostninger til pant samt regulering af forpligtelse vedr. pant-afregning	-2.015,1	-2.140,1
Samlet indtægt til drift af pant- og retursystemet	708,1	592,4
Omsætning, ekskl. pant	420,4	385,6
Indtægtsført pant	287,7	206,8
Samlet indtægt til drift af pant- og retursystemet	708,1	592,4

3. Personaleomkostninger

	2023	2022
Lønninger og vederlag	-192,0	-191,3
Pensioner	-18,2	-17,0
Andre omkostninger til social sikring	-3,8	-4,0
I alt	-214,0	-212,3
Gennemsnitligt antal medarbejdere	366	377

I personaleomkostninger indgår løn, pension og andet vederlag til direktionen samt honorarer til bestyrelsen med i alt 4,7 mio. kr. (2022 i alt 4,5 mio. kr.)

4. Af- og nedskrivninger

	2023	2022
Immaterielle og materielle anlægsaktiver, jf. note 10 og 11	-86,7	-96,6
Gevinst ved salg af aktiver	2,7	1,3
Tab ved afvikling af aktiver	-0,3	-0,2
I alt	-84,3	-95,5

5. Andre driftsomkostninger

	2023	2022
Håndteringsgodtgørelse	-71,0	-69,1
Øvrige driftsomkostninger	-225,9	-234,1
I alt	-296,9	-303,2

6. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

	2023	2022
Revision af årsrapport	-0,4	-0,4
Andre ydelser, herunder lovbestemte ydelser	-0,1	0,0
I alt	-0,5	-0,4

7. Finansielle poster

	2023	2022
Finansielle indtægter:		
Renteindtægter	2,0	0,4
Værdiregulering af finansiell kontrakt til råvaresikring	0,0	102,5
I alt	2,0	102,9
Finansielle omkostninger:		
Renteomkostninger	-10,1	-5,2
Værdiregulering af finansiell kontrakt til råvaresikring	-66,4	0,0
I alt	-76,5	-5,2

Årets værdiregulering af finansiell kontrakt på -66,4 mio. kr. sammensætter sig af tilbageførsel af værdien primo på 56,2 mio. kr. og indregning af værdien ultimo på -10,2 mio. kr. Udviklingen i værdien af finansiell kontrakt følger råvareprisen på aluminium på London Metal Exchange, der er faldet i perioden.

8. Gebyrområder

	Resultatopgørelse	Balancen Resultat af gebyrområder	Finansielle kontrakter
Regnskabsmæssig værdi 1. januar 2023		10,2	56,2
Indregning af gebyrområderesultat fra tidligere år	58,0	-1,8	-56,2
Periodisering af gebyrområderesultater til senere år	-95,9	106,1	-10,2
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023	-37,9	114,5	-10,2
Heraf indregnet som kortfristet resultat af gebyrområder med positive resultater		114,5	
Heraf indregnet som resultat af gebyrområder med negative resultater			-10,2

	Resultatopgørelse	Balancen Resultat af gebyrområder	Finansielle kontrakter
Regnskabsmæssig værdi 1. januar 2022		35,2	-46,3
Indregning af gebyrområderesultat fra tidligere år	-12,9	-33,4	46,3
Periodisering af gebyrområderesultater til senere år	-64,6	8,4	56,2
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022	-77,5	10,2	56,2
Heraf indregnet som kortfristet resultat af gebyrområder med positive resultater		1,8	56,2
Heraf indregnet som langfristet resultat af gebyrområder med positive resultater		8,4	

9. Skat

	2023	2022
Skat af årets resultat		
Årets aktuelle skat	0,0	0,0
Årets regulering af udskudt skat	0,0	0,0
Regulering skat tidligere år	0,0	0,0
I alt	0,0	0,0
Specificeres således:		
Skat af årets resultat	0,0	0,0
Skat af egenkapitalbevægelser	0,0	0,0
I alt	0,0	0,0
Skyldig selskabsskat		
Skyldig selskabsskat 1. januar	0,0	0,0
Årets aktuelle skat	0,0	0,0
Regulering skat tidligere år	0,0	0,0
Betalt selskabsskat	0,0	0,0
Skyldig selskabsskat 31. december	0,0	0,0
Udskudt skat vedrører:		
Immaterielle anlægsaktiver	0,0	0,6
Materielle anlægsaktiver, inkl. finansiel leasing heraf	3,7	3,8
Hensatte forpligtelser	-1,1	-2,3
Skattemæssige underskud	-2,3	-1,8
Udskudt skat 31. december	0,3	0,3

10. Immaterielle anlægsaktiver

	Soft-ware	Indret-ning af lejede lokaler	I alt
Anskaffelsessum 1. januar 2023	118,0	17,0	135,0
Overførsel	15,3	0,3	15,6
Tilgang	0,0	0,0	0,0
Afgang	0,0	0,0	0,0
Anskaffelsessum 31. december 2023	133,3	17,3	150,6
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023	-115,1	-10,9	-126,0
Afskrivninger på afviklede aktiver	0,0	0,0	0,0
Årets afskrivninger	-2,6	-1,4	-4,0
Årets nedskrivninger	0,0	0,0	0,0
Af- og nedskrivninger 31. december 2023	-117,7	-12,3	-130,0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023	15,6	5,0	20,6

11. Materielle anlægsaktiver

	Grunde og bygninger	Drifts- materiel og inventar	Materielle anlægs- aktiver under udførelse	I alt
Anskaffelsessum 1. januar 2023	307,3	938,5	48,7	1.294,5
Overførsel	19,1	78,3	-113,0	-15,6
Tilgang	24,0	9,3	95,3	128,6
Afgang	-1,2	-20,1	0,0	-21,3
Anskaffelsessum 31. december 2023	349,2	1.006,0	31,0	1.386,2
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023	-84,7	-643,0	0,0	-727,7
Afskrivninger på afviklede aktiver	1,1	19,9	0,0	21,0
Årets afskrivninger	-10,7	-72,1	0,0	-82,8
Årets nedskrivninger	0,0	0,0	0,0	0,0
Af- og nedskrivninger 31. december 2023	-94,3	-659,2	0,0	-789,5
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023	254,9	310,8	31,0	596,7
Regnskabsmæssig værdi af finansielt leasede aktiver 31. december 2023	249,8	199,5	0,0	449,1

12. Finansielle anlægsaktiver

	Deposita
Anskaffelsessum 1. januar 2023	0,9
Tilgang	0,0
Afgang	0,0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023	0,9

13. Andre tilgodehavender

	2023	2022
Finansiell kontrakt til råvaresikring, dagsværdi	0,0	56,2
Moms tilgodehavende	12,2	10,8
Andre tilgodehavender	4,9	5,7
I alt	17,1	72,7

14. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres primært af forudbetalte omkostninger vedrørende forsikringspræmier, husleje og leasingydelse.

15. Egenkapital

	2023	2022
Egenkapital 1. januar	10,1	10,1
Årets resultat efter overførelse af gebyrområderesultater	0,5	0,1
Udloddet udbytte	-0,1	-0,1
Egenkapital ultimo	10,5	10,1
Egenkapitalen specificeres således:		
Aktiekapital 1. januar	10,0	10,0
Aktiekapital 31. december	10,0	10,0
Foreslået udbytte 1. januar	0,1	0,1
Udloddet udbytte	-0,1	-0,1
Foreslået udbytte	0,5	0,1
Egenkapital 31. december	10,5	10,1

Aktiekapitalen består af 10.000 aktier a 1.000 kr. Alle aktier har samme stemmerettigheder. Aktiekapitalen har været uændret de seneste fem år.

16. Hensatte forpligtelser

	2023	2022
Hensatte forpligtelser 1. januar	399,3	391,2
Anvendt i året	-389,0	-382,5
Hensat for året	312,3	390,6
Hensatte forpligtelser 31. december	322,6	399,3
Forfaldstidspunkterne for hensatte forpligtelser forventes at blive:		
0-1 år	312,3	389,0
1-5 år	10,3	10,3
I alt	322,6	399,3

I hensættelsen for året indgår hensættelse til pantforpligtelse vedrørende engangs-emballage med 211 mio. kr. Det regnskabsmæssige skøn er baseret på den seneste periodes indsalg til markedet fratrullet emballager modtaget retur og er udtryk for de emballager, der er opkrævet pant for hos udbydere, men som der endnu ikke er afregnet returpant for.

17. Leasing gæld

	2023	2022
Gældsforpligtelserne er indregnet således i balancen:		
Langfristet leasinggæld	391,0	352,8
Kortfristet leasinggæld	41,0	29,1
I alt	432,0	381,9
Dagsværdi	432,0	381,9
Nominal værdi	432,0	381,9

18. Anden gæld

	2023	2022
Skyldige feriepenge mv.	25,1	19,1
Finansiell kontrakt til råvaresikring, dagsværdi	10,2	0,0
Øvrige	9,4	12,4
I alt	44,7	31,5

19. Afdelte finansielle instrumenter

Bestyrelsen fastsætter rammerne for indgåelse af kontrakter om afdelte finansielle instrumenter.

Virksomheden indgår alene kontrakter med det formål at afdække risikoen på fremtidigt salg af aluminium. Ved udgangen af 2023 er der sikret fremtidigt salg af aluminium for budget 2024 svarende til 12.939 tons (2022: 11.880 tons). Dagsværdien af disse terminskontrakter udgør pr. 31.12.2023 i alt -10,2 mio. kr. (31.12.2022: 56,2 mio. kr.). Reguleringen til dagsværdi indgår i resultatopgørelsen og i balancen under henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld. Der indgås kun terminskontrakter med modparter, som har en god kreditrating fra et anerkendt kreditratingbureau.

20. Leje-, leasing- og øvrige forpligtelser

	2023	2022
Leje- og leasingforpligtelser forfalder inden for 1 år	5,0	4,9
Leje- og leasingforpligtelser forfalder inden for 1-5 år	6,5	7,1
Øvrige forpligtelser forfalder inden for 1 år	4,1	0,0
Øvrige forpligtelser forfalder inden for 1-5 år	4,3	23,0
I alt	19,9	35,0

Virksomheden har ingen eventualforpligtelser på balancetidspunktet.

21. Nærtstående parter

Dansk Retursystems nærtstående parter omfatter følgende; Aktionærer, bestyrelsesmedlemmer og de virksomheder, som bestyrelsesmedlemmerne repræsenterer, samt direktionen.

Dansk Retursystem Holding A/S besidder majoriteten af selskabskapitalen. Dansk Retursystem Holding A/S' indflydelse på virksomheden er begrænset som følge af offentlig regulering.

Transaktioner

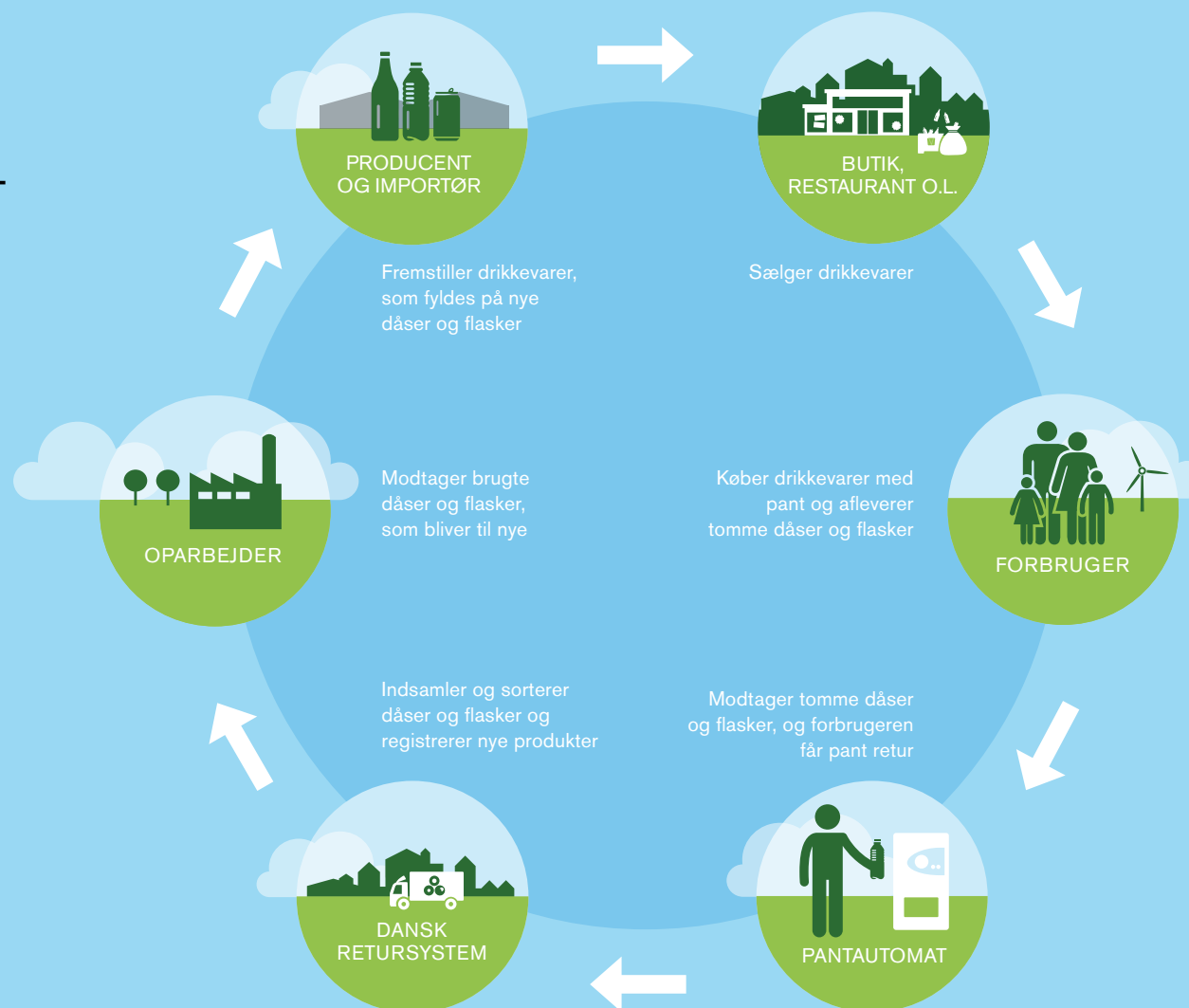
Transaktionen med de nærtstående parter omfatter driftsgebyr, der fremgår af note 2 i årsrapporten, samt vederlæggelse til direktion og bestyrelse, som fremgår af note 3. Driftsgebyrerne prissættes i overensstemmelse med offentlige fastsatte regler. Prissætningen godkendes af Miljøministeriet.

22. Forslag til resultatdisponering

	2023	2022
Forslag til resultatdisponering		
Udbytte	0,5	0,1
Resultatdisponering 31. december	0,5	0,1

Emballagens livscyklus

Dansk Retursystem driver det danske pantsystem, som en cirkulær økonomisk forretningsmodel. Værdikæden omfatter emballageproducenter, bryggerier, forhandlere, forbrugere, transportører samt sorterings- og genanvendelsesanstalt. Sammen sikrer vi et ressourceloop i højeste kvalitet.



Selskabsoplysninger

Dansk Retursystem A/S
Erik Husfeldts Vej 1
2630 Taastrup

Telefon	43 32 32 32
Hjemmeside	www.danskretursystem.dk
E-mail	info@danskretursystem.dk
CVR-nr.	25 49 61 40
Stiftet	30. juni 2000
Hjemsted	Høje Taastrup
Regnskabsår	1. januar – 31. december