



Årsrapport 2022

100 % cirkulær økonomi

Indhold

Ledelsesberetning

Kort om Dansk Retursystem	4
Resultater for 2022	8
Femårsoversigt	9
Resultater 2022	10
Forventninger for 2023	20
Risikohåndtering	22
CSR	24
Daglig ledelse	27
Bestyrelsen	28

Regnskab

Ledelsespåtegning	31
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	32
Resultatopgørelse	34
Balance	35
Pengestrømsopgørelse	36
Egenkapitalopgørelse	36
Noter	37
Selskabsoplysninger	48

100 % cirkulær økonomi

At være et 100 % cirkulært økonomisk pantsystem er en langsigtet ambition for Dansk Retursystem. Derfor er vi stolte af, at vi efter årets resultatet i 2022 kan gå ind i 2023 med et driftsgebyr for engangsemballager på 0 øre – og dermed opnå 100 % cirkulær økonomi på alle tre emballagekategorier: plastik, aluminium og glas. Det er en vigtig milepæl, som betyder, at emballagerne forventes at bære deres egne omkostninger, og hvor Dansk Retursystems udgifter modsvares af indtægterne fra et cirkulært kredsløb. Den cirkulære forretningsmodel hænger dermed sammen både økonomisk og i forhold til klima og miljø.

Høj pris for genanvendeligt materiale

Resultatet for 2022 var positivt påvirket af højere indtægter fra stigende priser på genanvendeligt materiale, blandt andet drevet af en øget markedsefterspørgsel og stigende energipriser. Omvendt har omkostningssiden været påvirket af inflation og stigende energiudgifter, som har medført betydeligt højere omkostninger, der også vil gøre sig gældende ind i 2023. Samlet set var resultatet for 2022 meget tilfredsstillende, hvorved den forventede gebyrreduktion for året blev opnået.

Forventningen til driftsgebyrer for 2023 skyldes primært, at vi har indgået pris aftaler i 2022, der sikrer en høj salgspris for genanvendelige materialer i 2023. En fastholdelse af driftsgebyrer på 0 øre i de efterfølgende år vil på samme måde være afhængig af udviklingen i råvarepriserne. Samtidig fortsætter vi arbejdet med at effektivisere pantsystemet og optimere proces-

serne for indsamling, optælling og sortering, så vi stadig styrer mod ambitionen om et 100 % cirkulært økonomisk pantsystem.

Blandt verdens højeste returprocenter

I 2022 landede returprocenten på 92, hvilket er et lille skridt ned i forhold til rekorden på 93 % sidste år, men på niveau med de foregående år. Samtidig steg mængderne i 2022, hvor hele 2 mia. flasker og dåser kom retur. Langt den største del kom retur via detailhandlen.

Nået mange mål i strategien

I 2021 gik vi ind i en ny strategiperiode, som løber frem mod 2025. Vores strategi, JOIN25, rummer ambitiøse mål, og vi har allerede realiseret mange. For eksempel har vi nået målet for økonomisk effektivitet, der måles via udviklingen i gebyrniveauet, ligesom vi er tæt på målet for returprocenten på 93 %. Derfor tog vi i 2022 hul på en proces, hvor strategien skal tilpasses, så vi sætter andre lige så ambitiøse mål for vores virksomhed at arbejde hen imod. Returprocent, tilfredshed og effektivitet vil stadig være centrale i strategien, og vores vision er stadig at være verdens bedste pantsystem.

To nye el-lastbiler

Et af de strategimål, som kræver en særlig indsats, er reduktion af CO₂ særligt i forhold til landevejstransporten. Siden 2019 har vi reduceret vores samlede CO₂-udledning med ca. 18 % målt pr. håndteret emballage, men målsætningen er fortsat, at pantsystemet i 2030 skal være helt CO₂-driftsneutralt.



Et vigtigt skridt derhen tog vi i 2022, hvor vi fik de to første el-lastbiler. De indsamler nu emballager hos kunder i Københavnsområdet uden at udlede CO₂.

Forlængelse af eneret frem til 2028

Hvert tredje år evalueres Dansk Retursystem af Miljøministeriet i forhold til eneretten til at drive det danske pantsystem. Evalueringen af Dansk Retursystem, vores strategi og tiltag med effektivisering og optimering af driften, var i den forbindelse meget positiv og udmøntede sig i en forlængelse af eneretten frem til udgangen af 2028.

Det understreger endnu en gang, at vi i Danmark har et pantsystem i verdensklasse, der har håndteret de stigende mængder og samtidig sikret en stadig højere grad af cirkulær økonomi.

Lars Krejberg Petersen, CEO

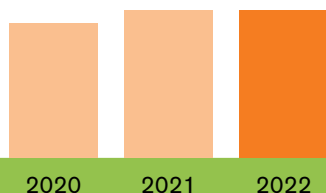
Kort fortalt

2,0 mia.

flasker og dåser blev
afleveret i 2022

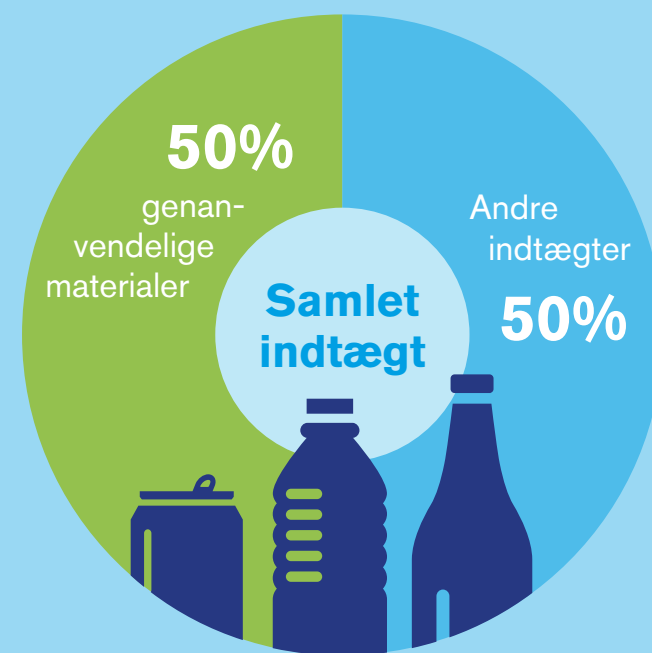
2,7 mia.

kroner i omsætning
inkl. pant



377

fuldtidsmedarbejdere



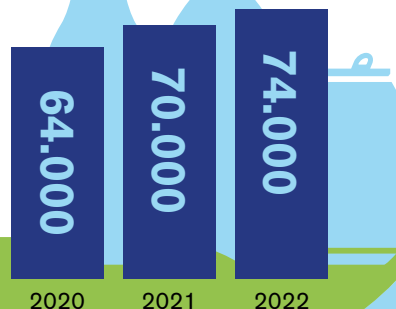
Klima og miljø

**223.000 tons
CO₂ sparet**

ved genanvendelse af 2 mia.
emballager i 2022



Tons **plastik, glas
og aluminium** sendt
til genanvendelse



95%

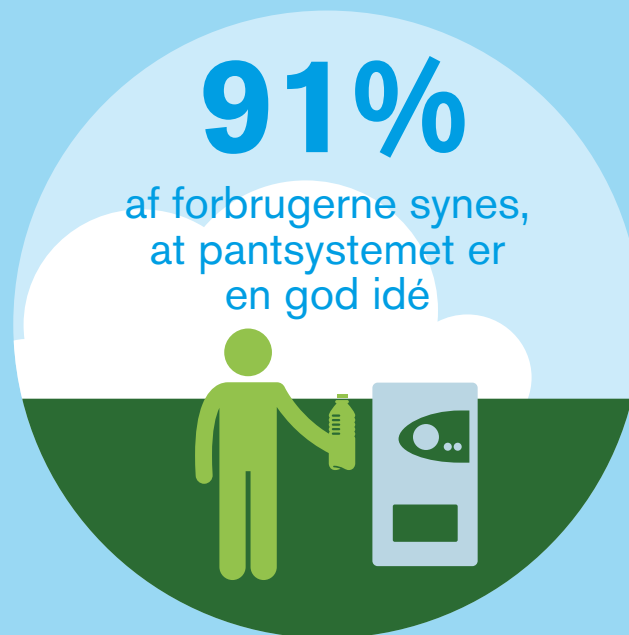
af de indsamlede flasker
og dåser genanvendes
til nye i closed loop

18%
mindre CO₂



udledt pr. emballage
i 2022 ift. 2019

Kunder og forbrugere



Producenter og importører

54.982

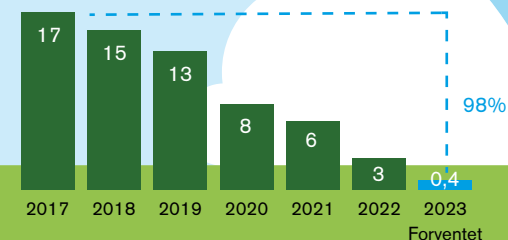
registrerede dåser og
flasker med pant,
heraf 8.691 nye i 2022



1.637

tilmeldte producenter
og importører, heraf
186 nye i 2022

Øre/emballage



Gennemsnitligt gebyr
pr. emballage **reduceret
med 98%**

Resultater for 2022



Femårsoversigt af hoved- og nøgletal

Mio. kr.	2022	2021	2020	2019	2018
Nettoomsætning	2.732,5	2.665,1	2.441,6	2.161,6	2.087,1
Resultat af primær drift	-18,6	3,4	39,7	37,4	28,5
Resultat af finansielle poster	97,7	-37,7	-19,1	-9,3	13,7
Resultat før skat og overførsel til gebyrområder	77,6	-35,8	19,1	-5,6	9,5
Overførsel til gebyrområderesultater, netto	-77,5	35,9	-18,9	5,7	-9,8
Resultat før skat	0,1	0,1	0,2	0,1	-0,3
Skat af årets resultat	0,0	0,0	-0,1	0,0	0,4
Årets resultat	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1
Anlægsaktiver	576,7	527,8	515,8	469,1	315,6
Resultat af gebyrområder med aktiverede resultater	0,0	46,3	0,0	0,0	0,0
Omsætningsaktiver	477,5	478,5	365,2	340,4	288,1
Aktiver i alt	1.054,2	1.006,3	881,0	809,5	603,7
Selskabskapital	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0
Egenkapital	10,1	10,1	10,1	10,1	10,1
Hensatte forpligtelser	399,3	391,2	359,8	316,2	282,3
Langfristede gældsforpligtelser	361,2	308,4	310,5	255,9	65,2
Resultat af gebyrområder med passiverede resultater	57,9	33,4	24,8	5,8	11,4
Kortfristede gældsforpligtelser, ekskl. passiverede resultater	225,7	263,2	175,8	221,5	234,7
Passiver i alt	1.054,2	1.006,3	881,0	809,5	603,7
Pengestrøm fra driften	25,7	98,8	104,0	169,2	136,6
Pengestrøm til investering, netto	-144,4	-84,6	-136,4	-251,9	-50,3
Heraf til investering i materielle anlægsaktiver	-146,0	-114,4	-140,3	-253,6	-52,0
Pengestrøm fra finansieringsaktivitet	58,0	2,9	39,9	195,5	-80,3
Pengestrøm i alt	-60,7	17,1	7,5	112,8	6,0
Udnyttede trækningmuligheder	75,0	75,0	150,0	150,0	200,0
Gennemsnitligt antal ansatte	377	384	434	465	466
Indsamlede mængder (mia. stk.)	2,0	1,9	1,7	1,4	1,4
Udbetalt håndteringsgodtgørelse til dagligvarebutikker	69,1	65,7	35,4	30,4	30,9

Resultater 2022

2022 var et godt år for Dansk Retursystem, hvor aktivitetsniveauet steg i forhold til 2021. Antallet af solgte pantbelagte engangsemballager med øl, vand, saft, juice m.m. blev forøget med 1,8 % i forhold til 2021. Salgsmængderne steg væsentlig i perioden 2020 og 2021 som følge af corona-nedlukning, herunder begrænset grænseaktivitet. Salgsmængderne holder et fortsat højt niveau i 2022.

Antallet af returnerede pantbelagte emballager steg med 3,9 % i forhold til 2021 til i alt 2 mia. returnerede engangsemballager. I juli rundede vi første gang 200 mio. returnerede emballager på en enkelt måned. Vi var godt forberedte til sommerens store mængder og havde investeret i ekstra indsamlingsmateriel og planlagt ekstra indsamling hos vores kunder.

De samlede indtægter til drift af pant- og retursystemet steg fra 591 mio. kr. i 2021 til 592 mio. kr. i 2022. Udviklingen i de samlede indtægter skal ses i sammenhæng med, at opkrævede gebyrer for engangsemballager i samme periode blev reduceret med 78 mio. kr. Den gennemsnitlige gebyrsats blev i 2022 reduceret med 55 % i forhold til 2021, svarende til en samlet effektiviseringsgevinst på 78 mio. kr.

100 % cirkulær økonomi

Dansk Retursystem havde i 2021 et driftsgebyr på 0 øre for alle aluminiumsdåser på 0,4 liter og større. I

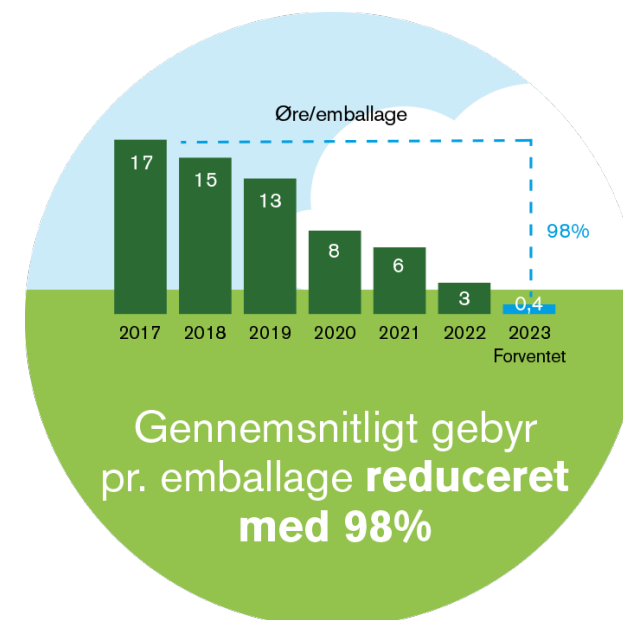
2022 var gebyret på 0 øre for alle aluminiumsdåser, og for 2023 forventer Dansk Retursystem, at alle kategorier af engangsemballager vil have et driftsgebyr på 0 øre. Driftsgebyret for engangsemballager i 2023 er positivt påvirket af høje priser på genanvendeligt materiale set i et historisk perspektiv. Da der er tale om en usædvanlig situation for prisdannelsen på markedet for genanvendeligt materiale, kan det ikke nødvendigvis forventes, at der også i årene fremover vil være tale om driftsgebyrer på 0 øre.

De høje salgspriser på genanvendeligt materiale betyder samtidigt, at udbydere af drikkevarer i pantbelagte emballager oplever højere indkøbspriser på nye emballager produceret af genanvendeligt materiale.

Dansk Retursystem arbejder fokuseret på at reducere omkostningerne og sikre så høj genanvendelighed som muligt for samtlige materialer. Det kontinuerlige arbejde med at effektivisere pantsystemet og optimere processerne for indsamling, optælling og sortering bærer frugt.

Øget effektivitet

Effektiviteten måles blandt andet gennem udviklingen i de gebyrer, der opkræves fra udbydere for indsamling og sortering af pantbelagte engangsemballager. For perioden 2017-2023 har Dansk Retursystem reduceret de gennemsnitlige gebyrsatser med 98 %.



Lavere gebyrer er primært opnået gennem øget produktivitet og øgede indtægter fra salg af genanvendelige materialer.

Udviklingen i produktiviteten afspejles også ved det totale antal ansatte, der har håndteret de indsamlede emballager. Produktiviteten er i 2022 øget med knap 3,5 %, idet der i 2021 i gennemsnit var beskæftiget 19,8 FTE pr. 100 mio. emballager, mens dette tal er reduceret til 19,1 i 2022.

Returprocenten

I 2022 faldt returprocenten fra det rekordhøje niveau i 2021 på 93 % til 92 %, hvilket er på niveau med de foregående år. Returprocenten på 92 % fordeler sig forskelligt mellem materialetyper. For plastikflasker kommer hele 93 % retur. Til sammenligning er returprocenten på glas 90 %, og på dåser er den 91 %. Returprocenten er faldet i forhold til 2021 for både dåser, glas- og plastikflasker.

I et stigende og bevægeligt marked for pantet engangsemballage vil der være risiko for en ændret forbrugeradfærd, som vil kunne påvirke returprocenten. Dansk Retursystem følger udviklingen nøje med henblik på at kunne agere med tiltag, der skal sikre den høje returprocent, og vi fokuserer på at arbejde med en positiv udvikling af returprocenten som et helt centralt mål i vores strategi.

Returprocenten for genpåfyldelige flasker er for 2022 opgjort til 100 %. Opgørelsen tager udgangspunkt i de rapporterede salgs- og returmængder fra producenter og importører af pantbelagte genpåfyldelige flasker på det danske marked. Den høje returprocent for de genpåfyldelige emballager kan forklares med, at salget af drikkevarer i genpåfyldelige emballager er faldende.

Ny operationsmodel

I 2022 blev der implementeret en ny operationsmodel i Dansk Retursystem baseret på et "udefra-og-ind" designprincip. Den nye operationsmodel understøtter JOIN25-strategien, der indebærer et styrket fokus på samspil mellem kerneprocesser og kundelandskabet, herunder butikker, forbrugere og udbydere m.fl.



En af verdens højeste returprocenter

Hver gang der bliver solgt 100 flasker eller dåser med pant i Danmark, kommer 92 af dem retur gennem pantsystemet. Dermed har det danske pantsystem én af verdens højeste returprocenter, og det skyldes danskernes velvilje til at pante.

I 2022 takkede vi sammen med bryggerierne danskerne for at pante gennem kampagnen "Et velfortjent tak". Kampagnen markerede samtidig, at det var 20 år siden, pantsystemet blev etableret, og at der gennem årene er kommet mere end 16 mia. flasker og dåser retur til genanvendelse – til gavn for klima og miljø. I december gentog vi tidligere års julekampagne, der opfordrer danskerne til at pante, så vi kan få alle flasker og dåser hjem til jul.

For selv om vi har én af verdens højeste returprocenter, som stødt har været stigende, fra 89 % i 2018 til 92 % i 2022, vil vi gerne have endnu mere retur.

Da 2022 var første år med festivaler og store fester efter corona-nedlukningen, havde vi en forventning om en sommer med meget pant. Alene i juli kom der 200 mio. flasker og dåser retur, og aldrig før har vi indsamlet så meget på en enkelt måned. Heldigvis var vi godt forberedte og havde indkøbt ekstra indsamlingsmateriel og planlagt sommeren til de store mængder. I alt kom der 2 mia. flasker og dåser retur i 2022, og det svarer til, at stort set hver dansker hver dag panter en flaske eller dåse.

Den nye operationsmodel indebar en reorganisering, som blev implementeret i 2022. Den administrative del af organisationen blev reduceret væsentligt. Det har medført højere effektivitet, idet ledelseslag blev fjernet, og mindre enheder blev konsolideret. Organisationen blev dermed fladere med kortere og mere effektive beslutningsveje.

De positive resultater af den nye operationsmodel begyndte at materialisere sig i 2022 - blandt andet ved et øget samspil internt i organisationen. Det klare resultat heraf viste sig i Great Place To Work målingen gennemført ultimo 2022, der viste en tilfredsheds-score på 88 % på udsagnet om, at Dansk Retursystem er et godt sted at arbejde. Vi er stolte af efter blot to år med Great Place To Work at score så høj en tilfredshed blandt vores medarbejdere.

Resultat af gebyrområder

Hver materialegruppe udgør et gebyrområde, for hvilket der udarbejdes en intern resultatopgørelse. Dansk Retursystem skal i henhold til pantbekendtgørelsens bestemmelser kalkulere gebyrsatser på baggrund af de forventede nettoomkostninger ved driften af det enkelte gebyrområde. Resultatet af et gebyrområde indgår i beregningen af efterfølgende års gebyrfastsættelse.

Der overføres et overskud til fremtidige gebyrreduktioner på 8 mio. kr. efter indregning af overført overskud fra tidligere år på 33 mio. kr.

Som non-profit virksomhed betragter vi årets resultat på 0,1 mio. kr. som tilfredsstillende, idet balancen mellem indtægter og udgifter er opnået. Det tilfredsstillende

lende resultat er opnået, selvom væksten i returnermængderne stiller øgede krav til virksomheden i forhold til kapaciteten på fabrikkerne og i indsamlingen.

Resultat er påvirket af den generelle inflation og prisstigninger på energi som eksempelvis brændstof til indsamlingsskøretøjer samt elektricitet til produktionsanlæggene. Det lykkedes imidlertid at balancere effekten heraf på årets resultat ved øget effektivisering samt højere indtægter fra salg af genanvendeligt materiale.

Indtægter

Indtægterne til dækning af driften stammer overvejende fra tre områder: indtægtsført pant (ikke-indløst pant), indtægt fra salg af genanvendelige materialer og gebyrer. Strategien er at mindske andelen af indtægterne, som stammer fra gebyrer, gennem øget effektivitet. Der er herudover fokus på at øge indtægtsniveauet fra salg af genanvendelige materialer. Pantindtægterne forventes at falde i takt med, at returprocenten øges, hvilket er et strategisk mål.

Indtægterne fra salg af genanvendelige materialer er øget med 54 % i 2022 i forhold til 2021 som følge af øgede mængder samt stigende priser på genanvendeligt materiale.

I 2022 udgør indtægterne fra salg af genanvendeligt materiale over 50 % af den samlede nettoomsætning, og var dermed for første gang den største indtægtskilde for Dansk Retursystem.

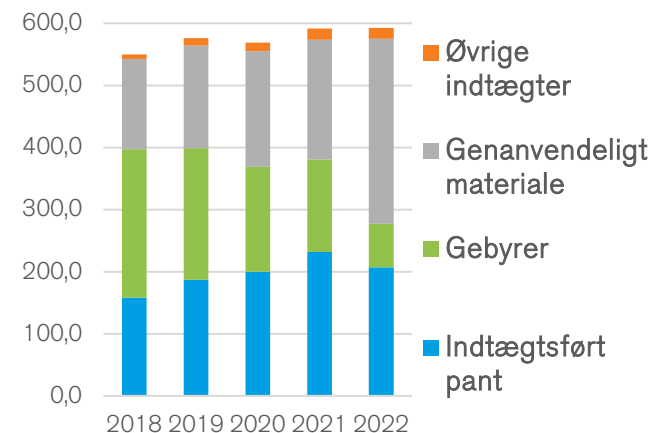
Nettoomsætningen består i 2022 herudover af ikke-indløst pant (35 %), opkrævede gebyrer (12 %) samt øvrige indtægter (3 %).

Pantindtægter, netto

I henhold til reglerne i pantbekendtgørelsen kan Dansk Retursystem indtægtsføre ikke-indløst pant. Ikke-indløst pant opgøres på baggrund af den pant, selskabet opkræver, fratrullet udbetalt pant samt reguleret for forskydninger i selskabets pantforpligtelse.

I 2022 indtægtsføres i alt 207 mio. kr. fra ikke-indløst pant. I 2021 blev der indtægtsført 232 mio. kr.

Fordeling af indtægter i mio. kr.



Salg af genanvendelige materialer

Dansk Retursystem indsamler og håndterer pantbelagte emballager, så de kan genanvendes i et lukket kredsløb. Indsamlede emballager sorteres og sælges i tre primære materialegrupper hhv. plast, aluminium og glas. Emballagerne genanvendes i stigende grad til nye drikkevareemballager, og i 2022 blev hele 95 % af alle indsamlede dåser og flasker genanvendt til nye drikkevareemballager. Sammenlignet med 2021 er det en stigning på 2 %-point.

Indtægterne fra salget af genanvendelige materialer steg med 105 mio. kr. i forhold til 2021 til 298 mio. kr. Stigningen skyldes øgede returmængder samt stigende råvarepriser på både plast og aluminium.

Gebyrer

Dansk Retursystem opkræver gebyrer til dækning af de omkostninger, der ikke dækkes af pantindtægter og salg af genanvendeligt materiale. Gebyrerne var i 2022 i gennemsnit reduceret med 55 % i forhold til 2021.

For 2023 forventes driftsgebyret for alle kategorier af engangsemballager at være 0 øre. Udviklingen i gebyrerne er primært båret af løbende omkostningseffektiviseringer og øgede indtægter fra salg af genanvendelige materialer. De cirkulære økonomiske tillægsgebyrer i 2023 er beregnet efter samme model og principper som hidtil, hvilket lever op til kravene i det udvidede producentansvar for emballager.

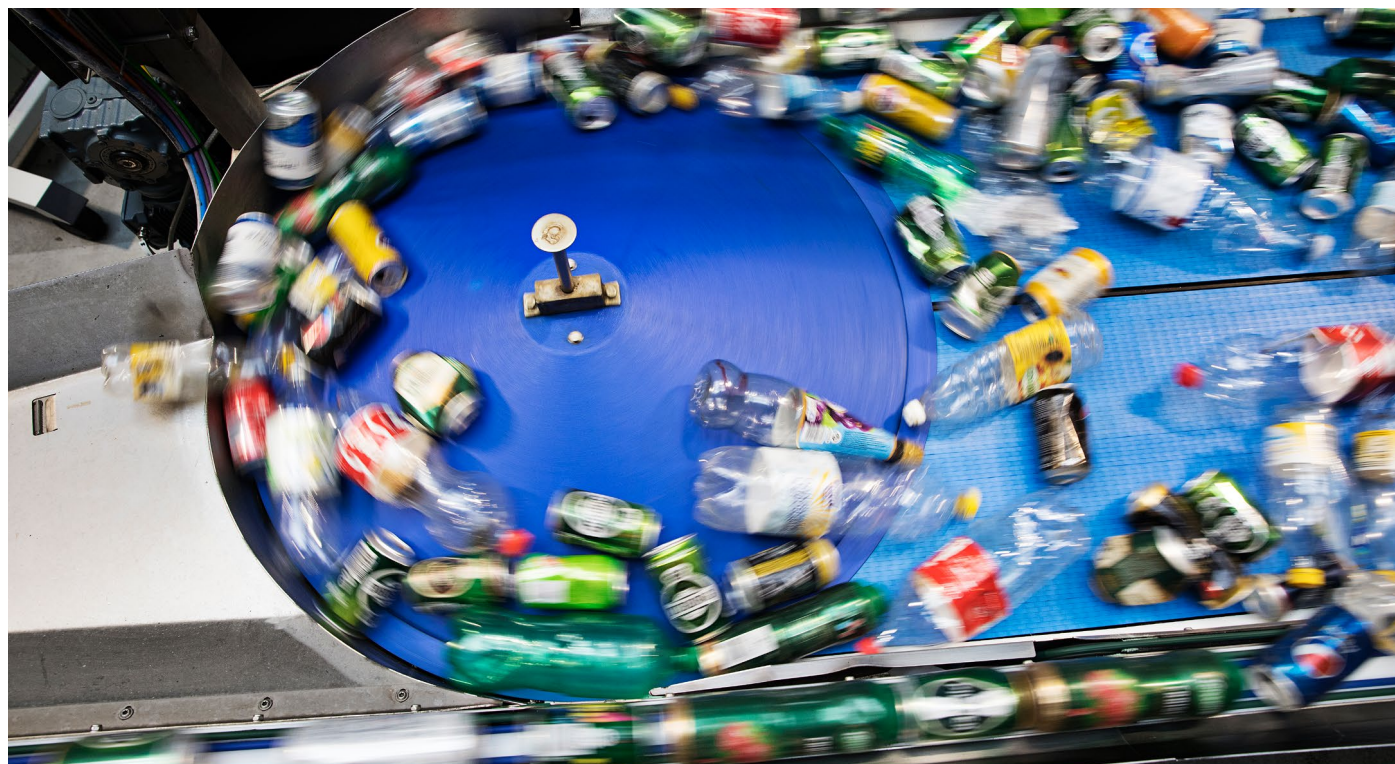
Omkostninger

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger er faldet med 12 mio. kr. i forhold til 2021. Faldet skyldes, at 2021 var påvirket af en hensættelse ultimo året til fratrådte medarbejdere i forbindelse med implementeringen af ny operationsmodel, samt at det gennemsnitlige antal medarbejdere samlet set er reduceret med 7 i forhold til 2021.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivningerne er i 2022 steget med 19 mio. kr. i forhold til 2021. Af- og nedskrivninger er blandt andet påvirket af investeringer i ny administrationsbygning i Høje Taastrup samt nyt indsamlingsmateriel, herunder udvidelse og udskiftning af vognpark. Desuden indeholder posten ændret vurdering over levetid og



100 % cirkulær økonomi

Dansk Retursystem går ind i 2023 med et driftsgebyr på 0 øre på engangsemballager – og dermed 100 % cirkulær økonomi på alle tre materialekategorier: plast, aluminium og glas. Det betyder, at alle emballager bærer deres egne omkostninger, og Dansk Retursystems udgifter til indsamling, sortering og klargøring af materialerne til genanvendelse modsvares af indtægter, herunder den pris vi får for de genanvendelige materialer.

Nul-gebyret skyldes i høj grad, at vi har indgået flere prisaftaler, der sikrer en usædvanlig høj pris for vores genanvendelige materialer, der er stor efterspørgsel efter i markedet. Da priserne er usædvanlig høje, kan vi ikke forvente, at vi i de kommende år vil kunne holde driftsgebyret på 0 øre for alle tre emballagekategorier. Derfor fortsætter

vi arbejdet med at effektivisere pantsystemet og optimere processerne for indsamling, optælling og sortering, så vi stadig styrer mod den langsigtede ambition om et 100 % cirkulært økonomisk pantsystem.

Dansk Retursystems gebyrstruktur afspejler, hvad det koster at håndtere emballagen i pantsystemet. Eksempelvis er der tillægsgebyr for elementer, der besværliggør genanvendelsen, fx hvis materialer blandes, eller der kommer en farve i plasten, så det ikke kan genanvendes i et flaske-til-flaske-kredsløb. På den måde er det både en økonomisk og miljømæssig fordel for producenterne at sende en emballage på markedet, der er designet til cirkulær økonomi og dermed lettere kan blive genanvendt på højeste niveau.

genindvindingsværdi for visse aktiver såsom it-udstyr og software mv.

Andre driftsomkostninger

I 2022 blev der udbetalt 69 mio. kr. i håndteringsgodtgørelse til dagligvarebutikker. Omkostningen til håndteringsgodtgørelse er højere end i 2021 grundet større mængder. Ud over håndteringsgodtgørelse er de øvrige driftsomkostninger i 2022 steget med 12 mio. kr. sammenlignet med 2021 svarende til 5,5 %. Stigningen er drevet af den generelle høje inflation, stigende energipriser samt større returmængder.

Finansielle indtægter og omkostninger

Dansk Retursystem indgår finansielle kontrakter med det formål at sikre prisen ved fremtidigt salg af aluminium. Disse aftaler er klassificeret som afledte finansielle instrumenter. Ultimo 2022 udgør værdien af kontrakterne et aktiv på 56 mio. kr. Ultimo 2021 udgjorde værdien af kontrakterne en forpligtigelse på 46 mio. kr.

Det er ikke muligt på samme måde at sikre prisen på plast til genanvendelse, idet der endnu ikke eksisterer et effektivt marked for systemisk afsætning og prisafdækning af disse materialer.

Særlige poster

Posten konsolidering omfatter årets omkostning på 2 mio. kr. til puljen til sikring af pantsystemet, som Dansk Retursystem skal opretholde, jf. pantbekendtgørelsen. Det bemærkes, at tab på debitorer fortsat er lavt, hvilket blandt andet skyldes krav om garantistillelse til nye udbydere, der ønsker at være på primær mærkning.

Balancen

Anlægsaktiver

Anlægsaktiverne består primært af fabriksanlæg samt indsamlings- og produktionsmateriel i form af butiksudstyr, lastbærere og køretøjer. Der arbejdes fortsat på forbrugerrettede udviklingsprojekter, herunder udviklingen og udvidelsen af alternative afleveringsmuligheder.

Årets nettoinvesteringer var på 146 mio. kr. primært relateret til investering i ny administrationsbygning, indsamlingsmateriel og -køretøjer samt pantstationer.

Tilgodehavender vedr. opkrævede gebyrer og pant

Tilgodehavender vedrørende opkrævede gebyrer og pant er steget med 32 mio. kr. i forhold til 2021. Stigningen kan primært henføres til øgede mængder.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser udgør i alt 399 mio. kr. Heraf udgør hensættelse til pantforpligtelse vedrørende engangsemballage 293 mio. kr. mod 276 mio. kr. i 2021.

Pantforpligtelsen vedrører den mængde pantbelagte engangsemballager, der er salgsrapporteret og dermed indtægtsført, men som først indsamles og pantafregnes efter årsafslutningen. Til grundlag for vurderingen anvendes en række data, herunder forbrugerundersøgelser, til belysning af lager hos forbrugerne.

Stigningen i panthensættelsen skyldes primært væksten i salget af engangsemballage, som medfører større lagre i hele værdikæden. Vurderingen af størrelsen af panthensættelsen er naturligt behæftet med usikkerhed.

Leverandører af varer og tjenesteydelser

Leverandører af varer og tjenesteydelser er steget med 23 mio. kr. i forhold til 2021. Stigningen skyldes et øget aktivitetsniveau samt skæringstidspunkt for betalinger hen over årsskiftet.

Leasinggæld

Leasinggælden er steget med 52 mio. kr. sammenlignet med 2021. Stigningen kan henføres til finansiering af investeringer i indsamlingsmateriel, vognpark samt pantstationer.

Pengestrømme

Pengestrøm fra primær drift udgør 31 mio. kr. mod 105 mio. kr. i 2021. Pengestrøm til investering udgør 144 mio. kr. mod 85 mio. kr. i 2021.

Begivenheder efter statusdagen

Der er ikke efter balancedagen og frem til godkendelsen af denne årsrapport indtruffet begivenheder, som efter ledelsens vurdering har væsentlig indvirkning på vurderingen af årsrapporten.

Kapacitet

De seneste års vækst og forventningen til de kommende år vil kræve gennemførelse af de planlagte investeringer og tilpasninger af de eksisterende kapacitets- og driftsforudsætninger.

En del af kapacitetsbehovet for forbrugernes aflevering af emballager dækkes via vores pantstationer. I 2022 blev flere af vores pantstationer ombygget fra de gamle sække-afleveringsstationer til nye bulk-afleveringsstationer (løs vægt). Det betød nedetid på flere pantstationer i ombygningsperioden. Samtidig oplevede vi øget interesse for pantstationerne og et ændret mønster i

brugen af dem, idet et stigende antal afleveringer indeholdt relativt store mængder ad gangen. Det har medført et pres på kapaciteten ved afleveringen og i perioder givet kø ved pantstationerne, hvilket har resulteret i utilfredshed hos nogle forbrugere.

Dansk Retursystem fortsætter som planlagt i strategi JOIN25 med at udvikle systemet og teknologien, så det er muligt at leve op til de fremtidige krav, der vil være til det danske pantsystem.

Miljø og klima

Dansk Retursystem arbejder målrettet på at reducere klimaaftrykket fra egen drift. Særligt vores transportaktiviteter bidrager til belastningen, og i 2022 har målet derfor været at reducere udledningen af CO₂ med henholdsvis 16 % fra indsamling af emballager og 2 % fra fragt af materialer til genanvendelse i forhold til niveauerne i 2019. Blandt tiltagene har været udskiftning af vognparken samt transport af aluminium med tog til genanvendelse. Leveringen af nye lastbiler har imidlertid været betydeligt forsinket, ligesom emballagemængden i 2022 er steget, og derfor er målet for CO₂-reduktion i forhold til indsamling ikke nået. Derimod er reduktionsmålet for fragt af materialer til genanvendelse indfriet, idet udledningen er reduceret med 10 % i forhold til 2019.

Fra 2019 til 2022 er den samlede CO₂-udledning øget med 15 % som følge af stigende mængder. Målt pr. emballage har vi dog reduceret CO₂-udledningen med 18 % siden 2019. Det er derfor et resultat, vi godt kan være tilfredse med.

I 2022 har Dansk Retursystem fået gennemført en opfølgende kortlægning af flasker og dåser med pant i

naturen med henblik på at vurdere behovet for indsatser og opnå viden om, hvor der kan sættes målrettet ind. Kortlægningen bekræfter, at dåser og flasker til drikkevarer omfattet af pantsystemet fortsat udgør en lille andel af henkastet affald, idet de tegner sig for under 0,5 %. Desuden viser kortlægningen, der er gennemført af Hold Danmark Rent, at dåser og flasker primært findes i bynære områder som fx ved skoler, indfaldsveje og i parker, mens andelen i naturen er yderst begrænset.

Cirkulær økonomi

Dansk Retursystem arbejder målrettet med industrien og detailhandlen på, at alle flasker og dåser genanvendes til nye drikkevareemballager, så materialernes høje kvalitet bevares. Det forudsætter bl.a. fokus på emballagedesign, høj kvalitet i indsamling og sortering samt afsætning af materialer til anlæg med speciale i at genanvende dem til nye emballager. Vores digitale designsimulator har i år været flittigt brugt af udbyderne, hvilket afspejles i endnu flere emballager med cirkulærøkonomiske design. Desuden har Dansk Retursystem kortlagt driftstiltag, der kan bidrage til at styrke sorteringen yderligere.

I forhold til samarbejdet med oparbejdere opnåede vi både en flot tilfredshedsmåling og en virksomhedspris for vores arbejde med bæredygtighed og cirkulær økonomi. Sidstnævnte blev tildelt af Novelis i Atlanta.

Mangfoldighed

Som led i arbejdet med mangfoldighed var det i 2022 målet at fastholde 25 personer med særlige støttebehov i virksomheden. Målet blev overgået, idet der ved årets udgang var ansat 44 personer med særlige støttebehov. 11 har været i virksomhedspraktik i 2022, og



flere af dem er blevet ansat. På samme måde er målet for elev- og lærlingepladser nået, idet målet var seks, og der er otte ansat. Vi har fastholdt antallet af studentermedhjælpere på 22, og tre har været i studiepraktik. De unge og dem under uddannelse bidrager også til mangfoldigheden på arbejdspladsen.

Det har også været et mål at arbejde med en mere ligelig fordeling mellem kønnene, især i logistik og produktionen. Det har vi ikke kunnet løfte i 2022 primært pga. generelle udfordringer med at skaffe arbejdskraft.

Vi har som et nyt tiltag i 2022 etableret et mangfoldighedsforum. Det har til opgave at følge op på de aftalte CSR-mål for mangfoldighed for indeværende år og sætte målene for det kommende år. Desuden skal forummet drøfte og udvikle indsatser, der fremmer mangfoldigheden bredt i virksomheden, herunder også i de administrative funktioner.

Arbejdsulykker

Vores mål for 2025 er nul arbejdsulykker. I 2022 var ulykkesfrekvensen målt pr. 1 mio. arbejdstimer på seks, hvilket er et markant fald i forhold til året før, hvor den var 19. Indsatsen for minimering af arbejdsulykker er yderligere blevet skærpet i 2022 med fokus på systematisk opfølgning på hver enkelt arbejdsulykke.

Medarbejdertilfredshed

I 2021 målte vi for første gang arbejdsglæde med værktøjet Great Place To Work. Med udgangspunkt i 2021 som baseline havde vi et mål om at nå en score på 87 % i 2022. Dette mål overgik vi med en score på 88 %.



Mangfoldighed til at rumme dem med særlige behov

I Dansk Retursystem kan vi rumme mange forskellige medarbejdere, og vi er stolte af at være en mangfoldig arbejdsplads.

Vi arbejder målrettet med mangfoldighed som et af vores CSR-mål. Arbejdet er struktureret i tre niveauer: Det vi rummer, det vi måler på, og det vi sætter mål for. På den måde kan vi målrette indsatserne til vores virksomhed og de områder, hvor vi kan bidrage til vores omkringliggende samfund.

Et af målene handler om at sikre inklusion af medarbejdere med særlige støttebehov. Vi havde ved årets udgang 44 personer med særlige støttebehov ansat – hvilket er langt over målet på 25.

Det er fx unge på kanten af arbejdsmarkedet, der har været i virksomhedspraktik for at få afklaret deres jobevne. Flere af de unge er efterfølgende

blevet ansat i vores produktion og logistik. Tilsvarende har vi haft ukrainske flygtninge ansat i vores produktion og på den måde givet dem en fod indenfor på det danske arbejdsmarked.

Vi har en særlig indsats i forhold til veteraner, hvor vi giver plads til individuelle hensyn og et fællesskab med andre veteraner, der arbejder hos os som fx chauffør eller vedligeholdelsestekniker. Desuden har vi flere mangeårige medarbejdere, der er ansat i flexjob eller på nedsat tid, og på den måde har mulighed for at blive på arbejdsmarkedet samtidig med, at vi fortsat kan nyde godt af deres engagement.

Fordi vi kan, og fordi vi har god erfaring med det, synes vi, at vi som samfundsansvarlig virksomhed bør bidrage til mangfoldighed på arbejdspladsen.

Stigende mængder i markedet for engangsemballager

Dansk Retursystem indsamler og genanvender pantbe-
lagte drikkevareemballager omfattet af pantbekendtgø-
relsen på vegne af de tilmeldte producenter og impor-
tører. Øl-, sodavand, vand-, saft- og juiceprodukter er
hovedkategorierne, der er omfattet af det lovpligtige
pantkrav for drikkevareemballager.

Det til Dansk Retursystem rapporterede marked for
pantede drikkevarer i Danmark fordeles på 93 % en-
gangsemballager og 7 % genpåfyldelige.

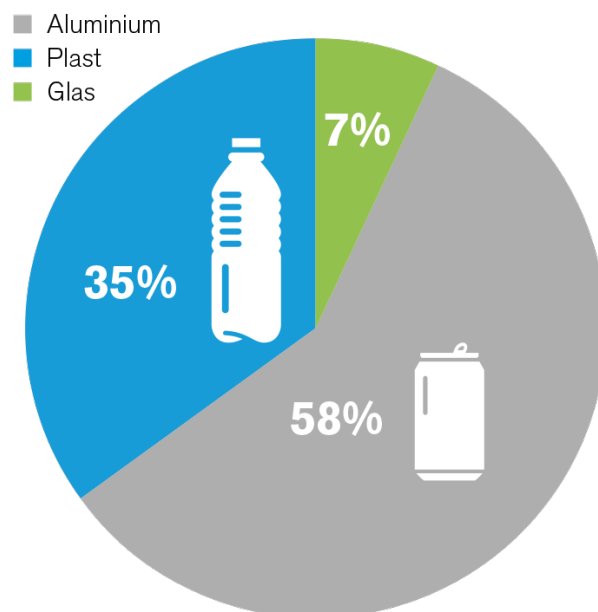
Andelen på 93 % engangsemballager er en stigning på
1 %-point i forhold til 2021. Langt størstedelen af en-
gangsemballagerne udgøres af plast og aluminium.
Engangsglas har fastholdt sin relative andel af den
samlede volumen målt i enheder. Mængden af indsam-
let glas udgør dog langt den største andel af den sam-
lede tonnage, der sendes til genanvendelse.

Der er ca. 10 % genpåfyldelige flasker med pant på
det danske marked i dag. Disse består udelukkende
af glasflasker. Genpåfyldelige flasker med pant ind-
samles af bryggerierne.

Med en stigning i returmængderne i 2022 på 3,9 %
nåede Dansk Retursystem 2,0 mia. indsamlede en-
gangsemballager. Den største stigning i antal indsam-
lede engangsemballager ligger i år især på plast, mens
der også har været en betydelig stigning i antallet af
dåser. Stigningen sker primært som konsekvens af sti-
gende salg af engangsemballager.

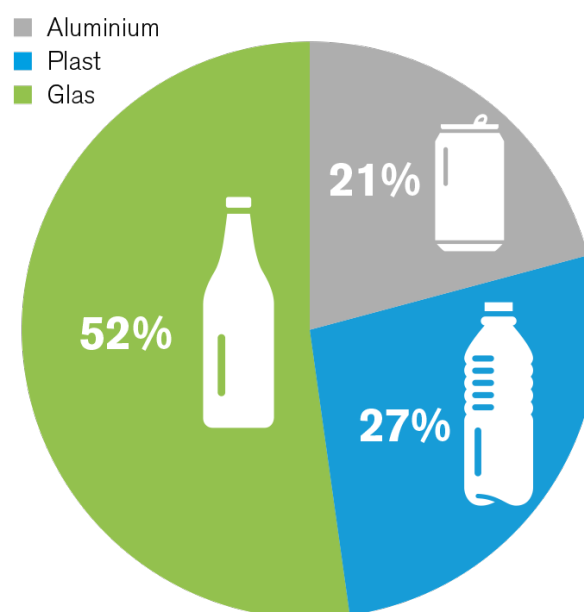
Indsamlede engangsemballager

Styk



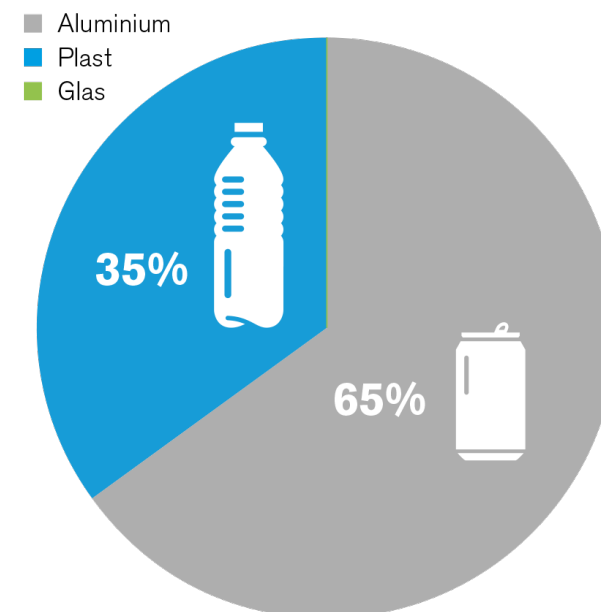
Indsamlede engangsemballager

Tons



Indtægter fra engangsemballager solgt til genanvendelse

Kroner



A woman in a grey sweater is operating a large, silver recycling machine. She is holding a green bottle and inserting it into the machine. The machine has a circular opening and a control panel with a small screen and buttons. A label on the machine features a red heart logo and the text 'Dansk Retursystem'.

Hver dag kommer der 5,4 mio. flasker og dåser retur gennem pantsystemet.

Dansk Retursystem indsamler og sorterer emballagerne, og sender dem til genanvendelse, så de kan blive til nye flasker og dåser. Det sparede sidste år for udledningen af 223.000 tons CO₂.

Opfølgning på forventninger for 2022

Forventninger 2022 - sådan gik det

Gebyrer	De gennemsnitlige gebyrer (samlede gebyrindtægter delt med de samlede emballagemængder for engangsemballage) er for 2022 2,9 øre, hvilket er som forventet.	Som forventet
Returmængderne	Stigningen på 3,9 % i indsamlet emballage er højere end forventet. Dette skyldes dels højere salgsmængder, dels en højere økonomisk returprocent end forventet.	Bedre end forventet
Tilfredshed	Kundetilfredsheden er i 2022 på 72 %, og forbrugertilfredsheden på 73 %. Der iværksættes forbedringstiltag for begge områder. Oparbejdertilfredshed er forbedret i 2022 ift. 2020, og vi har indfriet målet.	Ikke som forventet Bedre end forventet
CO₂	Vi har ikke opnået de forventede CO ₂ -besparelser i 2022, bl.a. grundet de øgede emballagemængder. Målet er derfor ikke indfriet.	Ikke som forventet
Priser på genanvendeligt materiale	Priserne på plast er realiseret højere i 2022. Priserne på aluminium er risikoafdækket med finansiel kontrakt ud fra de budgetterede mængder. Det samlede udfald er bedre end forventet.	Bedre end forventet
Affald i naturen	Der ligger meget få pantbelagte emballager i naturen, hvilket blev kortlagt i 2022. Vi iværsetter fortsat målrettede initiativer til reduktion af henkastede emballager.	Som forventet
Mangfoldighed	Vores arbejde med mangfoldighed har i 2022 fortsat været på et højt niveau.	Som forventet
Energipriserne	Stigning i energipriserne i 2022 medvirkede bl.a. til øgede transportomkostninger samt lokaleomkostninger. Omvendt påvirkes indtægterne for salg af genanvendeligt materiale positivt.	Ikke som forventet
Renten	Rentesatser er steget til et niveau og med en hastighed over det forventede. Som følge af fastrenteaftaler har renteomkostningerne dog været som forventet og budgetteret.	Som forventet

Forventninger for 2023

Dansk Retursystem arbejder struktureret med klare målsætninger, og selskabets succes kan måles på en række centrale punkter.

Gebyrer

Dansk Retursystem er en non-profit virksomhed, som drives cirkulært økonomisk, og på langt sigt er målet, at virksomheden kan drives 100 % cirkulært økonomisk, hvor hver emballage økonomisk set kan bære sine egne omkostninger i sin livscyklus gennem pantsystemet. Princippet er ens for alle; gebyret skal afspejle nettoomkostningen, som den enkelte emballage koster at håndtere for Dansk Retursystem. Vi arbejder struktureret med at reducere omkostninger og effektivisere processerne. Jo mere vi kan effektivisere værdikæden, des lavere niveau kan vi holde gebyrerne på.

For 2023 forventer vi et gennemsnitligt driftsgebyr for engangsemballager på 0 øre.

Returmængder

Returmængderne forventes at stige i takt med salget af pantbelagte drikkevarer som øl, vand, saft og juice m.m. Vi forventer samlet set at kunne fastholde den høje returprocent gennem bl.a. kampagner samt innovative og forbrugervenlige løsninger. Dette er på linje med den strategiske målsætning.

Tilfredshed med pantsystemet

I 2023 arbejder vi videre mod målet i strategien om en tilfredshed på 80 % i 2025 blandt kunder, forbrugere, udbydere og oparbejdere.

Til trods for stigende volumen i 2022 og øget pres på kapaciteten tilkendegav 72 % af kunderne og 73 % af forbrugerne, at de var tilfredse med Dansk Retursystem. Dermed er der fortsat potentiale til at iværksætte forbedringstiltag for at nå vores mål i strategiperioden. Accepten af pantsystemet er fortsat høj, da 91 % af forbrugerne synes, at pantsystemet er en god idé.

I 2023 gennemføres en opfølgende undersøgelse af udbydertilfredsheden, som i 2021 viste et resultat på 75 % tilfredshed. Med sigte på at øge udbydertilfredsheden blev der i 2022 gennemført flere tiltag. I samarbejde med myndighederne blev der gennemført en ændring til pantbekendtgørelsen, der i væsentlig grad letter omfanget af rapporteringskravene for udbydere. I den sammenhæng blev der i 2022 udviklet og implementeret en ny udbyderportal, der understøtter de færre rapporteringskrav, så salgsrapportering nu kan ske på en meget enkel måde.

Oparbejdernes tilfredshed blev målt i 2022 med et meget positivt resultat på 100 % tilfredshed, sammensat af 50 % i kategorien "tilfredse" og 50 % i kategorien "meget tilfredse". Det er en fremgang på hele 22 %-point siden sidste måling, og Dansk Retursystems strategiske mål om 80 % tilfredshed i 2025 er dermed opnået. Oparbejderne fremhæver især troværdighed, høj kvalitet i de leverede materialer og løbende dialog om

forbedringsmuligheder som positive elementer i samarbejdet.

Udvidet producentansvar

I over 20 år har Dansk Retursystem løftet producentansvaret for engangsemballager med pant for bryggerierne samt andre producenter og importører af drikkevarer ved at indsamle og genanvende disse til nye. Dermed har vi praktiseret det udvidede producentansvar, længe før det blev et krav fra EU. Med den seneste pantbekendtgørelse fra januar 2023 har vi fået det bekræftet, og opgaven er nu skrevet ind i pantlovgivningen. Det viser, at det danske pantsystem på mange måder har været på forkant. Pantsystemet blev skabt på baggrund af et unikt samarbejde på tværs af brancher, idet producenterne og detailhandlen gik sammen om pantsystemet, og den dag i dag stadig står bag det.

CO₂

Dansk Retursystems mange transportaktiviteter er udfordret af målet om at reducere klimaaftrykket fra pantsystemets drift med 50 % i 2025 i forhold til niveauet i 2019. Dels fordi mængden af pantbelagte emballager stiger, og dels fordi udbuddet af transportløsninger baseret på alternative drivmidler fortsat er dyre eller har begrænset rækkevidde. Vi har gennemført og planlagt en række tiltag, som forventes at bidrage til at opnå en CO₂-reduktion frem mod 2025 på 30 % fra indsamlingen af emballager og 20 % fra fragt af emballager til genanvendelse sammenlignet med niveauerne i 2019.

Cirkulær økonomi

I 2023 fortsættes dialogen med producenter og importører om emballagedesign, så den gode udvikling kan fastholdes. For at sikre god implementering af det kommende EU-krav om fastgørelse af skruelåg på

drikkevareflasker af plast gennemføres forskellige test- og kommunikationstiltag på området i samarbejde med producenter, importører og detailhandlen.

Affald i naturen

Dansk Retursystem har en målsætning om at forebygge henkastede pantbelagte emballager i naturen, og med afsæt i den gennemførte kortlægning i 2022 er der planlagt målrettede forebyggelsesinitiativer i samarbejde med andre aktører i 2023. I samarbejde med Hold Danmark Rent vil der ligeledes blive gennemført en opfølgende kortlægning i 2023. Dansk Retursystem betaler i 2023 for første gang et bidrag på 100.000 kr. til Miljøstyrelsen som led i dette.

Mangfoldighed

Dansk Retursystem ønsker vedvarende fokus på mangfoldighed blandt medarbejdere og ledere på alle niveauer. Vi har fastlagt mål for 2023 og vil udvikle og drøfte indsatser, som er med til at rumme og fremme mangfoldigheden. Indsatserne skal ske med plads til individuelle hensyn, og så virksomheden som minimum afspejler det omkringliggende samfund.

I 2023 vil Dansk Retursystem synliggøre kønsfordelingen på alle niveauer i virksomheden: medarbejdere, ledelse og bestyrelse. Målet om 2 % flere kvinder i logistik og produktion skal følges tæt. Dansk Retursystem vil desuden sikre inklusion og fastholdelse af 30 medarbejdere med særlige støttebehov for på den måde at bidrage til at få flere i arbejde. Ydermere vil vi fortsat tilbyde uddannelsespladser til elever og lærlinge både i administration, logistik og produktion. Målet er at få tre ekstra uddannelsesgodkendelser til ansættelse af flere godstransportlærlinge.

Råvarepriser

For så vidt angår råvareprisen på aluminium er denne låst for 2023 via finansielle kontrakter. For så vidt angår råvareprisen på plast forventes denne på et uændret niveau i forhold til 2. halvår 2022. Råvareprisen på plast er ikke låst via finansielle kontrakter, da der ikke findes et marked med en effektiv prisdannelse herfor. Der er usikkerhed forbundet med prisen på plast, der har været på et generelt højt niveau i 2022, blandt andet drevet af øget markedsefterspørgsel på genanvendeligt plast og energipriser. Forhold som udviklingen i energipriser, flaskehalse i forsyningskæder samt generel markedsefterspørgsel driver usikkerheden, hvorfor denne er på et højere niveau end tidligere år.

Energipriser

Vi forventer at de samlede energiomkostninger bliver 15 % lavere i 2023 i forhold til 2022. Der er væsentlig usikkerhed om energipriser og -leverancer afledt af situationen i Ukraine mv. En stigning i energipriserne vil resultere i forøgede driftsomkostninger forbundet med transport- og produktionsaktiviteterne.

Renteniveau

Renteniveauet forventes at falde marginalt i løbet af 2023 i forhold til niveauet ultimo 2022.

Generel inflation

Den generelle inflation har været driver for øgede driftsomkostninger. Stigningsprocenten forventes at have toppet i 2022. Der forventes således et normaliseret generelt inflationsniveau for 2023.

Risikohåndtering

Dansk Retursystem er eksponeret for en række risici af politisk, markedsmæssig og økonomisk karakter. Håndteringen af risici er integreret i styring og ledelse af forretningen.

Dansk Retursystems overordnede risikostyring baserer sig på en systematisk identifikation og kategorisering af risici forbundet med driften af selskabets aktiviteter.

Dansk Retursystems politikker samt overvågnings- og rapporteringssystemer sikrer, at risikoniveauer holdes inden for de af bestyrelsen fastsatte rammer.

De væsentligste risici og afvejning heraf er således forankret i Dansk Retursystems bestyrelse, men håndteres i hverdagen af den daglige ledelse.

Den daglige ledelse er ansvarlig for risikostyring med henblik på at sikre virksomhedens overordnede strategi og drift. Den enkelte afdelingschef er ansvarlig for risikostyring inden for sit ansvarsområde. På den måde er

risikostyring forankret i forretningen, og dermed sikres en effektiv risikostyring.

Dansk Retursystem arbejder struktureret med at identificere, overvåge og håndtere de væsentligste risici knyttet til såvel strategiske som operationelle og finansielle målsætninger.

Risikostyring er implementeret på flere niveauer i virksomheden og gennemføres ved hjælp af følgende centrale styringssystemer og værktøjer:

1. Heat map
2. KPI
3. CSR-ledelsessystemet
4. Politikker, forretningsgange og procedurer

Disse elementer understøtter hinanden og Dansk Retursystems risikohåndtering.

De væsentligste risici er:

Strategiske risici **Eneretten**

Dansk Retursystem tildeles en eneret af myndighederne til at varetage pant- og retursystemet i en periode på tre år ad gangen. Tre år før perioden udløber, evaluerer myndighederne Dansk Retursystem, inden der tildeles en ny eneretsperiode, således at der er to

eneretsperioder tildelt i forlængelse af hinanden. Dansk Retursystem blev i 2022 evalueret og fik i den forbindelse forlænget eneretten frem til 31. december 2028.

Der er som altid usikkerhed om eneretten på langt sigt og det forhold, at eneretsperioden i praksis udgør tre år lige inden en forlængelse, betyder, at Dansk Retursystem har reduceret finansiell investeringskraft, idet tilbagebetalingsperioden for større investeringer kan være længere end tre år. Denne risiko er en del af rammebetingelserne for virksomheden, og risikoen håndteres ved at holde investeringsniveauet på et så lavt niveau, at der ikke oparbejdes en reel risiko.

Med henblik på fortsat at opretholde eneretten arbejder Dansk Retursystem målrettet på:

- At sikre, at pantsystemet har tilfredse interessenter, herunder at systemet er konkurrenceneutralt og understøtter en objektiv fordeling af byrderne ved drift af systemet. Der udarbejdes tilfredshedsmålinger og arbejdes struktureret på at forbedre tilfredsheden blandt alle interessenter.
- At sikre, at pantsystemet løbende effektiviseres, så omkostningerne forbundet med driften af Dansk Retursystem i højere og højere grad kan finansie-

res af indtægter fra salg af genanvendeligt materiale i en ren cirkulær økonomisk model. Gebyrer opkræves hos udbydere af pantbelagte emballager for at finansiere de omkostninger, som ikke dækkes fuldt ud i den cirkulære økonomiske model.

- At følge implementeringen af det udvidede producentansvar for emballager uden for pantsystemet og sikre samspil til andre producentansvarsordninger samt at overvåge kommende miljømæssige reguleringer af emballageområdet.
- At sikre løbende forbedring af den miljømæssige effekt af pantsystemet, herunder at størst mulig andel af emballagerne genanvendes til nye drikkevareemballager. Der arbejdes kontinuerligt på at forøge returprocenten.

Den aktuelle strategi, som løber frem til og med 2025, understøtter ovenstående målsætninger.

Operationelle risici

Kapacitetsrisiko

Det er forventningen, at returmængderne vil stige i fremtiden, hvilket understøttes af den historiske udvikling.

Andre faktorer, der kan påvirke mængderne væsentligt, er tysk grænsehandel samt afgiftsændringer og ændringer af pantsatserne.

De stigende returmængder kræver yderligere udbygning af kapaciteten til at indsamle og håndtere emballager.

Etablering af fabrikken i Høje Taastrup (ibrugtaget i 2020) er et væsentligt element i håndteringen af kapacitetsrisikoen. Fabrikken i Høje Taastrup indeholder uudnyttede udvidelsesmuligheder, såfremt der måtte blive behov herfor.

It- og datarelaterede risici

Dansk Retursystem fokuserer løbende på at sikre en klar og tidssvarende governance for persondata og på it-sikkerhedsområdet.

Dansk Retursystems strategi for cyber- og informationssikkerhed beskriver en række konkrete tiltag, der skal imødegå it-sikkerhedsudfordringer. Igangsatte initiativer fokuserer blandt andet på højere sikkerhed mod cyberangreb, herunder kontinuerlig indsats for at fastholde et højt opmærksomhedsniveau hos Dansk Retursystems medarbejdere. Konkrete tiltag omfatter bl.a. løbende phishing tests, penetration tests samt en omfattende årlig sikkerhedsrisikovurdering, der gennemføres af eksterne samarbejdspartnere. Eventuelle identificerede fokusområder håndteres med henblik på risikoreduktion.

Det samme gælder for vedligehold af masterdata, herunder persondata, der er beskrevet i vores retningslinje for eneretten og behandling af personoplysninger, som medarbejderne trænes og testes i løbende under intern og ekstern CSR-audit.

Finansielle risici

Priser på genanvendelige materialer

En stigende andel af finansieringen af Dansk Retursystem kan henføres til indtægter fra salg af genanvendelige materialer.

Dansk Retursystem anvender finansielle kontrakter til at prissikre salg af aluminium fra dåser. De forventede aluminiumsmængder for 2023 er afdækket ved indgåelse af råvareswap.

Det er fortsat ikke muligt at lave effektiv prissikring på genanvendeligt plast, hvorfor der i vores salgsarbejde er fokus på at have flere solide partnere, som vi samarbejder med gennem flere år, da dette reducerer risikoen.

Kreditrisiko

Som følge af den generelle konjunkturudvikling ses en øget kreditrisiko, som håndteres ved løbende og tæt opfølgning.

Renterisiko

Dansk Retursystem er disponeret over for udviklingen i renteniveau. En moderat forskydning af renteniveauet vil ikke have en væsentlig effekt på kort sigt, da renten for en større del af finansieringsbehovet løbende fastlåses gennem finansieringsaftaler, hvorfor denne risiko ikke afdækkes yderligere.

Energiprisirisiko

Dansk Retursystem er i begrænset omfang disponeret for udviklingen i energipriserne. En stigning i energipriserne vil resultere i en stigning i driftsomkostningerne. Stigningen opvejes dog delvist af priserne på salg af genanvendelige materialer af plastik og aluminium. Den resterende risiko afdækkes ikke.

CSR

CSR er en integreret del af Dansk Retursystems hverdag og strategi. Vi driver virksomheden efter en cirkulær økonomisk forretningsmodel med fokus på miljøperformance og fortløbende involvering af medarbejdere og øvrige interessenter, der er essentielle for virksomhedens succes.

En målrettet CSR-indsats

Dansk Retursystem arbejder helhedsorienteret, så der er balance mellem effektivitet, miljøansvar og hensynet til samfund og interessenter.

CSR-indsatsen struktureres og prioriteres gennem vores CSR-ledelsessystem, som blev certificeret første gang i 2018 efter den danske CSR-standard DS 49001.

Ledelsessystemet auditeres årligt. Sidste gang i november 2022, hvor vi modtog en rapport uden afvigelser og fik en score på 3 ud af 5 mulige for vores modenhed i forhold til implementering af den nye operationsmodel.

CSR-certificeringen er med til at sikre, at der sker en prioritering af indsatsen. Prioriteringen er baseret på en analyse af væsentlighed og risici og omfatter alle dele af virksomheden.

CSR-ledelsessystemet evalueres en gang om året af ledelsesgruppen og derigennem sikres det, at CSR-indsatsen fortløbende sker efter en vægtet prioritering.



Politikker

Dansk Retursystems CSR-politik udstikker retningen for virksomhedens CSR-aktiviteter i et balanceret forhold mellem mennesker, miljø og økonomi. CSR-politik-

ken er sidestillet med seks andre politikker, som tilsammen sætter rammerne for Dansk Retursystems forretningsdrift:

- CSR-politik
- Miljø- og klimapolitik
- Medarbejderpolitik
- Kunde- og forbrugerpolitik
- Politik for god forretningskik
- Politik for organisationsledelse
- Informationssikkerhedspolitik

Alle politikker er offentliggjort på vores hjemmeside og omsættes i dagligdagen via 17 tværgående retningslinjer og en lang række konkrete instrukser mv.

CSR-målsætninger og mål

Prioriteringen af CSR-indsatsen danner sammen med vores CSR-politik udgangspunkt for CSR-målsætninger og årlige CSR-mål. CSR-målene udvikles i et tæt samspil mellem nøglepersoner, ledelsesgruppen og bestyrelsen.

Vores CSR-målsætninger og -mål understøtter og supplerer vores 2025-strategi, JOIN25, og vores arbejde med især tre af FN's 17 verdensmål: 9, 12 og 13.



Miljø og klima

Som cirkulært økonomisk pantsystem er en høj returprocent og genanvendelse af flasker og dåser i et lukket kredsløb vores væsentligste miljø- og klimaindsats, og vi arbejder derfor målrettet på at styrke indsatsen samtidig med, at vi reducerer negative miljø- og klimaaftrek fra vores egen drift. Blandt andet ved at stille miljøkrav til indkøb og ved systematisk at monitorere og reducere klimabelastningen fra vores aktiviteter, hvilket også afspejles i vores miljø- og klimapolitik.

Pantsystemets transportaktiviteter tegner sig for den største andel af driftens klimaaftrek og er samtidig den mest udfordrende at reducere. Både fordi mængden af emballager stiger, og fordi alternative transportløsninger baseret på VE-teknologier er omkostningstunge og begrænsede.

Dansk Retursystems sorteringsfabrikker og omlastecenter er omfattede af miljøgodkendelser. På fabrikken i Løsning er der, som følge af en naboklage, gennemført en række driftsmæssige justeringer i relation til støj og papirflugt. Der blev i 2022 gennemført arbejdsmiljøtilsyn, som medførte et straks påbud, hvilket blev efterlevet samme dag.

Menneskerettigheder, dataetik og antikorruption

Da vores aktiviteter primært er afgrænset til Danmark, er varetagelsen af menneskerettigheder sikret via overholdelse af gældende dansk lovgivning. Af samme årsag ser vi korruption som et begrænset problem for vores forretning.

De væsentligste risici i forhold til menneskerettigheder og korruption er afgrænset til vores leverandører og

samarbejdspartnere, herunder blandt andet eksterne vognmænd, aftagerne af vores genanvendelige materialer og byggeentreprenører.

Fokus på menneskerettigheder og antikorruption i forhold til leverandører og aftagerne af vores genanvendelige materialer sikres gennem vores Code of Conduct, som er bilag til alle vores kontrakter. Heri er indarbejdet kriterier for opfølgning og kontrol, herunder muligheden for audit af leverandøren. Der er ikke konstateret brud på vores Code of Conduct i 2022.

Vi er underlagt reglerne om offentlige EU-udbud og konkurrenceudsætter desuden alle indkøb over 100.000 kr., hvilket samlet medvirker til at minimere risikoen for korruption. Samtidig er vi hele Danmarks pantsystem, og vores whistleblowerordning er tilgængelig for alle via vores hjemmeside. Dette understøtter en troværdig, åben og ansvarlig virksomhed.

I juli 2022 anmodede Datatilsynet om en persondatasikkerhedsudtalelse om Pant-appen, som bruges lovligt på pantstationerne. Henvendelsen er besvaret, og vi afleverer Datatilsynets afsluttende tilbagemelding.

Det vurderes, at vores nuværende indsatsniveau og fokus er tilstrækkeligt, og vi har derfor ikke udarbejdet særskilte politikker for menneskerettigheder og antikorruption. Begge områder er dog en integreret del af vores CSR-politik. Menneskerettigheder er desuden favnet af vores medarbejderpolitik, mens antikorruption og dataetik yderligere er dækket ind via vores politik for god forretningsskik samt i vores retningslinjer for hhv. indkøb og udbud, etisk og ansvarlig forretningsdrift samt whistleblowerordning og vores privatlivs- og coo-kiepolitik.

Sociale forhold og medarbejderforhold

Gennem vores medarbejderpolitik sætter vi mennesket i centrum. Det er vigtigt, at alle optræder ansvarligt og med respekt for andre. Vi arbejder bredt med mangfoldighed, herunder især med inklusion af medarbejdere med særlige støttebehov, men vi har også fokus på fx unge under uddannelse blandt andet gennem samarbejde med uddannelsesinstitutioner. Se i øvrigt afsnittet "Mangfoldighed" på side 20.

Arbejdsmiljø og sikkerhed, herunder antallet af arbejdsulykker, er et af vores væsentligste fokusområder. Vi arbejder hele tiden med at sikre opfølgning og med, at vores medarbejdere er opmærksomme på vigtigheden af egen og andres sikkerhed. Se i øvrigt afsnittet "Arbejdsulykker" på side 16.

Sammensætning af bestyrelse og ledelse

Bestyrelsen består i dag af 13 medlemmer, hvoraf to er kvinder. Medlemmerne vælges på baggrund af en udpegningsret blandt de virksomheder, der har en fast plads i bestyrelsen. Dansk Retursystems mål er at øge antallet af kvinder, så der er minimum fire kvinder i bestyrelsen inden udgangen af 2023. Målet blev ikke nået i 2022, men der er fortløbende fokus i bestyrelsen på, hvordan målet kan opnås inden for perioden, herunder principper om kønssammensætning.

I de øverste ledelsesniveauer er der i dag mere end 40 % kvinder, og i ledelsesgruppen er tre ud af otte medlemmer kvinder. Dermed er ingen af kønnene underrepræsenteret i henhold til Erhvervsstyrelsens vejledning, og der er derfor ikke iværksat særskilte tiltag på dette område.



Daglig ledelse



Chief Executive Officer
Lars Krejberg Petersen



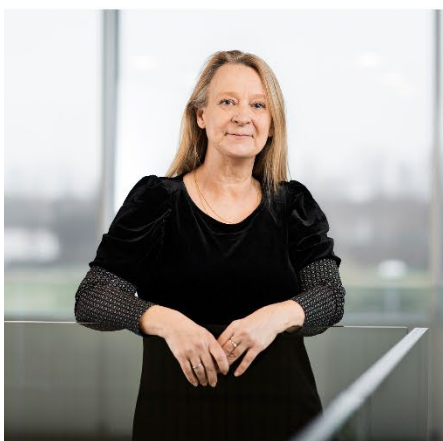
Executive Vicepresident
Heidi Schütt Larsen



Chief Financial Officer
Anders Gaba



Chief Operations Officer
Jesper Frische Larsen



Head of Communications & Branding
Anne-Mette Bundgaard



Project Director
Freddy Hedegaard Nielsen



Head of People & Culture
Helle Psilander



Head of Business Development
Martin Udengaard Olesen

Bestyrelsen

FORMAND

Thomas Dalsgaard

BESTYRELSESMEDLEMMER

- Direktør, Nick Hækkerup, Bryggeriforeningen
- VP Off Trade, Per Damgaard Hansen, Carlsberg Danmark A/S
- Packaging Director, Lene Borne Jørgensen, Carlsberg Supply Company Danmark A/S
- VP Corporate Affairs, Christian Wulff Søndergaard, Carlsberg Group, Carlsberg Danmark A/S
- Financial Service Director, Klavs Kirkedal, Carlsberg Danmark A/S
- Markedschef, Lotte Engbæk Larsen, Dansk Erhverv
- Direktør Jura & Risk, Martin S. G. Christiansen, Coop Danmark A/S
- Head of Supply Chain Denmark, Kristian Dahl, Royal Unibrew A/S
- Vice President & General Manager, Kasper Ryttersgaard Jacobsen, Royal Unibrew A/S
- Sales Director, Klavs Husmand, Harboes Bryggeri A/S
- Group General Counsel, Jakob Røddik Thøgersen, Salling Group A/S
- Vicedirektør, Claus Bøgelund Kegel Nielsen, De Samvirkende Købmænd

EJERKREDS

Dansk Retursystem blev stiftet i 2000 som et aktieselskab med fire ejere. Samtidig blev det bestemt i pantbekendtgørelsen, at selskabet er non-profit. Det sikrer, at pantsystemet alene har som formål at få flest mulige tomme dåser og flasker genanvendt til nye dåser og flasker.

Aktionærerne i Dansk Retursystem er:

- Dansk Retursystem Holding A/S (85,63%)
- Harboes Bryggeri A/S (14,27%)
- Bryggeriet Vestfyen A/S (0,10%)

Dansk Retursystem Holding A/S ejes af de oprindelige medlemmer af Bryggeriforeningen, da Dansk Retursystem blev stiftet. Det er Carlsberg Danmark A/S, Royal Unibrew A/S og Aktieselskabet Thisted Bryghus & Thisted Mineralvandsfabrik.



Thomas Dalsgaard



Nick Hækkerup



Per Damgaard Hansen



Lene Borne Jørgensen



Christian Wulff Søndergaard



Klavs Kirkedal



Lotte Engbæk Larsen



Martin S. G. Christiansen



Kristian Dahl



Kasper Ryttersgaard Jacobsen



Klavs Husmand



Jakob Røddik Thøgersen



Claus Bøgelund Kegel Nielsen

Årsregnskab 2022



Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2022 for Dansk Retursystem A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven samt Miljøministeriets bekendtgørelse nr. 1568 af 19. december 2022.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2022.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for selskabets finansielle stilling.

Høje Taastrup, den 17. marts 2023

Direktion:

Lars Krejberg Petersen
Chief Executive Officer

Bestyrelse:

Thomas Dalsgaard
Formand

Nick Hækkerup

Per Damgaard Hansen

Lene Borne Jørgensen

Christian Wulff Søndergaard

Klavs Kirkedal

Lotte Engbæk Larsen

Martin S. G. Christiansen

Kristian Dahl

Kasper Ryttersgaard Jacobsen

Klavs Husmand

Jakob Røddik Thøgersen

Claus Bøgelund Kegel Nielsen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Dansk Retursystem A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Dansk Retursystem A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven, samt Miljøministeriets bekendtgørelse nr. 1568 af 19. december 2022.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven, samt Miljøministeriets bekendtgørelse nr. 1568 af 19. december 2022.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere

krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet".

Vi er uafhængige af virksomheden i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven samt Miljøministeriets bekendtgørelse nr. 1568 af 19. december 2022. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et

årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere virksomhedens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere virksomheden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller

samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover

- identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol.
- tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold,

der kan skabe betydelig tvivl om virksomhedens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at virksomheden ikke længere kan fortsætte driften.

- tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen. Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven, samt Miljøministeriets bekendtgørelse nr. 1568 af 19. december 2022.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabsloven samt Miljøministeriets bekendtgørelse nr. 1568 af 19. december 2022. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 17. marts 2023

KPMG
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 25 57 81 98

Jon Beck
statsaut. revisor
mne32169

Kim Schmidt
statsaut. revisor
mne34552

Resultatopgørelse

Mio. kr.

Note	2022	2021
2 Nettoomsætning	2.732,5	2.665,1
2 Omkostninger til pant samt regulering af forpligtelse vedr. pantafregning	-2.140,1	-2.073,7
Samlet indtægt til drift af pant- og retursystemet	592,4	591,4
3 Personaleomkostninger	-212,3	-223,8
4 Af- og nedskrivninger	-95,5	-76,7
5+6 Andre driftsomkostninger	-303,2	-287,5
Resultat af primær drift	-18,6	3,4
7 Finansielle indtægter	102,9	0,3
7 Finansielle omkostninger	-5,2	-38,0
Resultat efter finansielle poster	79,1	-34,3
Konsolidering	-1,5	-1,5
Resultat før skat og overførsel til gebyrområder	77,6	-35,8
8 Aktivering af gebyrområder med negative resultater	0,0	46,3
8 Passivering af gebyrområder med positive resultater	-64,6	-1,8
8 Indregning af gebyrområderesultater fra tidligere år	-12,9	-8,6
Resultat før skat	0,1	0,1
9 Skat af årets resultat	0,0	0,0
Årets resultat	0,1	0,1

Balance

Mio. kr.

Aktiver

Note	2022	2021
Anlægsaktiver		
Immaterielle anlægsaktiver		
Software	2,9	8,3
Indretning af lejede lokaler	6,1	1,6
10 Immaterielle anlægsaktiver i alt	9,0	9,9
Materielle anlægsaktiver		
Grunde og bygninger	222,6	203,0
Driftsmateriel og inventar	295,5	251,2
Materielle anlægsaktiver under udførelse	48,7	62,9
11 Materielle anlægsaktiver i alt	566,8	517,1
Finansielle anlægsaktiver		
12 Deposita	0,9	0,8
Finansielle anlægsaktiver i alt	0,9	0,8
Anlægsaktiver i alt	576,7	527,8
Omsætningsaktiver		
Varebeholdninger		
Færdigvarer og handelsvarer	10,1	7,9
Varebeholdninger i alt	10,1	7,9
Tilgodehavender		
Tilgodehavender vedr. opkrævede gebyrer og pant	299,4	267,1
13, 19 Andre tilgodehavender	72,7	0,3
8 Resultat af gebyrområder med negative resultater	0,0	46,3
14 Periodeafgrænsningsposter	12,6	13,5
Tilgodehavender i alt	384,7	327,2
Likvide beholdninger	82,7	143,4
Omsætningsaktiver i alt	477,5	478,5
AKTIVER I ALT	1.054,2	1.006,3

Passiver

Note	2022	2021
Egenkapital		
Aktiekapital	10,0	10,0
Overført overskud	0,0	0,0
Foreslået udbytte	0,1	0,1
15 Egenkapital i alt	10,1	10,1
Hensatte forpligtelser		
Hensat til sikring af pantsystem	10,3	8,7
Hensat forpligtelse vedrørende pantafregning	293,0	276,0
Hensat forpligtelse vedrørende indsamling	95,7	106,2
9 Udskudt skattepassiv	0,3	0,3
16 Hensatte forpligtelser i alt	399,3	391,2
Langfristede gældsforpligtelser		
17 Leasinggæld	352,8	306,6
8 Resultat af gebyrområder med positive resultater	8,4	1,8
Langfristede gældsforpligtelser i alt	361,2	308,4
Kortfristede gældsforpligtelser		
17 Leasinggæld	29,1	23,8
Leverandører af varer og tjenesteydelser	165,1	141,7
8 Resultat af gebyrområder med positive resultater	57,9	33,4
18,19 Anden gæld	31,5	97,7
Kortfristede gældsforpligtelser i alt	283,6	296,6
Gældsforpligtelser i alt	644,8	605,0
PASSIVER I ALT	1.054,2	1.006,3

- 1 Anvendt regnskabspraksis
20 Leje-, leasing- og øvrige forpligtelser
21 Nærtstående parter
22 Forslag til resultatdisponering

Pengestrømsopgørelse

Mio. kr.

	2022	2021
Resultat af primær drift	-18,6	3,4
Af- og nedskrivninger, jf. note 4	95,5	76,7
Ændring i hensættelser	6,6	29,9
Pengestrøm fra driftsaktivitet	83,5	110,0
Ændringer i varebeholdninger	-2,2	-0,2
Ændringer i periodeafgrænsningsposter	0,9	-9,3
Ændringer i tilgodehavender	-58,4	-80,6
Ændringer i leverandører og anden gæld	6,7	84,8
Pengestrøm fra primær drift	30,5	104,7
Finansielle indbetalinger	0,4	0,3
Finansielle udbetalinger	-5,2	-6,2
Pengestrøm fra driften	25,7	98,8
Køb af materielle anlægsaktiver	-146,0	-114,4
Salg af materielle anlægsaktiver	1,7	29,8
Ændring i finansielle anlægsaktiver	-0,1	0,0
Pengestrøm til investering	-144,4	-84,6
Betalt udbytte	-0,1	-0,1
Ændring i langfristet finansiering	52,8	-3,9
Ændring i kortfristet finansiering	5,3	6,9
Pengestrøm fra finansieringsaktivitet	58,0	2,9
Pengestrøm fra drift, investering og finansiering	-60,7	17,1
Likvider, primo	143,4	126,3
Likvider, ultimo	82,7	143,4
Ændring i likvider	-60,7	17,1
Udnyttede trækingsrettigheder	75,0	75,0

Egenkapitalopgørelse

Mio. kr.

	Aktie- kapital	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
Egenkapital 1. januar 2021	10,0	0,0	0,1	10,1
Udloddet udbytte	0,0	0,0	-0,1	-0,1
Overført, jf. note 22	0,0	0,0	0,1	0,1
Egenkapital 1. januar 2022	10,0	0,0	0,1	10,1
Udloddet udbytte	0,0	0,0	-0,1	-0,1
Overført, jf. note 22	0,0	0,0	0,1	0,1
Egenkapital 31. december 2022	10,0	0,0	0,1	10,1

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Dansk Retursystem A/S for regnskabsåret 1. januar til 31. december 2022 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (stor) samt de særlige krav, der følger af Miljøministeriets bekendtgørelse nr. 1568 af 19. december 2022.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor. Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balance-dagen.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå periodens indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved opkrævning af gebyrer og pant indregnes i resultatopgørelsen i det regnskabsår, hvor den underliggende aktivitet har fundet sted, hovedsageligt udbyderes salg af øl og visse læskedrikke. Virksomheden har valgt IAS 18 som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning.

Indtægtsført pant

Indtægtsført pant udgør den forskel, der fremkommer, når faktureret pant fratrækkes omkostningen til henholdsvis udbetalt pant og ændring til hensat pantforpligtelse.

Salg af genanvendelige materialer

Salg af genanvendelige materialer omfatter værdien fra salg af henholdsvis aluminium, plast og glas. Ved salg af aluminium modregnes de løbende afregninger på finansielle kontrakter til prissikring.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder omkostninger til håndteringsgodtgørelse.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og tab vedrørende transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning i balancen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi.

Afledte finansielle instrumenter indregnes under henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter indregnes løbende i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Periodisering af gebyrområder med negative henholdsvis positive resultater

Dansk Retursystem skal i henhold til pantbekendtgørelsens regler kalkulere gebyrsatser på baggrund af de forventede nettoomkostninger ved driften af det enkelte gebyrområde. Hver materialegruppe udgør et gebyrområde, for hvilket der udarbejdes en intern resultatopgørelse. Resultatet af et gebyrområde skal indgå i efterfølgende års gebyrfastsættelse. Resultater af gebyrområder med negative resultater indtægtsføres i resultatopgørelsen og indregnes i balancen under tilgodehavender. Resultater af gebyrområder med positive resultater udgiftsføres i resultatopgørelsen og indregnes i balancen under kortfristet gæld. I resultatet indgår også værdireguleringer på finansielle kontrakter som vedrører salg af genanvendelige materialer i efterfølgende år.

Skat

Periodens skat, der består af periodens aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til periodens resultat.

Balance

Immaterielle anlægsaktiver

Kostpris for software og indretning af lejede lokaler aktiveres og afskrives lineært over aktivernes forventede brugstid:

Software	3-6 år
Indretning af lejede lokaler	3-12 år

Materielle anlægsaktiver

Grunde måles til kostpris.

Bygninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Tekniske anlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. Vedrørende egen fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	15-33 år
Tekniske anlæg og maskiner	3-25 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-25 år

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi efter afsluttet brugstid og reduceret med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssige skøn.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

Finansielle anlægsaktiver

Finansielle anlægsaktiver består af langfristede huslejedeposita.

Finansiel og operationel leasing

Leasingkontrakter vedrørende anlægsaktiver, hvor virksomheden har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige

leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor eller en tilnærmet værdi for denne. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Virksomhedens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses i en note. Virksomheden har valgt IAS 17 som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationseværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationseværdi for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der nedskrives til imødegåelse af forventede tab. Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Resultat af gebyrområder med negative resultater

Resultater af gebyrområder med negative resultater indtægtsføres i resultatopgørelsen og aktiveres i balancen under tilgodehavender.

Egenkapital og udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for perioden, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Hensat til sikring af pantsystem

Hensættelse til sikring af pantsystem foretages i henhold til pantbekendtgørelsen og omfatter konsolidering af selskabet til sikring mod tab som følge af manglende indbetaling af pant og gebyrer. Regulering af hensættelsen føres over resultatopgørelsen under regnskabsposten "Konsolidering".

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavender indregnes i balancen som beregnet skat af periodens skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskattelsesregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til pant og omkostninger til indsamling heraf fratrukket værdien af de genanvendelige materialer. Hensatte forpligtelser indregnes, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug

af virksomhedens økonomiske ressourcer. Herudover hensættes i medfør af pantbekendtgørelsens § 73, et beløb til sikring af virksomhedens forpligtelse til at tilbagebetale pant.

Gældsforpligtelser

I finansielle forpligtelser indregnes den kapitaliserede restforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

Resultat af gebyrområder med positive resultater

Resultater af gebyrområder med positive resultater udgiftsføres i resultatopgørelsen og hensættes i balancen under kortfristet gæld.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for perioden, periodens forskydning i likvider samt virksomhedens likvider ved periodens begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som periodens resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed, optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld samt betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

2. Nettoomsætning

	2022	2021
Pantindtægter	2.346,9	2.305,7
Driftsgebyrer for engangsemballage	63,2	138,7
Driftsgebyrer for genpåfyldelig emballage	7,0	9,9
Salg af genanvendelige materialer	298,1	193,2
Øvrige indtægter	17,3	17,6
Nettoomsætning i alt	2.732,5	2.665,1
Omkostninger til pant samt regulering af forpligtelse vedr. pant-afregning	-2.140,1	-2.073,7
Samlet indtægt til drift af pant- og retursystemet	592,4	591,4
Omsætning, eksklusiv pant	385,6	359,4
Indtægtsført pant	206,8	232,0
Samlet indtægt til drift af pant- og retursystemet	592,4	591,4

3. Personaleomkostninger

	2022	2021
Lønninger og vederlag	-191,3	-203,5
Pensioner	-17,0	-16,2
Andre omkostninger til social sikring	-4,0	-4,1
I alt	-212,3	-223,8
Gennemsnitligt antal medarbejdere	377	384

I personaleomkostninger indgår løn, pension og andet vederlag til direktionen samt honorarer til bestyrelsen med i alt 4,5 mio kr. (2021 i alt 4,7 mio. kr.)

4. Af- og nedskrivninger

	2022	2021
Immaterielle og materielle anlægsaktiver, jf. note 10 og 11	-96,6	-76,8
Gevinst ved salg af aktiver	1,3	0,7
Tab ved afvikling af aktiver	-0,2	-0,6
I alt	-95,5	-76,7

5. Andre driftsomkostninger

	2022	2021
Håndteringsgodtgørelse	-69,1	-65,7
Øvrige driftsomkostninger	-234,1	-221,8
I alt	-303,2	-287,5

6. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

	2022	2021
Revision af årsrapport	-0,4	-0,4
Andre ydelser, herunder lovbestemte ydelser	0,0	0,0
I alt	-0,4	-0,4

7. Finansielle poster

	2022	2021
Finansielle indtægter:		
Renteindtægter	0,4	0,3
Værdiregulering af finansiell kontrakt til råvaresikring	102,5	0,0
I alt	102,9	0,3
Finansielle omkostninger:		
Renteomkostninger	-5,2	-6,2
Værdiregulering af finansiell kontrakt til råvaresikring	0,0	-31,8
I alt	-5,2	-38,0

Årets værdiregulering af finansiell kontrakt på 102,5 mio. kr. sammensætter sig af tilbageførsel af værdien primo på -46,3 mio. kr. og indregning af værdien ultimo på 56,2 mio. kr. Udviklingen i værdien af finansiell kontrakt følger råvareprisen på aluminium på London Metal Exchange, der er steget betydeligt i perioden.

8. Gebyrområder

	Resultatopgørelse	Balancen Resultat af gebyrområder	Finansielle kontrakter
Regnskabsmæssig værdi 1. januar		35,2	-46,3
Indregning af gebyrområderesultat fra tidligere år	-12,9	-33,4	46,3
Periodisering af gebyrområderesultater til senere år	-64,6	8,4	56,2
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022	-77,5	10,2	56,2
Heraf indregnet som kortfristet resultat af gebyrområder med positive resultater		1,8	56,2
Heraf indregnet som langfristet resultat af gebyrområder med positive resultater		8,4	

	Resultatopgørelse	Balancen Resultat af gebyrområder	Finansielle kontrakter
Regnskabsmæssig værdi 1. januar		39,4	-14,6
Indregning af gebyrområderesultat fra tidligere år	-8,6	-6,0	14,6
Periodisering af gebyrområderesultater til senere år	44,5	1,8	-46,3
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021	35,9	35,2	-46,3
Heraf indregnet som kortfristet resultat af gebyrområder med positive resultater		33,4	
Heraf indregnet som langfristet resultat af gebyrområder med positive resultater		1,8	
Heraf indregnet som resultat af gebyrområder med negative resultater			-46,3

9. Skat

	2022	2021
Skat af årets resultat		
Årets aktuelle skat	0,0	0,0
Årets regulering af udskudt skat	0,0	0,0
Regulering skat tidligere år	0,0	0,0
I alt	0,0	0,0
Specificeres således:		
Skat af årets resultat	0,0	0,0
Skat af egenkapitalbevægelser	0,0	0,0
I alt	0,0	0,0
Skyldig selskabsskat		
Skyldig selskabsskat 1. januar	0,0	0,0
Årets aktuelle skat	0,0	0,0
Regulering skat tidligere år	0,0	0,0
Betalt selskabsskat	0,0	0,0
Skyldig selskabsskat 31. december	0,0	0,0
Udskudt skat vedrører:		
Immaterielle anlægsaktiver	0,6	1,9
Materielle anlægsaktiver, inkl. finansiel leasing heraf	3,8	4,5
Hensatte forpligtelser	-2,3	-2,5
Skattemæssige underskud	-1,8	-3,6
Udskudt skat 31. december	0,3	0,3

10. Immaterielle anlægsaktiver

	Soft-ware	Indretning af lejede lokaler	I alt
Anskaffelsessum 1. januar 2022	120,7	21,8	142,5
Primo regulering	-16,9	-10,9	-27,8
Overførsel	14,2	6,1	20,3
Tilgang	0,0	0,0	0,0
Afgang	0,0	0,0	0,0
Anskaffelsessum 31. december 2022	118,0	17,0	135,0
Af- og nedskrivninger 1. januar 2022	-112,4	-20,2	-132,6
Primo regulering	18,3	11,0	29,3
Afskrivninger på afviklede aktiver	0,0	0,0	0,0
Årets afskrivninger	-21,0	-1,7	-22,7
Årets nedskrivninger	0,0	0,0	0,0
Af- og nedskrivninger 31. december 2022	-115,1	-10,9	-126,0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022	2,9	6,1	9,0

11. Materielle anlægsaktiver

	Grunde og bygning- er	Drifts- materiel og inventar	Materielle anlægs- aktiver under udførelse	I alt
Anskaffelsessum 1. januar 2022	262,1	832,5	62,9	1.157,5
Primo regulering	19,4	15,2	0,0	34,6
Overførsel	28,7	98,1	-147,0	-20,2
Tilgang	0,0	13,2	132,8	146,0
Afgang	-2,9	-20,5	0,0	-23,4
Anskaffelsessum 31. december 2022	307,3	938,5	48,7	1.294,5
Af- og nedskrivninger 1. januar 2022	-59,1	-581,5	0,0	-640,6
Primo regulering	-19,2	-16,7	0,0	-35,9
Afskrivninger på afviklede aktiver	2,5	20,3	0,0	22,8
Årets afskrivninger	-8,9	-65,1	0,0	-74,0
Årets nedskrivninger	0,0	0,0	0,0	0,0
Af- og nedskrivninger 31. december 2022	-84,7	-643,0	0,0	-727,7
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022	222,6	295,5	48,7	566,8
Regnskabsmæssig værdi af finansielt leasede aktiver 31. december 2022	215,9	167,5	0,0	383,4

12. Finansielle anlægsaktiver

	Deposita
Anskaffelsessum 1. januar 2022	0,8
Tilgang	0,1
Afgang	0,0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022	0,9

13. Andre tilgodehavender

	2022	2021
Finansiell kontrakt til råvaresikring, dagsværdi	56,2	0,0
Moms tilgodehavende	10,8	0,0
Andre tilgodehavender	5,7	0,3
I alt	72,7	0,3

14. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres primært af forudbetalte omkostninger vedrørende forsikringspræmier, husleje og leasingydelser.

15. Egenkapital

	2022	2021
Egenkapital 1. januar	10,1	10,1
Årets resultat efter overførelse af gebyrområderesultater	0,1	0,1
Udloddet udbytte	-0,1	-0,1
Egenkapital ultimo	10,1	10,1
Egenkapitalen specificeres således:		
Aktiekapital 1. januar	10,0	10,0
Aktiekapital 31. december	10,0	10,0
Foreslået udbytte 1. januar	0,1	0,1
Udloddet udbytte	-0,1	-0,1
Foreslået udbytte	0,1	0,1
Egenkapital 31. december	10,1	10,1

Selskabskapitalen består af 10.000 aktier a 1.000 kr. Alle aktier har samme stemmerettigheder. Aktiekapitalen har været uændret de seneste fem år.

16. Hensatte forpligtelser

	2022	2021
Hensatte forpligtelser 1. januar	391,2	359,8
Anvendt i året	-382,5	-352,9
Hensat for året	390,6	384,3
Hensatte forpligtelser 31. december	399,3	391,2
Forfaldstidspunkterne for hensatte forpligtelser forventes at blive:		
0-1 år	389,0	382,5
1-5 år	10,3	8,7
I alt	399,3	391,2

17. Leasing gæld

	2022	2021
Gældsforpligtelserne er indregnet således i balancen:		
Langfristet leasinggæld	352,8	306,6
Kortfristet leasinggæld	29,1	23,8
I alt	381,9	330,4
Dagsværdi	381,9	330,4
Nominel værdi	381,9	330,4

18. Anden gæld

	2022	2021
Moms	0,0	6,0
Skyldige feriepenge mv.	19,1	19,4
Finansiel kontrakt til råvaresikring, dagsværdi	0,0	46,3
Øvrige	12,4	26,0
I alt	31,5	97,7

19. Afledte finansielle instrumenter

Bestyrelsen fastsætter rammerne for indgåelse af kontrakter om afledte finansielle instrumenter.

Virksomheden indgår alene kontrakter med det formål at afdække risikoen på fremtidigt salg af aluminium. Ved udgangen af 2022 er der sikret fremtidigt salg af aluminium for budget 2023 svarende til 11.880 tons (2021: 10.600 tons). Dagsværdien af disse terminkontrakter udgør pr. 31.12.2022 i alt 56,2 mio. kr. (31.12.2021: 46,3 mio. kr.). Reguleringen til dagsværdi indgår i resultatopgørelsen og i balancen under henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld. Der indgås kun terminkontrakter med modparter, som har en god kreditrating fra et anerkendt kreditratingbureau.

20. Leje-, leasing- og øvrige forpligtelser

	2022	2021
Leje- og leasingforpligtelser forfalder inden for 1 år	4,9	4,7
Leje- og leasingforpligtelser forfalder inden for 1-5 år	7,1	3,9
Øvrige forpligtelser forfalder inden for 1-5 år	23,0	30,4
I alt	35,0	39,0

Virksomheden har ingen eventualforpligtelser på balancetidspunktet.

21. Nærtstående parter

Dansk Retursystems nærtstående parter omfatter følgende; Aktionærer, bestyrelsesmedlemmer og de virksomheder, som bestyrelsesmedlemmerne repræsenterer, samt direktionen.

Dansk Retursystem Holding A/S besidder majoriteten af selskabskapitalen. Dansk Retursystem Holding A/S' indflydelse på virksomheden er begrænset som følge af offentlig regulering.

Transaktioner

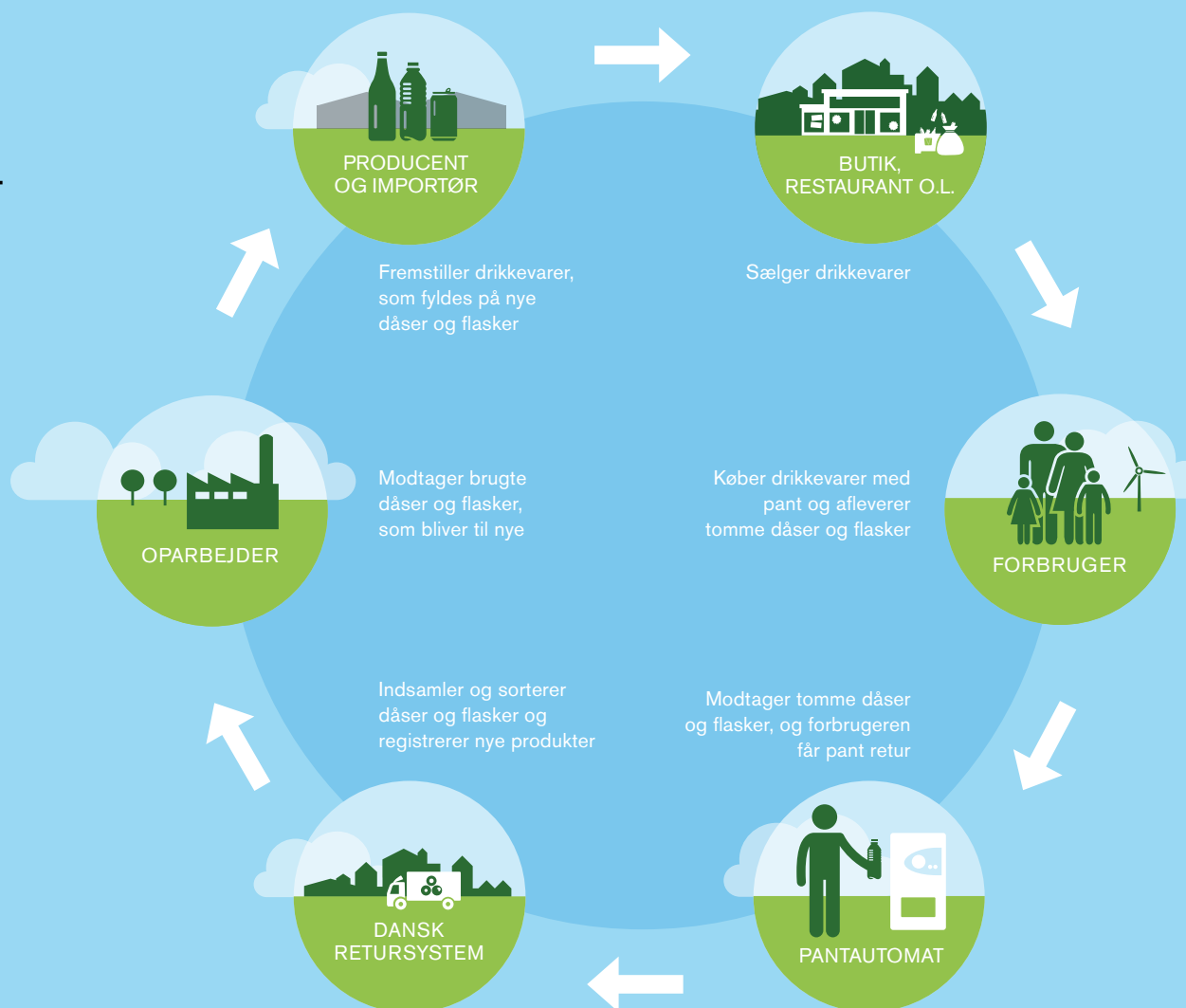
Transaktionen med de nærtstående parter omfatter driftsgebyr, der fremgår af note 2 i årsrapporten, samt vederlæggelse til direktion og bestyrelse, som fremgår af note 3. Driftsgebyrerne prissættes i overensstemmelse med offentlige fastsatte regler. Prissætningen godkendes af Miljøministeriet.

22. Forslag til resultatdisponering

	2022	2021
Forslag til resultatdisponering		
Udbytte	0,1	0,1
Resultatdisponering 31. december	0,1	0,1

Emballagens livscyklus

Dansk Retursystem driver det danske pantsystem, som en cirkulær økonomisk forretningsmodel. Værdikæden omfatter emballageproducenter, bryggerier, forhandlere, forbrugere, transportører samt sorterings- og genanvendelsesanstalt. Sammen sikrer vi et ressourceloop i højeste kvalitet.



Selskabsoplysninger

Dansk Retursystem A/S
Erik Husfeldts Vej 1
2630 Taastrup

Telefon	43 32 32 32
Hjemmeside	www.danskretursystem.dk
E-mail	info@danskretursystem.dk
CVR-nr.	25 49 61 40
Stiftet	30. juni 2000
Hjemsted	Høje Taastrup
Regnskabsår	1. januar – 31. december