



Årsrapport 2021

Cirkulær økonomi i verdensklasse

Indhold

Ledelsesberetning

Kort om Dansk Retursystem 4

Resultater for 2021 8

Femårsoversigt 9

Resultater 2021 10

Forventninger for 2022 18

Risikohåndtering 20

CSR 22

Bestyrelsen og daglig ledelse 25

Regnskab

Ledelsespåtegning 29

Den uafhængige revisors
revisionspåtegning 30

Resultatopgørelse 32

Balance 33

Pengestrømsopgørelse 34

Egenkapitalopgørelse 34

Noter 35

Selskabsoplysninger 46

Cirkulær økonomi i verdensklasse

Rekordernes år

For Dansk Retursystem har 2021 været et år, hvor mange positive resultater blev realiseret, og hvor der blev sat rekord på flere væsentlige områder.

Antallet af solgte såvel som indsamlede engangsemballager med pant har aldrig været højere i Dansk Retursystems 20-årige historie. De indsamlede engangsemballager set i forhold til de solgte engangsemballager med pant betegnes som returprocenten. Returprocenten blev i 2021 på 93%, hvilket ligeledes er det højeste niveau nogensinde. Hver eneste dag i 2021 blev der i gennemsnit returneret ca. 5,2 mio. engangsemballager med pant, som Dansk Retursystem har indsamlet og håndteret.

JOIN25

I 2021 tog vi hul på vores nye strategiperiode, som løber frem mod 2025. Vi kom godt fra start og har realiseret flere centrale strategiske målsætninger. Vi har i 2021 gennemført en reduktion af de gebyrsatser, som bryggerier, importører med flere skal betale for at få håndteret engangsemballager i pantsystemet. Reduktionen medfører, at gebyrsatserne når et historisk lavt niveau, og afspejler dermed en væsentlig øget effektivitet i Dansk Retursystem.

Den rekordhøje returprocent i 2021 betyder, at den strategiske målsætning for 2025 allerede er opnået. Vi arbejder kontinuerligt på at opnå så høj en returprocent som muligt med miljøet som den absolutte vinder. En

anden strategisk målsætning for Dansk Retursystem er "closed loop", der måler andelen af de indsamlede engangsemballager, der genanvendes til nye drikkevareemballager. Closed Loop blev i 2021 øget til over 93%, hvilket er bedre end målsætningen for året.

Påvirket af corona-pandemien

Grænselukning har antageligt rykket på forholdet mellem grænsehandelen ved den dansk-tyske grænse og handelen i danske detailbutikker til fordel for sidstnævnte, ligesom nedlukning af nattelivet formentlig har ændret på forbrugsmønstre i retning af mere hjemmebrug.

Den markante stigning i antallet af solgte og indsamlede emballager medførte, at vi i perioder har været udfordret på kapaciteten gennem store dele af værdikæden, herunder personale, indsamlingsmateriel og optællingsmateriel. Udfordringerne med kapacitetsbegrænsningerne har medført, at kundetilfredsheden har været en smule under pres, hvor godt syv ud af ti var tilfredse med at være kunder i Dansk Retursystem. Målsætningen var en tilfredshed på otte ud af ti.

Solide økonomiske resultater

Vi har i året leveret stærke økonomiske resultater. Vi har håndteret en stigning på ca. 246 mio. emballager til i alt 1,9 mia. enheder i 2021 og samtidig eksekveret en lang række effektiviseringstiltag. De solide økonomiske resultater er årsagen til, at vi i 2021 reducerede gebyrsatserne, så den gennemsnitlige gebyrsats blev 24%



lavere end i 2020. Måltrettede indsatser for at øge effektiviteten er en integreret del af Dansk Retursystems DNA.

Aluminium bliver 100% cirkulær

Dansk Retursystem arbejder efter en cirkulær økonomisk model, hvor hver emballage bærer sine egne omkostninger i sin livscyklus gennem pantsystemet. I 2022 budgetteres med, at alle aluminiumsemballager vil være 100% cirkulære økonomisk med en gebyrsats på 0 øre. Dette er en milepæl for Dansk Retursystem, der understreger at vi har et pantsystem i verdensklasse, som vi skal bevare og udvikle. Det kræver, at vi fortsat er dynamiske, effektive og tager det samfundsmæssige ansvar, som man kan forvente af en non-profit miljøvirksomhed.

Lars Krejberg Petersen, CEO

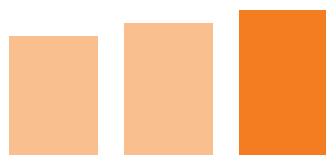
Kort fortalt

1,9 mia.

flasker og dåser blev
afleveret i 2021

2,7 mia.

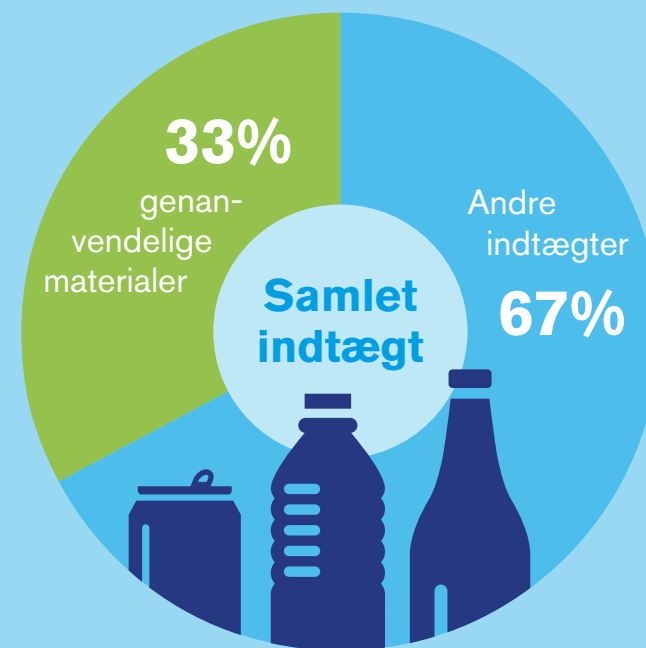
kroner i omsætning
inkl. pant



2019 2020 2021

384

fuldtidsmedarbejdere



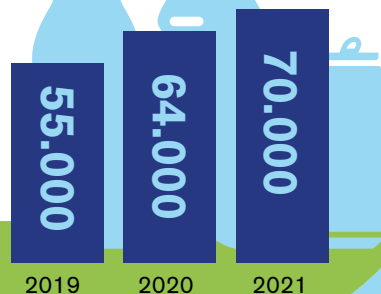
Klima og miljø

**210.000 tons
CO₂ sparet**

ved genanvendelse af 1,9 mia.
emballager i 2021



Tons **plastik, glas
og aluminium** sendt
til genanvendelse



14%
mindre CO₂

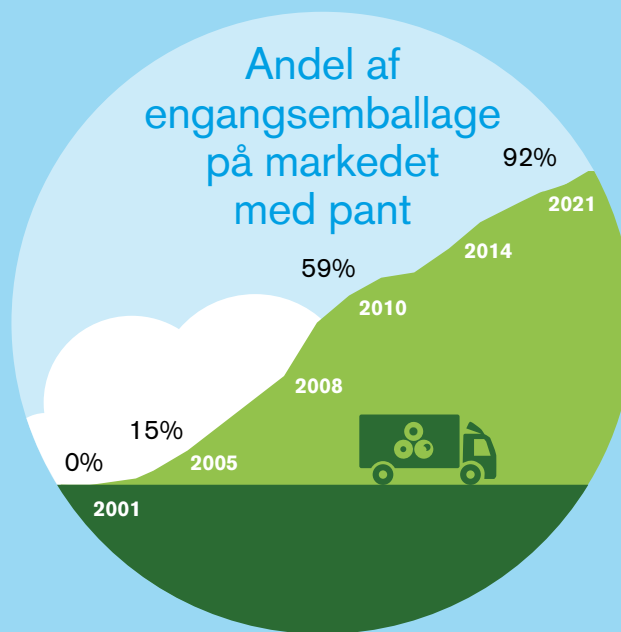


udledt pr. emballage
i 2021 ift. 2020

Kunder og forbrugere

5,2 mio.

flasker og dåser med pant bliver
afleveret tilbage hver dag



91%

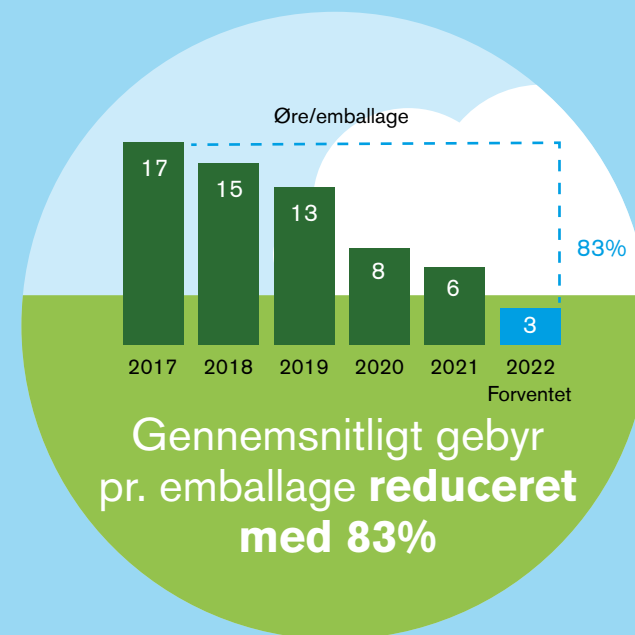
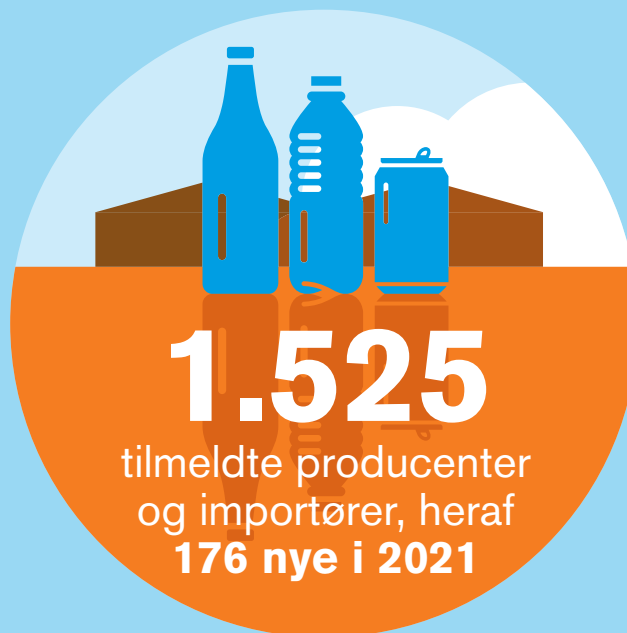
af forbrugerne synes, at
pantsystemet er en god idé



Producenter og importører

50.519

registrerede dåser og
flasker med pant,
heraf 9.692 nye i 2021



Resultater for 2021



Femårsoversigt af hoved- og nøgletal

Mio.kr.	2021	2020	2019	2018	2017
Nettoomsætning	2.665,1	2.441,6	2.161,6	2.087,1	1.932,6
Resultat af primær drift	3,4	39,7	37,4	28,5	70,3
Resultat af finansielle poster	-37,7	-19,1	-9,3	13,7	-10,8
Resultat før skat og overførsel til gebyrområder	-35,8	19,1	-5,6	9,5	1,3
Overførsel til gebyrområderesultater, netto	35,9	-18,9	5,7	-9,8	-1,6
Resultat før skat	0,1	0,2	0,1	-0,3	-0,3
Skat af årets resultat	0,0	-0,1	0,0	0,4	0,4
Årets resultat	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1
Anlægsaktiver	527,8	515,8	469,1	315,6	362,0
Omsætningsaktiver	478,5	365,2	340,4	288,1	244,7
Aktiver i alt	1.006,3	881,0	809,5	603,7	606,7
Selskabskapital	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0
Egenkapital	10,1	10,1	10,1	10,1	10,1
Hensatte forpligtelser	391,2	359,8	316,2	282,3	240,7
Langfristede gældsforpligtelser	306,6	310,5	255,9	65,2	99,2
Resultat af gebyrområder med passiverede resultater	35,2	24,8	5,8	11,4	1,6
Kortfristede gældsforpligtelser ekskl. passiverede resultater	263,2	175,8	221,5	234,7	255,1
Passiver i alt	1.006,3	881,0	809,5	603,7	606,7
Pengestrøm fra driften	98,8	104,0	169,2	136,6	65,7
Pengestrøm til investering, netto	-84,6	-136,4	-251,9	-50,3	-57,3
Heraf til investering i materielle anlægsaktiver	-114,4	-140,3	-253,6	-52,0	-59,0
Pengestrøm fra finansieringsaktivitet	2,9	39,9	195,5	-80,3	-8,4
Pengestrøm i alt	17,1	7,5	112,8	6,0	0,0
Udnyttede trækningsmuligheder	75,0	150,0	150,0	200,0	174,8
Gennemsnitligt antal ansatte	384	434	465	466	464
Indsamlede mængder (mia.stk.)	1,9	1,7	1,4	1,4	1,2
Udbetalt håndteringsgodtgørelse til dagligvarebutikker	65,7	35,4	30,4	30,9	29,0

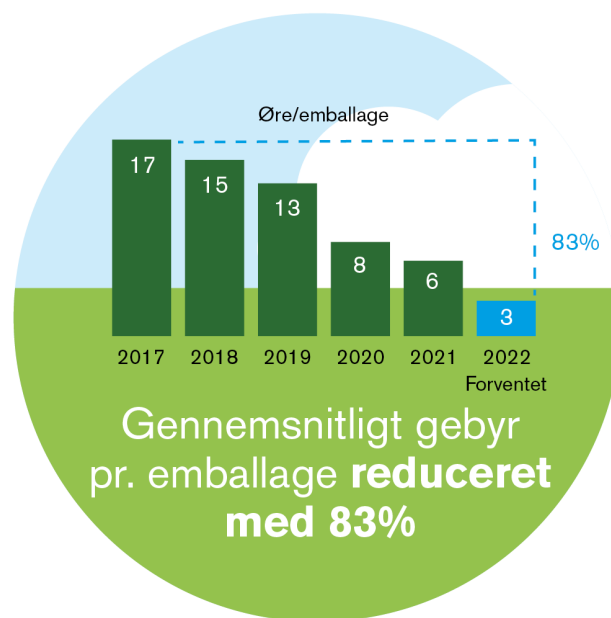
Resultater 2021

Dansk Retursystems aktiviteter steg i 2021 i forhold til 2020. Stigningen skyldtes bl.a. organisk vækst, men også en fortsat periodevis nedlukning af samfundet som følge af corona, herunder grænselukning, hvilket øgede salgsmængder af pantbelagte engangsemballager betydeligt. Returnmængderne steg med 15%. Denne markante stigning skal ses i sammenhæng med en stigning på 18% i 2020, der ligeledes var et år påvirket af corona-relaterede restriktioner.

Stigningen i antal solgte enheder udgjorde 14%, mens de samlede indtægter til drift af pant- og retursystemet steg med 4%, fra 569,1 mio. kr. i 2020 til 591,4 mio. kr. i 2021. Dette skyldes bl.a., at opkrævede driftsgebyrer for engangsemballage blev reduceret med 21,4 mio. kr.

Øget effektivitet

Effektiviteten i Dansk Retursystem kan måles på flere måder. Effektiviteten afspejles i de gebyrer, som opkræves for de solgte emballager. I 2021 reducerede vi de gennemsnitlige gebyrsatser med 24%, svarende til en samlet effektiviseringsgevinst på 43,9 mio. kr. Produktiviteten er i 2021 forbedret, hvilket afspejles ved det totale antal ansatte i Dansk Retursystem, der har håndteret de indsamlede returnmængder. Produktiviteten er i 2021 øget med knap 23%, idet der i 2020 var beskæftiget 25,6 FTE pr. 100 mio. emballager, mens dette tal er reduceret til 19,8 i 2021.



Gebyrer sænket

Effektivitet er et centralt strategisk område, hvilket tydeligt kommer til udtryk ved, at Dansk Retursystem i perioden 2017-2022 har reduceret de gennemsnitlige gebyrsatser med 83%. Gebyrerne omfatter de beløb, som producenter og importører af pantbelagte emballager betaler for at Dansk Retursystem indsamler og håndterer emballagerne, så de kan genanvendes i et closed loop.

I 2021 blev gebyrsatserne sænket med 24% fra 8,4 til 6,4 øre i gennemsnit pr. emballage.

Dansk Retursystem har i 2021 haft gebyrer på 0 øre for alle aluminiumsdåser på 0,4 liter og større. Fra og med 2022 kan vi præsentere den første emballagekategori som er 100% cirkulær økonomisk, nemlig aluminiumsdåser, som alle vil have et gebyr på 0 øre. Aluminiumsdåser er generelt meget lette at genanvende, da meget lidt går til spilde i processen, og de omkostninger, som er forbundet med at håndtere dåsen, opvejes af den indtægt, vi får for materialet.

Det kontinuerlige arbejde med at effektivisere pantsystemet og optimere processerne omkring indsamling, optælling og sortering, har således båret frugt. Dansk Retursystem arbejder fokuseret på at reducere omkostningerne og sikre så høj genanvendelighed som muligt for samtlige materialer. Målet er et 100% cirkulært økonomisk pantsystem på tværs af alle emballagekategorier.

Gebyrsatserne for 2022, som er kommunikeret til producenter og importører, er reduceret fra 6,4 øre i 2021 til 2,9 øre i 2022, hvilket svarer til et forventet fald i gebyrsatserne for 2022 på ca. 55%.

Returprocenten

I 2021 steg returprocenten for engangsemballager fra det meget høje niveau i 2020 på 92% til rekordhøje 93%.

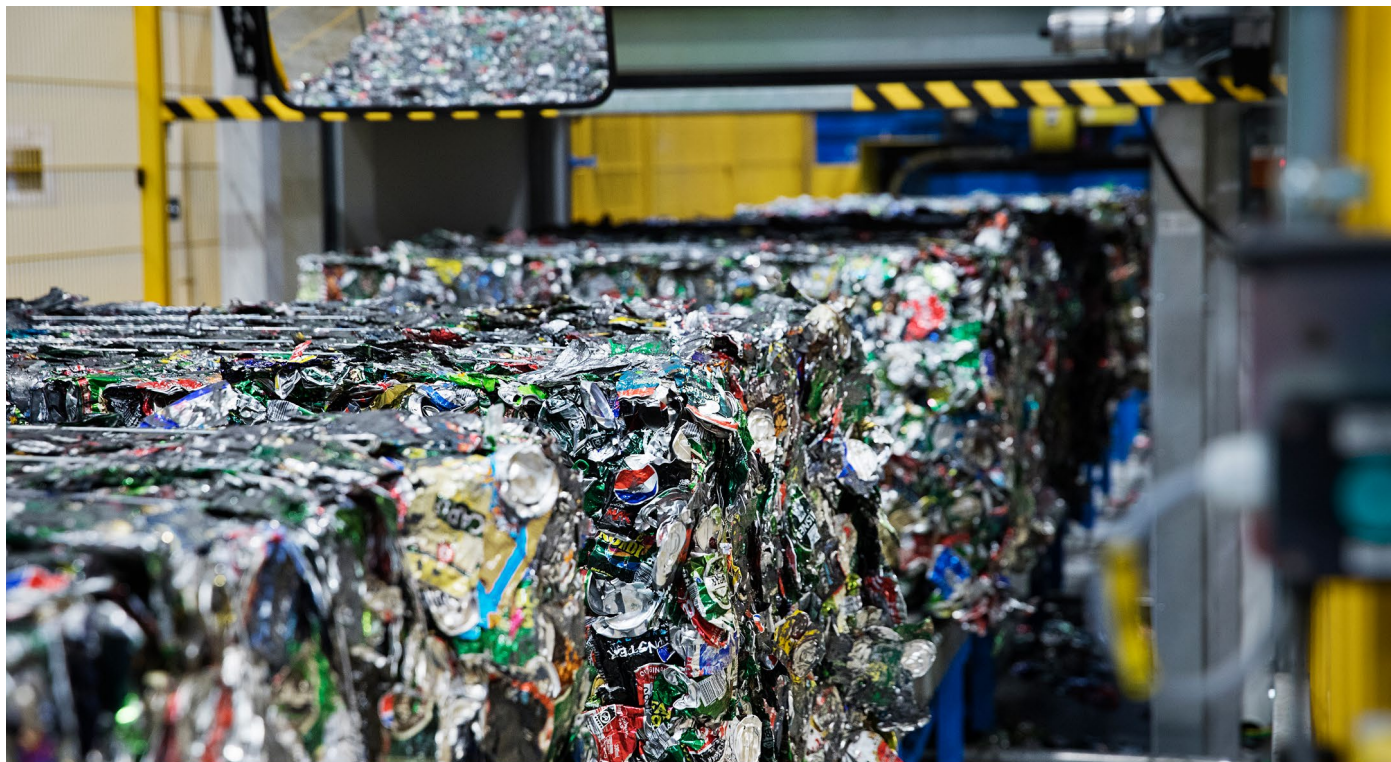
Returprocenten på 93% fordeler sig forskelligt mellem materialetyper. For plastikflasker kommer hele 95% retur. Til sammenligning er returprocenten på glas 93%, og på dåser er den 92%. Returprocenten for dåser er steget i forhold til 2020, hvorimod glas- og plastikflasker er faldet en smule.

I et stigende og bevægeligt marked for pantet engangsemballage vil der være risiko for en ændret forbrugeradfærd, som vil kunne påvirke returprocenten. Dansk Retursystem følger udviklingen nøje med henblik på at kunne agere med tiltag, der skal sikre den høje returprocent, og vi fokuserer på at arbejde med en positiv udvikling af returprocenten som et helt centralt mål i vores strategi.

Returprocenten for de genpåfyldelige flasker er for 2021 opgjort til 110%. Opgørelsen tager udgangspunkt i de rapporterede salgs- og returmængder fra producenter og importører af pantbelagte genpåfyldelige flasker på det danske marked. Den høje returprocent for de genpåfyldelige emballager understøttes af, at salget af drikkevarer i denne emballagetype har udgjort en faldende andel af markedet, hvorfor dette reduceres i antal.

Årets resultat

Årets resultat af primær drift udgør et overskud på 3,4 mio. kr. Hver materialegruppe udgør et gebyrområde, for hvilket der udarbejdes en intern resultatopgørelse.



Nu er aluminium 100% cirkulær økonomi

En dåse koster 0 øre i gebyr i 2022, og dermed er aluminiumsdåser den første emballagekategori, der er 100% cirkulær økonomisk.

Producenter og importører betaler et gebyr, som svarer til, hvad det koster at få emballagen indsamlet og genanvendt i pantsystemet. For dåser betyder det, at emballagen bærer sin egen omkostning i forhold til den pris, Dansk Retursystem får for det aluminium, der sendes til genanvendelse.

Gebyrreduktionen for 2022 er ekstraordinær og skyldes en kombination af effektivitet og de sti-

gende mængder, der kom retur i 2020, hvor corona-nedlukningen ændrede forbrugernes pantadfærd.

Generelt er gebyrerne fra 2017 til 2022 i gennemsnit reduceret med 83%. Det skyldes dels effektiviseringer hos Dansk Retursystem, dels en stigende efterspørgsel på genanvendelige materialer i den høje fødevarer kvalitet, som vi leverer fra Dansk Retursystem. Materialernes kvalitet gør, at de kan genanvendes utallige gange gennem pantsystemet.

Dansk Retursystem skal i henhold til pantbekendtgørelsens regler kalkulere gebyrsatser på baggrund af de forventede nettoomkostninger ved driften af det enkelte gebyrområde. Resultatet af et gebyrområde indgår i beregningen af efterfølgende års gebyrfastsættelse.

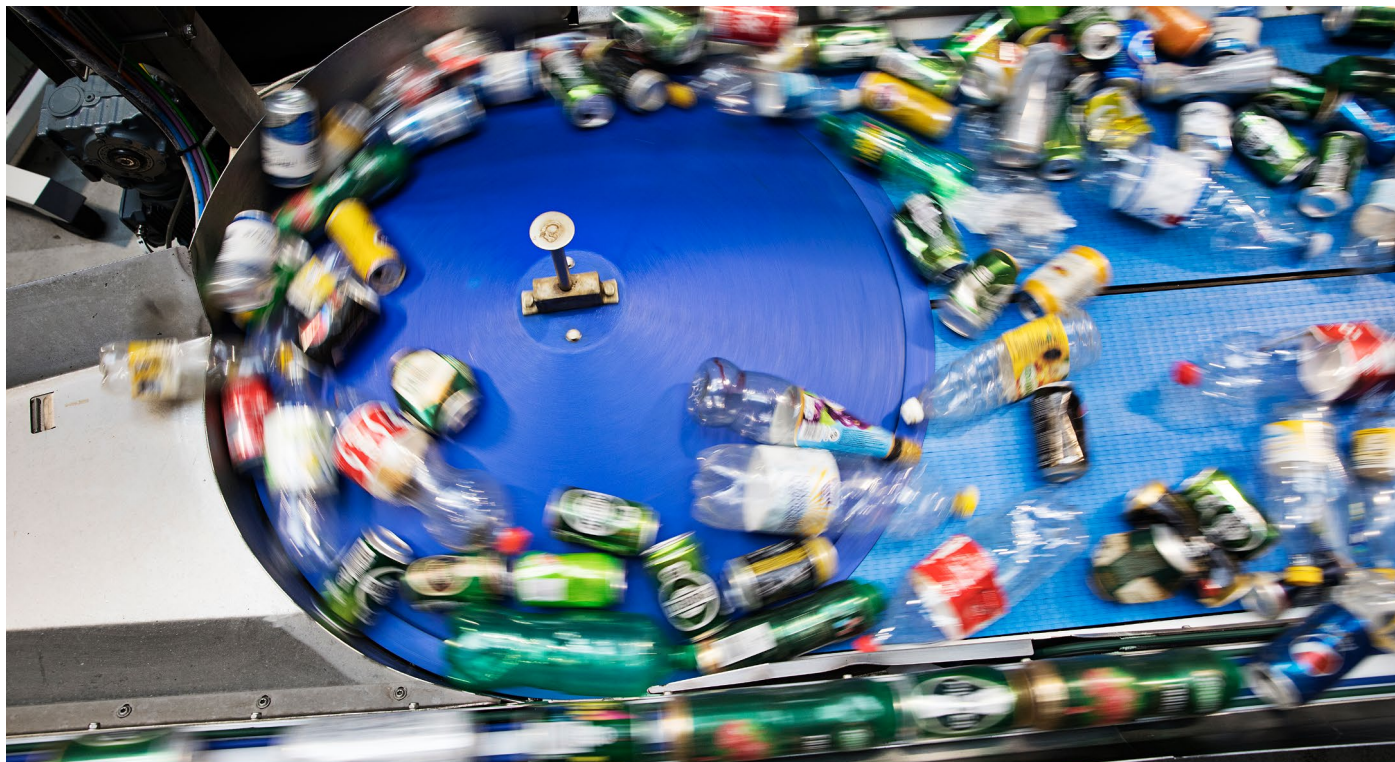
Der overføres et overskud til fremtidige gebyrreduktioner på 1,8 mio. kr. Som non-profit virksomhed betragter vi årets resultat på 0,1 mio. kr. som tilfredsstillende, idet balancen mellem indtægter og udgifter er opnået. Det tilfredsstillende resultat er opnået, selvom væksten i returmængderne stiller øgede krav til virksomheden særligt i forhold til kapaciteten på fabrikkerne og i indsamlingen.

Indtægter

Indtægterne til dækning af driften stammer overvejende fra tre områder, nemlig indtægtsført pant, indtægt fra salg af genanvendelige materialer og gebyrer. Strategien er at mindske andelen af indtægterne, som stammer fra gebyrer, gennem øget effektivitet. Der er herudover fokus på at øge indtægtsniveauet fra salg af genanvendelige materialer. Pantindtægterne forventes at falde i takt med returprocenten øges, der er et centralt strategisk mål.

Pantindtægter netto

I henhold til reglerne i pantbekendtgørelsen kan Dansk Retursystem indtægtsføre ikke-indløst pant. Ikke-indløst pant opgøres på baggrund af den pant, selskabet opkræver, fratrullet udbetalt pant samt reguleret for forskydninger i selskabets pantforpligtelse. I 2021 indtægtsføres i alt 232,0 mio. kr. fra ikke-indløst pant. I 2020 blev der indtægtsført 200,0 mio. kr.



Ny rekord for både mængder og returprocent

Hele 1,9 mia. flasker og dåser kom retur gennem pantsystemet i 2021. Det er en stigning på 15% i forhold til sidste år, hvor knap 1,7 mia. kom retur. Dermed fortsætter den massive stigning, der har været siden corona-nedlukningen, hvor mange ændrede deres pant- og drikkevaner.

Samtidig er returprocenten steget fra 92% til 93%, hvilket er den højeste i verden. Returprocenten viser, hvor mange procent af solgte flasker og dåser med pant, der kommer retur gennem pantsystemet. Dansk Retursystem har et mål om en returprocent på 93% i 2025, men

selv om målet allerede nu er nået, skal der fortsat være fokus på at få de sidste flasker og dåser retur, for vi vil gerne endnu højere op.

For at gøre danskerne opmærksom på at pante har der i 2021 været kampanjer på sociale medier, blandt andet filmene "Mere end et liv", som fortæller, at flasker eller dåser kan blive til nye igen og igen, bare de bliver pantet. Samtidig har ombygningen af pantstationerne gjort det lettere at komme af med store mængder pant.

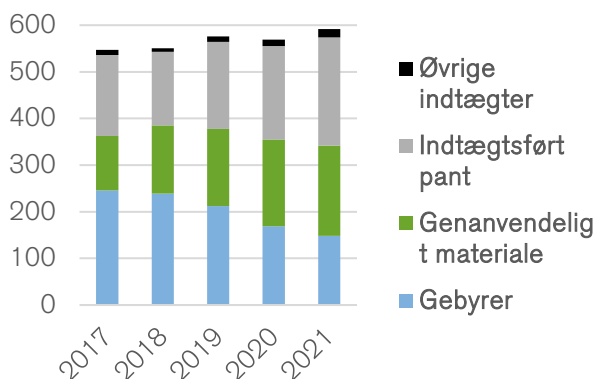
Salg af genanvendelige materialer

De indsamlede emballager sorteres og sælges i tre primære materialegrupper hhv. plastik, aluminium og glas. Emballagerne genanvendes i stigende grad i closed loop, og i 2021 blev hele 93% af alle indsamlede dåser og flasker genanvendt til nye drikkevareemballager. Sammenlignet med 2020 er det en stigning på 3%, som blandt andet skyldes, at grønne og blå plastflasker i højere grad genanvendes til nye drikkevareemballager. Indtægterne fra salget af genanvendelige materialer er steget med 7,3 mio. kr. i forhold til 2020. Stigningen skal ses i lyset af de øgede mængder samt stigende råvarepriser.

Gebyrer

Dansk Retursystem opkræver gebyrer til dækning af de omkostninger, der ikke dækkes af pantindtægter og salg af genanvendeligt materiale.

Fordeling af indtægter i mio. kr.



Gebyrerne er i 2021 nedsat med i gennemsnit 24%. Ændringen i gebyrsatserne medfører en reduktion af gebyropkrævningen på 43,9 mio. kr. målt i forhold til de gennemsnitlige gebyrsatser i 2020.

Omkostninger

Personaleomkostninger

Omkostninger til løn, pension og social sikring er steget med 19,4 mio. kr. i forhold til 2020, og antallet af medarbejdere er reduceret med 50 fuldtidsansatte. Personaleomkostningerne er påvirket af en hensættelse ultimo året på 11,4 mio. kr. til fratrådte medarbejdere i forbindelse med implementeringen af en ny operationsmodel. Derudover er produktionslønninger steget primært som følge af øget aktivitetsniveau.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivningerne er i 2021 lavere end i 2020. Af- og nedskrivninger indeholder ændret vurdering over levetid og genindvindingsværdi for visse aktiver såsom bygninger, transportmateriel og pantstationer mv.

Andre driftsomkostninger

I 2021 blev der udbetalt 65,7 mio. kr. i håndteringsgodtgørelse til dagligvarebutikker. Omkostningen til håndteringsgodtgørelse er højere end i 2020 grundet større mængder samt reviderede satser for håndteringsgodtgørelse gældende pr. 1. januar 2021 til og med 2024.

Udover håndteringsgodtgørelse er de øvrige driftsomkostninger i 2021 steget med 22 mio. kr. sammenlignet med 2020, svarende til 11%. Stigningen er primært drevet af øget volumen.

Finansielle indtægter og omkostninger

Dansk Retursystem indgår finansielle kontrakter med det formål at sikre prisen ved fremtidigt salg af aluminium. Disse aftaler er klassificeret som afledte finansielle instrumenter.

Ultimo 2021 udgør værdien af kontrakterne en nettoforpligtelse på 46,3 mio. kr. Ultimo 2020 udgjorde værdien af kontrakterne en nettoforpligtelse på 14,6 mio. kr. Det er ikke muligt på samme måde at sikre prisen på plast til genanvendelse, idet der endnu ikke eksisterer et effektivt marked for systemisk afsætning og prisafdækning af disse materialer.

Særlige poster

Posten konsolidering omfatter årets omkostning på 1,5 mio. kr. til pulje til sikring af pantsystemet, som Dansk Retursystem skal opretholde, jf. pantbekendtgørelsen. Det bemærkes, at tab på debitorer fortsat er lavt, hvilket især skyldes krav om garantistillelse til nye udbydere, der ønsker at være på primær mærkning.

Selskabet har i 2021 solgt ejendommen på Baldersbuen i Hedehusene, hvilket er i tråd med planerne om flytning til selskabets nye lokation på Erik Husfeldts Vej i Høje Taastrup.

Balancen

Anlægsaktiver

Anlægsaktiverne består primært af indsamlings- og produktionsmateriel i form af butiksudstyr, lastbærere, køretøjer og fabrikker.

Der arbejdes fortsat på forbrugerrettede udviklingsprojekter, herunder udviklingen og udvidelsen af alternative afleveringsmuligheder, det såkaldte Drop & Go-koncept.

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiverne ligger ca. 2% højere end ved udgangen af 2020. Årets nettoinvesteringer på 12 mio. kr. omfatter bl.a. tilgang

af ny administrationsbygning samt afgang af den gamle.

Tilgodehavender vedr. opkrævede gebyrer og pant

Tilgodehavender vedrørende opkrævede gebyrer og pant er steget med 41,1 mio. kr. i forhold til 2020.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser udgør i alt 391,2 mio. kr. Heraf udgør hensættelse til pantforpligtelse vedrørende engangsemballage 276 mio. kr. mod 247 mio. kr. i 2020.

Pantforpligtelsen vedrører den mængde pantbelagte engangsemballager, som er salgsrapporteret og dermed indtægtsført, men som først indsamles og pantafregnes efter årsafslutningen. Til grundlag for vurderingen anvendes en række data, herunder stikprøveoptællinger i butikssektoren og forbrugerundersøgelser til belysning af lager hos forbrugerne.

Stigningen i panthensættelsen skyldes primært væksten i salget af engangsemballage, som medfører større lagre i hele værdikæden. Vurderingen af størrelsen af panthensættelsen er naturligt behæftet med usikkerhed.

Leverandører af varer og tjenesteydelser

Leverandører af varer og tjenesteydelser er steget med 37,3 mio. kr. i forhold til 2020. Stigningen skyldes et øget aktivitetsniveau samt skærringstidspunkt for betalinger hen over årsskiftet.

Leasinggæld

Leasinggælden er steget med 3,0 mio. kr. sammenlignet med 2020.

Pengestrømme

Pengestrøm fra primær drift udgør 104,7 mio. kr. mod 109,3 mio. kr. i 2020. Pengestrøm til investering udgør 84,6 mio. kr. mod 136,4 mio. kr. i 2020.

Kapacitet

På baggrund af de stigende mængder er der behov for mere kapacitet til håndtering af engangsemballager. De seneste års vækst og forventningen til de nærmeste år vil kræve gennemførelse af de planlagte investeringer og tilpasninger af de eksisterende kapacitets- og driftsforudsætninger. Dansk Retursystem fortsætter som planlagt i strategi JOIN25 med at udvikle systemet og teknologien, så det er muligt at leve op til de fremtidige krav, der vil være til det danske pantsystem.

Miljø og klima

Pantsystemet medvirker i høj grad til, at der ikke ligger så mange dåser og flasker i naturen. Dog er der ca. 7% af de pantbelagte dåser og flasker, som ikke kommer retur gennem pantsystemet, og tidligere analyser har vist, at hovedparten ender i den almindelige affaldsstrøm via affaldsbeholdere.

Dansk Retursystem har i 2021 fået undersøgt, hvor mange drikkevareemballager, der ender i naturen. Generelt viser undersøgelsen, at der ligger meget få drikkevareemballager i naturen, men at andelen med pant, og især dåser, er noget større end antaget. Det skyldes antageligt, at der pga. af corona-nedlukningen i 2020 og 2021 er blevet købt flere dåser og flasker med pant i Danmark end normalt og færre uden pant fra grænsehandlen.

I 2021 har et CSR-mål været at reducere CO₂-belastning i forbindelse med transport af emballager til vores

fabrikker med 8%. Sammenlignet med 2020 er CO₂-belastningen reduceret med 3%. Et andet CSR-mål har været at reducere CO₂-belastning i forbindelse med transport af emballager til genanvendelsesanlæg med 2%. Sammenlignet med 2020 er CO₂-belastningen øget med 3%. De to CSR-mål er således ikke nået, bl.a. fordi vi i samme periode har indsamlet og transporteret markant flere emballager (+15%).

Cirkulær økonomi

Materialevalg og design har stor betydning for mulighederne i at sende en emballage til genanvendelse i closed loop. Det er vi fortløbende i dialog om med dem, som sælger pantbelagte drikkevarer på det danske marked. For at understøtte dette har vi introduceret en ny digital platform for tilmelding af emballager til pantsystemet. Platformen viser tydeligt, at producenter og importørers valg af fx farve og materiale har direkte indflydelse på gebyrets størrelse. Hvis de designer efter vores anbefalede cirkulær økonomiske principper, får de altså en emballage, der er nem at genanvende på højeste niveau til gavn for miljø og klima – og samtidig skal de betale lavere gebyrer for den.

Mangfoldighed

Som led i arbejdet med mangfoldighed var det i 2021 målet at ansætte 25 personer med særlige støttebehov. Her kom vi over målet, idet 31 med den type behov er blevet ansat. På samme måde har vi overgået vores mål angående elev- og lærlingepladser, studiepraktik og studentermedhjælpere, hvor målet var 17, men vi har taget 47 ind. Endelig har det været vores mål, at arbejde med en mere ligelig fordeling mellem kønnene, især i vores logistik og produktion. Det har vi ikke kunnet løfte i 2021 pga. corona og udfordringer med at skaffe arbejdskraft.

Arbejdsulykker

Vores mål for 2025 er 0 arbejdsulykker. I 2021 var ulykkesfrekvensen målt pr. 1 mio. arbejdstimer på 19, hvilket er en reduktion på 37% ift. 2020. Indsatsen for minimering af arbejdsulykker er yderligere blevet skærpet i 2021 bl.a. gennem månedlige kampagner og et internt uddannelsesforløb om "livreddende regler".

Medarbejdertilfredshed

I forbindelse med vores nye strategi har vi samtidig valgt ny leverandør til at måle vores arbejdsglæde med Great Place To Work. Det betyder, at 2021 er en førstegangsmåling, som vi ikke kunne sætte mål for. Vi har dog ved den første måling allerede opnået en certificering hos Great Place To Work, som en god arbejdsplads. Med 2021-målingen har vi en baseline for fremtidige målinger.

Re-certificering af CSR-ledelsessystem

Vi opnåede i december en re-certificering af vores CSR-ledelsessystem efter standarden DS49001 samt en positiv feedback på, hvordan vi arbejder med vores ledelsessystem i hverdagen og med fokus på cirkulær økonomi.



En mangfoldig arbejdsplads

Dansk Retursystem har lang tradition for at rumme mange forskellige medarbejdere, og vi er stolte af at være en mangfoldig arbejdsplads. Vi har taget et bevidst valg om at hjælpe en gruppe mennesker ind på arbejdsmarkedet, som ellers vil stå udenfor, og vi har i øjeblikket 31 medarbejdere med særlige støttebehov. På vores arbejdsplads har vi job, bl.a. i vores produktion, hvor vi kan rumme fx døve eller flygtninge, der ikke taler meget dansk. Og fordi vi kan, synes vi, at vi som samfundsansvarlig virksomhed bør gøre det.

Ved at være en mangfoldig arbejdsplads viser vi vores medarbejdere, at alle ikke behøver være ens, og vores medarbejdere er bevidste om og stolte af at være på en arbejdsplads, der tager et samfundsansvar. Desuden får vi en gruppe dedikerede medarbejdere blandt dem, der er kom-

met til virksomheden med støttebehov, og nogle bliver efterfølgende ansat på ordinære vilkår.

Vi ser det også som et samfundsansvar at være med til at opkvalificere arbejdsstyrken bl.a. ved at tage lærlinge og elever. Vi har med udgangen af 2021 hele 47 elever og lærlinge, fx godstransportlærlinge, industri- eller procesoperatørlærlinge og studerende i studiepraktik. Mange af lærlingene er egne medarbejdere, der bliver opkvalificerede. På den måde kunne vi også beholde en stor del af vores medarbejdere, da vi flyttede ind på den nye og mere teknologiske fabrik, hvor uddannelserne var nødvendige.

Det er en investering at have en elev eller lærling, men vi er stolte af at kunne bidrage til den samfundsopgave, som uddannelse er.

Stigende mængder i markedet for engangsemballager

Dansk Retursystem indsamler og genanvender pantbe-
lagte drikkevareemballager omfattet af pantbekendtgø-
relsen på vegne af de tilmeldte producenter og impor-
tører. Øl-, vand-, saft- og juiceprodukter er hovedkate-
gorierne, der er omfattet af det lovpligtige pantkrav for
drikkevareemballager.

Det til Dansk Retursystem rapporterede marked for
pantede drikkevarer i Danmark fordeles på 92% en-
gangsemballager og 8% genpåfyldelige.

Andelen på 92% engangsemballager er en stigning på
3 procentpoint i forhold til 2020. Langt størstedelen af
engangsemballagerne udgøres af plast og aluminium.
Engangsglas har fastholdt sin relative andel af den
samlede volumen målt i enheder. Mængden af indsam-
let glas udgør dog langt den største andel af den sam-
lede tonnage, der sendes til genanvendelse.

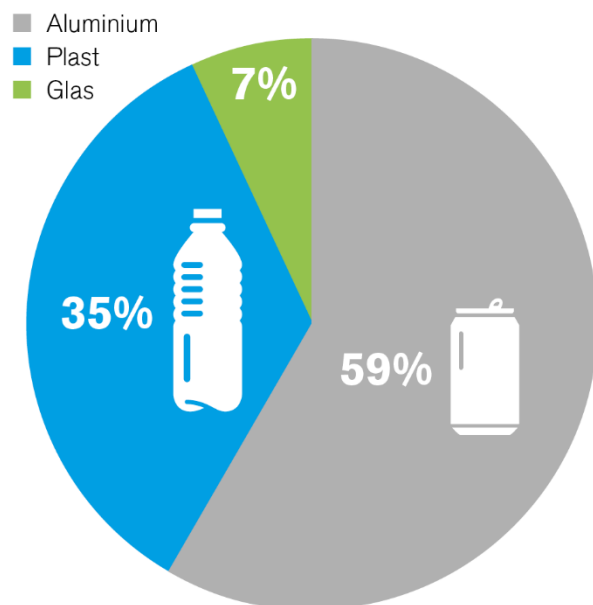
De 8% genpåfyldelige flasker med pant er i dag ude-
lukkende glasflasker. De tidligere genpåfyldelige pla-
stikflasker er nu afløst af engangsemballager, som
håndteres af Dansk Retursystem.

Med en stigning i returmængderne i 2021 på 15% nå-
ede Dansk Retursystem 1,9 mia. indsamlede engangs-
emballager. Den største stigning i antal indsamlede en-
gangsemballager ligger i år især på dåser, mens der
også har været en betydelig stigning i antallet af plast-
og glasemballager.

Stigningen sker primært som konsekvens af stigende
salg af engangsemballager. Genpåfyldelige emballager
indsamles af bryggerierne, og engangsemballage ind-
samles af Dansk Retursystem.

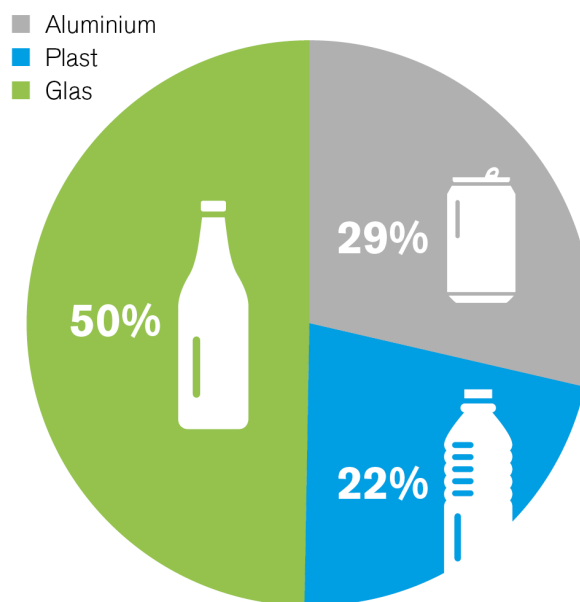
Indsamlede engangsemballager

Styk



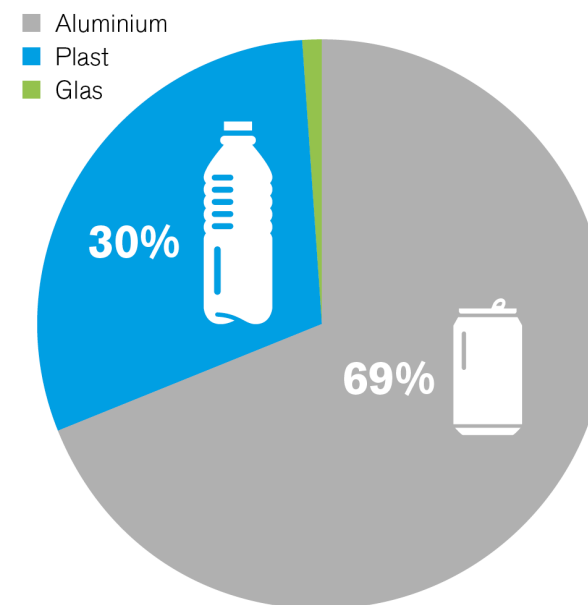
Indsamlede engangsemballager

Tons



Indtægter fra engangsemballager solgt til genanvendelse

Kroner



Opfølgning på forventninger for 2021

Forventninger 2021 - sådan gik det

Gebyrer	De gennemsnitlige gebyrer (samlede gebyrindtægter delt med de samlede emballagemængder for engangsemballage) er for 2021 6,4 øre, hvilket er bedre end forventet (7,2 øre).	Bedre end forventet
Returmængderne	Stigningen på 15% af indsamlet emballage er betydeligt højere end forventet. Dette skyldes den øgede volumen af salg på engangsemballage med pant, særligt drevet af corona-nedlukningen, samt en øget returprocent.	Bedre end forventet
Tilfredshed	Kundetilfredsheden er forbedret i året, men efterlader fortsat plads til forbedring.	Ikke som forventet
CO₂	Vi har fortsat opnået betydelige CO ₂ -besparelser i 2021, dog har vi ikke nået vores mål for året fuldt ud.	Ikke som forventet
Priser på genanvendeligt materiale	Priserne på plast er realiseret højere end i 2020. Priserne på aluminium er risikoafdækket med finansiel kontrakt ud fra de budgetterede mængder. Det samlede udfald er som forventet.	Som forventet
Affald i naturen	Vi har i 2021 fået undersøgt, hvor mange drikkevareemballager, der ender i naturen. Undersøgelsen viser, at der ligger meget få pantbelagte drikkevareemballager i naturen. Undersøgelsesresultatet giver mulighed for at arbejde videre med konkrete initiativer til reduktion af affald i naturen.	Som forventet
Mangfoldighed	Vores arbejde med mangfoldighed har i 2021 fortsat været på et højt niveau.	Som forventet
Energipriserne	Stigning i energipriserne i 2021 medvirkede bl.a. til øgede transportomkostninger. Omvendt påvirkes indtægterne for salg af genanvendeligt materiale positivt.	Ikke som forventet
Renten	Renten har været på det forventede og budgetterede niveau.	Som forventet

Forventninger for 2022

Dansk Retursystem arbejder struktureret med klare målsætninger, og selskabets succes kan måles på en række centrale punkter.

Gebyrer

Dansk Retursystem er en non-profit virksomhed, som drives cirkulært økonomisk, og på langt sigt er målet, at virksomheden kan drives 100% cirkulært økonomisk, hvor hver emballage økonomisk set kan bære sine egne omkostninger i sin livscyklus gennem pantsystemet. Det mål kommer vi nærmere med reduktioner i gebyrer, hvor princippet er ens for alle; gebyret skal afspejle nettoomkostningen, som den enkelte emballage koster at håndtere gennem systemet.

Vi arbejder struktureret med at reducere omkostninger og effektivisere processerne. Jo mere vi kan effektivisere værdikæden, des mere kan vi reducere gebyrerne, som pålægges de enkelte emballager.

Vi forventer, at de samlede gebyrer delt med de samlede emballagemængder for engangsemballager vil resultere i et gennemsnitligt gebyr pr. engangsemballage i 2022 på 2,9 øre mod 6,4 øre i 2021 (2020: 8,4 øre).

Returmængder

Returmængderne forventes at stige i takt med salget af pantbelagte drikkevarer. Vi forventer samlet set at kunne fastholde den høje returprocent gennem bl.a. kampagner samt innovative og forbrugervenlige løsninger. Dette er på linje med den strategiske målsætning om en returprocent på 93% i 2025.

Tilfredshed med pantsystemet

I 2022 arbejder vi videre mod målet i strategien om en tilfredshed på 80% i 2025 blandt kunder, udbydere og oparbejdere.

Til trods for stadig stigende volumen i 2021, der gav kapacitetsudfordringer hen over sommeren både i forhold til lastbærere, pantstationer og lastbiler, tilkendegav mere end syv ud af ti, at de var tilfredse med at være kunder i Dansk Retursystem. Kundetilfredsheden endte dermed på 72% og indebærer, at der fortsat er potentiale til at iværksætte kundeforbedrende tiltag for at nå vores mål i strategiperioden.

Udbydertilfredsheden, som blev undersøgt i december 2021, viste en forbedring på 11 procentpoint og landede dermed på 75%. Udbyderne har i undersøgelsen udtrykt særlig tilfredshed med de nye digitale løsninger, som har gjort det lettere at tilmelde produkter. Desuden har de peget på værdien af de nye webinarer, som har været et stort tilløbsstykke under corona.

I 2022 gennemføres en opfølgende undersøgelse af oparbejdernes tilfredshed, som ved sidste måling viste et resultat på 78% tilfredshed.

CO₂

Dansk Retursystem vil reducere pantsystemets klima- og miljøaftryk i hele værdikæden. Det skal ske gennem

nye innovative løsninger og i samarbejde med andre aktører. I 2022 fortsætter vi med at reducere klimabelastningen især fra vores transport. Transport omfatter indsamling af dåser og flasker, hvor målet er en reduktion på 16% ift. 2019, samt transport fra vores fabrikker og videre til genanvendelse, hvor målet er en reduktion på 2% ift. 2019.

Cirkulær økonomi

I 2022 vil Dansk Retursystem sætte yderligere fokus på dialog og samarbejde om cirkulært design med de producenter og importører, der sælger pantbelagte emballager på det danske marked. Dermed understøtter vi indsatsen for, at drikkevareemballager omfattet af pantsystemet i størst muligt omfang kan genanvendes i højeste kvalitet til nye drikkevareemballager og med størst mulig gevinst for klima og miljø.

Affald i naturen

Dansk Retursystem vil gennem samarbejde med andre aktører arbejde for, at drikkevareemballager ikke ender i naturen. I 2022 vil vi kvalificere analyserne fra 2021 yderligere, samt igangsætte konkrete initiativer for at reducere antallet af pantbelagte drikkevareemballager, der ender i den danske natur.

Mangfoldighed

Dansk Retursystem ønsker mangfoldighed blandt medarbejdere og ledere på alle niveauer. Det skal ske med plads til individuelle hensyn og sådan, at virksomheden som minimum afspejler det omgivende samfund. I 2022 vil vi bl.a. arbejde for at skabe en mere ligelig fordeling mellem kønnene, hvor målet er 2% flere kvinder. Desuden har vi sat mål for antal medarbejdere ansat under hensyn til særlige behov og for antallet af nye elever og lærlinge.

Energipriser

Energiomkostningerne forventes i 2022 at stige markant som følge af de generelt stigende energipriser blandt andet som følge af de aktuelle usikkerheder omkring energipriser og -leverancer afledt af situation i Ukraine.

En stigning i energipriserne vil resultere i forøgede driftsomkostninger forbundet med transport- og produktionsaktiviteterne. En stigning i energipriserne vil forventeligt øge salgspriserne på genanvendelige materialer. For så vidt angår aluminium har Dansk Retursystem imidlertid låst prisen for 2022 via finansielle kontrakter.

Renteniveau

Det nuværende renteniveau forventes at fortsætte i den kommende periode.

Begivenheder efter statusdagen

Udover forhold nævnt under afsnittet Energipriser ovenfor, er der ikke efter balancedagen og frem til godkendelsen af denne årsrapport indtruffet begivenheder, som efter ledelsens vurdering har væsentlig indvirkning på vurderingen af årsrapporten.



Risikohåndtering

Dansk Retursystem er eksponeret for en række risici af politisk, markedsmæssig og økonomisk karakter. Håndteringen af risici indgår integreret i styring og ledelse af forretningen.

Dansk Retursystems overordnede risikostyring baserer sig på en systematisk identifikation og kategorisering af risici forbundet med driften af selskabets aktiviteter. Dansk Retursystems politikker samt overvågnings- og rapporteringssystemer sikrer, at risikoniveauer holdes inden for de af bestyrelsen fastsatte rammer.

De væsentligste risici og afvejning heraf er således forankret i Dansk Retursystems bestyrelse, men håndteres i hverdagen af ledelsesgruppen.

Direktørgruppen er ansvarlig for risikostyring med henblik på at sikre virksomhedens overordnede strategi og drift. Den enkelte afdelingschef er ansvarlig for risiko-

styring inden for sit ansvarsområde. På den måde er risikostyring forankret i forretningen og dermed sikres en effektiv risikostyring.

Dansk Retursystem arbejder struktureret med at identificere, overvåge og håndtere de væsentligste risici knyttet til såvel strategiske som operationelle og finansielle målsætninger.

Risikostyring er implementeret på flere niveauer i virksomheden og gennemføres ved hjælp af følgende centrale styringssystemer og værktøjer:

1. Heat map
2. KPI
3. CSR-ledelsessystemet
4. Forretningsgange

Disse elementer understøtter hinanden og Dansk Retursystems risikohåndtering.

De væsentligste risici er:

Strategiske risici Eneretten

Dansk Retursystem tildeles en eneret af myndighederne til at varetage retursystemet for en seksårig periode. Når der er tre år tilbage af eneretten, evaluerer myndighederne Dansk Retursystem, inden der tildeles

en ny eneretsperiode. Dansk Retursystem har eneretten frem til 31. december 2025. Næste evaluering forventes i foråret 2022 med henblik på eneretsforlængelse frem til 31. december 2028 efter sædvanlig praksis.

Uvisheden om eneretten på langt sigt samt det forhold, at eneretsperioden i praksis udgør tre år lige inden en forlængelse, betyder, at Dansk Retursystem har reduceret finansiell investeringskraft, idet tilbagebetalingsperioden for større investeringer kan være længere end tre år. Denne risiko er en del af rammebetingelserne for virksomheden, og risikoen håndteres ved at holde investeringsniveauet på et så lavt niveau, at der ikke oparbejdes en reel risiko.

Dansk Retursystem arbejder målrettet på:

- At følge udvikling og implementering af det store udvidede producentansvar for emballager udenfor pantsystemet. Dansk Retursystem er allerede anerkendt af Miljøministeriet som et udvidet producentansvar for pantbelagte drikkevareremballager. Det betyder at producenter og importører med produkter i pantsystemet allerede opfylder sit producentansvar via pant- og retursystemet. Fokus er derfor på samspillet til andre producentansvarsordninger.

- At sikre løbende forbedring af den miljømæssige effekt af pantsystemet, herunder at størst mulig andel af emballagerne genanvendes til nye drikkevareemballager. Der arbejdes kontinuerligt på at forøge returprocenten.
- At sikre, at pantsystemet har tilfredse interessenter, herunder at systemet er konkurrenceneutralt og understøtter en objektiv fordeling af byrderne ved drift af systemet. Der udarbejdes tilfredshedsmålinger og arbejdes struktureret på at forbedre tilfredsheden blandt alle interessenter.
- At sikre, at pantsystemet løbende effektiviseres, så omkostningerne forbundet med driften i højere og højere grad kan finansieres af indtægter fra salg af genanvendeligt materiale i en ren cirkulær økonomisk model. Gebyrer opkræves hos udbydere af pantbelagte emballager for at finansiere de omkostninger, som ikke dækkes fuldt ud i den cirkulære økonomiske model. Gebyrerne er blevet yderligere sænket i 2021, og den økonomiske performance understøtter yderligere fremadrettede gebyrreduktioner.

Den nye strategiperiode, som løber frem til og med 2025, understøtter ovenstående målsætninger.

Operationelle risici

Kapacitetsrisiko

Det er forventningen, at returmængderne vil stige i fremtiden, hvilket understøttes af den historiske udvikling.

Andre faktorer, der kan påvirke mængderne væsentligt, er tysk grænsehandel samt afgiftsændringer og ændringer af pantsatserne.

De stigende returmængder kræver yderligere udbygning af kapaciteten til at indsamle og håndtere emballager.

Etablering af fabrikken i Høje Taastrup (ibrugtaget i 2020) er et væsentligt element i håndteringen af kapacitetsrisikoen. Fabrikken i Høje Taastrup indeholder uudnyttede udvidelsesmuligheder, såfremt der måtte blive behov herfor.

IT- og datarelaterede risici

Dansk Retursystem fokuserer løbende på at sikre en klar og tidssvarende governance for persondata og IT-sikkerhedsområdet.

Dansk Retursystems strategi for cyber- og informationssikkerhed beskriver en række konkrete tiltag, der skal imødegå IT-sikkerhedsudfordringer. Igangsatte initiativer fokuserer blandt andet på højere sikkerhed mod cyberangreb, herunder kontinuerlig indsats for at fastholde et højt opmærksomhedsniveau hos Dansk Retursystems medarbejdere. Konkrete tiltag omfatter bl.a. løbende phishing tests, penetration tests samt en omfattende årlig sikkerhedsrisikovurdering, der gennemføres af eksterne samarbejdspartnere. Eventuelle identificerede fokusområder håndteres med henblik på risikoreduktion.

Det samme gælder for vedligehold af masterdata, herunder persondata, der er beskrevet i vores retningslinje for eneretten og behandling af personoplysninger, som

medarbejderne trænes og testes i løbende under intern og ekstern CSR-audit.

Finansielle risici

Priser på genanvendelige materialer

En stigende andel af finansieringen af Dansk Retursystem kan henføres til indtægter fra salg af genanvendelige materialer.

Dansk Retursystem anvender finansielle kontrakter til at prissikre salg af aluminium fra dåser. De forventede aluminiumsmængder for 2022 er afdækket ved indgåelse af råvareswap.

Det er fortsat ikke muligt at lave effektiv prissikring på genanvendeligt plast, hvorfor der i vores salgsarbejde er fokus på at have flere solide partnere, som vi samarbejder med gennem flere år, da dette reducerer risikoen.

Renterisiko

Dansk Retursystem er disponeret over for udviklingen i renteniveau. En moderat forskydning af renteniveauet vil ikke have en væsentlig effekt på kort sigt, da renten for en større del af finansieringsbehovet løbende fastlåses gennem finansieringsaftaler, hvorfor denne risiko ikke afdækkes yderligere.

Energiprisrisiko

Dansk Retursystem er i begrænset omfang disponeret for udviklingen i energipriserne. En stigning i energipriserne vil resultere i en stigning i driftsomkostningerne. Stigningen opvejes dog delvist af priserne på salg af genanvendelige materialer af plastik og aluminium. Den resterende risiko afdækkes ikke.

CSR

CSR er en integreret del af Dansk Retursystems hverdag og i vores strategi. Vi driver virksomheden efter en cirkulær økonomisk forretningsmodel og har fortløbende fokus på involvering af medarbejdere og øvrige interessenter, der er essentielle for virksomhedens succes.

En målrettet CSR-indsats

Dansk Retursystem arbejder helhedsorienteret, så der er balance mellem effektivitet, miljøansvar og hensynet til samfund og interessenter.

CSR-indsatsen struktureres og prioriteres gennem vores CSR-ledelsessystem, som blev certificeret første gang i 2018 efter den danske CSR-standard DS 49001.

I december 2021 opnåede vi en re-certificering uden afvigelser og med en score på 5 ud af 5 mulige for den tværgående fokus, der var cirkulær økonomi.

CSR-certificeringen er med til at sikre, at der sker en prioritering af indsatsen. Prioriteringen er baseret på en analyse af væsentlighed og risici og omfatter alle dele af virksomheden.

CSR-ledelsessystemet evalueres en gang om året af ledelsesgruppen og derigennem sikres det, at CSR-indsatsen fortløbende sker efter en vægtet prioritering.



Politikker

Dansk Retursystems CSR-politik udstikker retningen for virksomhedens CSR-aktiviteter i et balanceret forhold mellem mennesker, miljø og økonomi. CSR-politiken er sidestillet med fem andre politikker, som tilsam-

men sætter rammerne for Dansk Retursystems forretningsdrift:

- CSR-politik
- Miljø- og klimapolitik
- HR- og arbejdsmiljøpolitik
- Kunde- og forbrugerpolitik
- Politik for god forretningskik
- Politik for organisationsledelse

Alle politikker er offentliggjort på vores hjemmeside og omsættes i dagligdagen via 17 tværgående retningslinjer og en lang række konkrete instrukser mv.

CSR-målsætninger og mål

Prioriteringen af CSR-indsatsen danner sammen med politikkerne udgangspunkt for de CSR-målsætninger og årlige CSR-mål, som udvikles i et tæt samspil mellem chefer, direktører og bestyrelsen.

Vores CSR-målsætninger og -mål understøtter og supplerer vores 2025-strategi, JOIN25, og vores arbejde med især tre af FN's 17 verdensmål: 9, 12 og 13.



Miljø og klima

Indsamling og genanvendelse af drikkevareemballager i closed loop er Dansk Retursystems væsentligste miljø- og klimaindsats, men vi arbejder også målrettet på at reducere negative miljø- og klimaafttryk fra vores egen drift. Den væsentligste kilde til CO₂-udledning er knyttet til transport i forbindelse med indsamling af pantbelagte dåser og flasker i hele landet. Desuden er der et klimaafttryk ved transport af genanvendelige materialer til oparbejdning i Danmark og andre lande i EU. Vores miljø- og klimapolitik har særligt fokus på miljøkrav til indkøb, reduktion af CO₂, affaldsminimering og forebyggelse af miljøuheld.

Dansk Retursystems tre primære lokationer har en miljøgodkendelse, og der følges fortløbende op på disse i dialog med myndighederne. Miljøtilsyn i 2020/2021 har ikke givet anledning til bemærkninger. Elforbruget på vores fabrikker er dækket af certificeret vindmøllestrøm. I 2021 har vi gennemført den sidste del af det lovpligtige energisyn på vores fabrik i Høje Taastrup.

Menneskerettigheder, dataetik og antikorrupition

Da vores primære aktiviteter er afgrænset til Danmark, er varetagelsen af menneskerettigheder sikret via overholdelse af gældende dansk lovgivning. Af samme årsag ser vi korrupition som et begrænset problem for vores forretning.

De væsentligste risici i forhold til menneskerettigheder og korrupition er derfor afgrænset til vores leverandører og samarbejdspartnere, herunder bl.a. eksterne vognmænd, aftagerne af vores genanvendelige materialer og byggeentreprenører.

Fokus på menneskerettigheder og antikorrupition i forhold til leverandører og aftagerne af vores genanvendelige materialer sikres gennem vores Code of Conduct, som er bilag til alle vores kontrakter. I vores Code of Conduct er indarbejdet kriterier for opfølgning og kontrol, herunder muligheden for audit af leverandøren. Der er ikke konstateret brud på vores Code of Conduct i 2021.

Vi er underlagt reglerne om offentlige EU-udbud og konkurrenceudsætter desuden alle indkøb over 100.000 kr., hvilket samlet medvirker til at minimere risikoen for korrupition. Samtidig er vi hele Danmarks pantsystem, og vores whistleblowerordning er tilgængelig for alle og er i 2021 opdateret i forhold til de nye regler på området. Dette understøtter en troværdig, åben og ansvarlig virksomhed.

Det vurderes, at vores nuværende indsatsniveau og fokus er tilstrækkelig, og vi har derfor ikke udarbejdet særskilte politikker for menneskerettigheder og antikorrupition. Begge områder er dog en integreret del af vores CSR-politik. Menneskerettigheder er desuden favnet af vores HR- og arbejdsmiljøpolitik, mens antikorrupition og dataetik yderligere er dækket ind via vores politik for god forretningsskik, samt i vores retningslinje for indkøb og udbud, etisk og ansvarlig forretningsdrift, privatlivs- og cookiepolitik og whistleblowerordningen. Sidstnævnte blev opdateret i 2021 efter de nye regler om øget medarbejderbeskyttelse.

Sociale forhold og medarbejderforhold

Gennem vores politik for HR og arbejdsmiljø sætter vi mennesket i centrum. Det er vigtigt, at alle optræder ansvarligt og med respekt for andre.

Vi arbejder bredt med mangfoldighed, herunder især med inklusion af medarbejdere med særlige støttebehov, men vi har også fokus på f.eks. unge under uddannelse bl.a. gennem samarbejde med uddannelsesinstitutioner.

Arbejdsmiljø og sikkerhed, herunder antallet af arbejdsulykker, er fortløbende et af vores væsentligste fokusområder. Vi arbejder hele tiden med at sikre opfølgning og med, at vores medarbejdere er opmærksomme på vigtigheden af egen og andres sikkerhed.

Sammensætning af bestyrelse og ledelse

Bestyrelsen består i dag af 13 medlemmer, hvoraf to er kvinder. Medlemmerne vælges på baggrund af en udpegningsret blandt de virksomheder, der har en fast plads i bestyrelsen. Dansk Retursystems mål er at øge antallet af kvinder, så der er minimum fire kvinder i bestyrelsen inden udgangen af 2022. Målet blev ikke nået i 2021, men der er fortløbende fokus i bestyrelsen på, hvordan målet kan opnås inden for perioden herunder principper omkring kønssammensætning.

I den øvrige ledelse er der i dag mere end 40% kvinder, og i ledelsesgruppen er tre ud af syv medlemmer kvinder. Dermed er ingen af kønnene underrepræsenteret i den øvrige ledelse, og der er derfor ikke iværksat særskilte tiltag på dette område.

Corona

Dansk Retursystem har igennem hele corona-perioden forholdt sig aktivt til myndighedernes anbefalinger og iværksat de nødvendige tiltag for såvel medarbejdere, forbrugere og samarbejdspartnere. Dermed har driften af pantsystemet kunnet fortsætte på en for alle sundhedsmæssig forsvarlig måde.



Daglig ledelse



Chief Executive Officer
Lars Krejberg Petersen



Executive Vicepresident
Heidi Schütt Larsen



Chief Financial Officer
Anders Gaba



Head of Communications & Branding
Anne-Mette Bundgaard



Project Director
Freddy Hedegaard Nielsen



Head of People & Culture
Helle Psilander



Head of Business Development
Martin Udengaard Olesen

Bestyrelsen

FORMAND

Thomas Dalsgaard

BESTYRELSESMEDLEMMER

Direktør, Niels Hald, Bryggeriforeningen

VP Off Trade, Per Damgaard Hansen, Carlsberg Danmark A/S

Packaging Director, Lene Borne Jørgensen, Carlsberg Supply Company Danmark A/S

VP Corporate Affairs, Christian Wulff Søndergaard, Carlsberg Group, Carlsberg Danmark A/S

Financial Service Director, Klavs Kirkedal, Carlsberg Danmark A/S

Markedschef, Lotte Engbæk Larsen, Dansk Erhverv

Direktør Jura & Risk, Martin S. G. Christiansen, Coop Danmark A/S

Supply Chain Director, Søren Lisbjerg, Royal Unibrew A/S

Vice President & General Manager, Kasper Ryttersgaard Jacobsen, Royal Unibrew A/S

Sales Director, Klavs Husmand, Harboes Bryggeri A/S

Group General Counsel, Jakob Røddik Thøgersen, Salling Group A/S

Vicedirektør, Claus Bøgelund Kegel Nielsen, De Samvirkende Købmænd

EJERKREDS

Dansk Retursystem blev stiftet i 2000 som et aktieselskab med fire ejere. Samtidig blev det bestemt i pantbekendtgørelsen, at selskabet er non-profit. Det sikrer, at pantsystemet alene har som formål at få flest mulige tomme dåser og flasker genanvendt til nye dåser og flasker.

Aktionærerne i Dansk Retursystem er:
Dansk Retursystem Holding A/S (85,63%)
Harboes Bryggeri A/S (14,27%)
Bryggeriet Vestfyen A/S (0,10%)

Dansk Retursystem Holding A/S ejes af de oprindelige medlemmer af Bryggeriforeningen, da Dansk Retursystem blev stiftet. Det er Carlsberg Danmark A/S, Royal Unibrew A/S, Aktieselskabet Thisted Bryghus & Thisted Mineralvandsfabrik og Bryggeriet S. C. Fuglsang A/S.



Thomas Dalsgaard



Niels Hald



Per Damgaard Hansen



Lene Borne Jørgensen



Christian Wulff Søndergaard



Klavs Kirkedal



Lotte Engbæk Larsen



Martin S. G. Christiansen



Søren Lisbjerg



Kasper Ryttersgaard Jacobsen



Klavs Husmand



Jakob Røddik Thøgersen



Claus Bøgelund Kegel Nielsen

Årsregnskab 2021



Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2021 for Dansk Retursystem A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven samt Miljøministeriets bekendtgørelse nr. 1787 af 28. november 2020.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2021.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for selskabets finansielle stilling.

Høje Taastrup, den 16. marts 2022

Direktion:

Lars Krejberg Petersen
Chief Executive Officer

Bestyrelse:

Thomas Dalsgaard
Formand

Niels Hald

Per Damgaard Hansen

Lene Borne Jørgensen

Christian Wulff Søndergaard

Klavs Kirkedal

Lotte Engbæk Larsen

Martin S. G. Christiansen

Søren Lisbjerg

Kasper Ryttersgaard Jacobsen

Klavs Husmand

Jakob Røddik Thøgersen

Claus Bøgelund Kegel Nielsen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Dansk Retursystem A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Dansk Retursystem A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven, samt Miljøministeriets bekendtgørelse 1787 af 28. november 2020.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven, samt Miljøministeriets bekendtgørelse 1787 af 28. november 2020.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere

krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet".

Vi er uafhængige af virksomheden i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven, samt Miljøministeriets bekendtgørelse nr. 1787 af 28. november 2020. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et

årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere virksomhedens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere virksomheden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger,

som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover

- identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlingerne som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlingerne, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol.
- tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om virksomhedens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at

der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at virksomheden ikke længere kan fortsætte driften.

- tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven, samt Miljøministeriets bekendtgørelse nr. 1787 af 28. november 2020.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabslovens, samt Miljøministeriets bekendtgørelse nr. 1787 af 28. november 2020. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 16. marts 2022

KPMG

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 25 57 81 98

Jon Beck
statsaut. revisor
mne32169

Kim Schmidt
statsaut. revisor
mne34552

Resultatopgørelse

Mio. kr.

Note		2021	2020
2	Nettoomsætning	2.665,1	2.441,6
2	Omkostninger til pant samt regulering af forpligtelse vedr. pantafregning	-2.073,7	-1.872,5
	Samlet indtægt til drift af pant- og retursystemet	591,4	569,1
3	Personaleomkostninger	-223,8	-204,4
4	Af- og nedskrivninger	-76,7	-89,8
5+6	Andre driftsomkostninger	-287,5	-235,2
	Resultat af primær drift	3,4	39,7
7	Finansielle indtægter	0,3	1,2
7	Finansielle omkostninger	-38,0	-20,3
	Resultat efter finansielle poster	-34,3	20,6
	Konsolidering	-1,5	-1,5
	Resultat før skat og overførsel til gebyrområder	-35,8	19,1
8	Aktivering af gebyrområder med negative resultater	46,3	0,0
8	Passivering af gebyrområder med positive resultater	-1,8	-18,8
8	Tilbageførsel af gebyrområderesultater tidligere år	-8,6	-0,1
	Resultat før skat	0,1	0,2
9	Skat af årets resultat	0,0	-0,1
	Årets resultat	0,1	0,1

Balance

Mio. kr.

Aktiver

Note	2021	2020
Anlægsaktiver		
Immaterielle anlægsaktiver		
Software	8,3	12,3
Indretning af lejede lokaler	1,6	1,8
10 Immaterielle anlægsaktiver i alt	9,9	14,1
Materielle anlægsaktiver		
Grunde og bygninger	203,0	238,4
Driftsmateriel og inventar	251,2	251,3
Materielle anlægsaktiver under udførelse	62,9	11,2
11 Materielle anlægsaktiver i alt	517,1	500,9
Finansielle anlægsaktiver		
12 Deposita	0,8	0,8
Finansielle anlægsaktiver i alt	0,8	0,8
Anlægsaktiver i alt	527,8	515,8
Omsætningsaktiver		
Varebeholdninger		
Færdigvarer og handelsvarer	7,9	7,7
Varebeholdninger i alt	7,9	7,7
Tilgodehavender		
Tilgodehavender vedr. opkrævede gebyrer og pant	267,1	218,9
Andre tilgodehavender	0,3	8,1
8 Resultat af gebyrområder med negative resultater	46,3	0,0
13 Periodeafgrænsningsposter	13,5	4,2
Tilgodehavender i alt	327,2	231,2
Likvide beholdninger	143,4	126,3
Omsætningsaktiver i alt	478,5	365,2
AKTIVER I ALT	1.006,3	881,0

Passiver

Note	2021	2020
Egenkapital		
Aktiekapital	10,0	10,0
Overført overskud	0,0	0,0
Foreslået udbytte	0,1	0,1
14 Egenkapital i alt	10,1	10,1
Hensatte forpligtelser		
Hensat til sikring af pantsystem	8,7	6,9
Hensat forpligtelse vedrørende pantafregning	276,0	247,0
Hensat forpligtelse vedrørende indsamling	106,2	105,6
9 Udskudt skattepassiv	0,3	0,3
15 Hensatte forpligtelser i alt	391,2	359,8
Langfristede gældsforpligtelser		
16 Leasinggæld	306,6	310,5
Langfristede gældsforpligtelser i alt	306,6	310,5
Kortfristede gældsforpligtelser		
16 Leasinggæld	23,8	16,9
Leverandører af varer og tjenesteydelser	141,7	104,4
8 Resultat af gebyrområder med positive resultater	35,2	24,8
Anden gæld, herunder skyldige skatter og skyldige bidrag til social sikring	97,7	54,5
17,18 Kortfristede gældsforpligtelser i alt	298,4	200,6
Gældsforpligtelser i alt	605,0	511,1
PASSIVER I ALT	1.006,3	881,0

- 1 Anvendt regnskabspraksis
 19 Leje-, leasing- og øvrige forpligtelser
 20 Nærtstående parter
 21 Forslag til resultatdisponering

Pengestrømsopgørelse

Mio. kr.

	2021	2020
Resultat af primær drift	3,4	39,7
Af- og nedskrivninger, jf. note 4	76,7	89,8
Ændring i hensættelser	29,9	42,1
Pengestrøm fra driftsaktivitet	110,0	171,6
Ændringer i varebeholdninger	-0,2	-0,7
Ændringer i periodeafgrænsningsposter	-9,3	2,7
Ændringer i tilgodehavender	-80,6	-19,3
Ændringer i leverandører og anden gæld	84,8	-45,0
Pengestrøm fra primær drift	104,7	109,3
Finansielle indbetalinger	0,3	0,4
Finansielle udbetalinger	-6,2	-5,7
Pengestrøm fra driften	98,8	104,0
Køb af materielle anlægsaktiver	-114,4	-140,3
Salg af materielle anlægsaktiver	29,8	3,3
Ændring i finansielle anlægsaktiver	0,0	0,6
Pengestrøm til investering	-84,6	-136,4
Betalt udbytte	-0,1	-0,1
Ændring i langfristet finansiering	-3,9	54,6
Ændring i kortfristet finansiering	6,9	-14,6
Pengestrøm fra finansieringsaktivitet	2,9	39,9
Pengestrøm fra drift, investering og finansiering	17,1	7,5
Likvider, primo	126,3	118,8
Likvider, ultimo	143,4	126,3
Ændring i likvider	17,1	7,5
Udnyttede trækingsrettigheder	75,0	150,0

Egenkapitalopgørelse

Mio. kr.

	Aktie-kapital	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
Egenkapital 1. januar 2020	10,0	0,0	0,1	10,1
Udloddet udbytte	0,0	0,0	-0,1	-0,1
Overført jf. note 21	0,0	0,0	0,1	0,1
Egenkapital 1. januar 2021	10,0	0,0	0,1	10,1
Udloddet udbytte	0,0	0,0	-0,1	-0,1
Overført jf. note 21	0,0	0,0	0,1	0,1
Egenkapital 31. december 2021	10,0	0,0	0,1	10,1

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Dansk Retursystem A/S for regnskabsåret 1. januar til 31. december 2021 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (stor) samt de særlige krav der følger af Miljøministeriets bekendtgørelse nr. 1787 af 28. november 2020.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor. Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå periodens indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved opkrævning af gebyrer og pant indregnes i resultatopgørelsen i det regnskabsår, hvor den underliggende aktivitet har fundet sted, hovedsageligt udbyderes salg af øl og visse læskedrikke. Virksomheden har valgt IAS 18 som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning.

Indtægtsført pant

Indtægtsført pant udgør den forskel, der fremkommer, når faktureret pant fratrækkes omkostningen til henholdsvis udbetalt pant og ændring til hensat pantforpligtelse.

Salg af genanvendelige materialer

Salg af genanvendelige materialer omfatter værdien fra salg af henholdsvis aluminium, plast og glas. Ved salg af aluminium modregnes de løbende afregninger på finansielle kontrakter til prissikring.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder omkostninger til håndteringsgodtgørelse.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og tab vedrørende transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning i balancen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi.

Afledte finansielle instrumenter indregnes under henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter indregnes løbende i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Aktivering og passivering af gebyrområder med negative henholdsvis positive resultater

Dansk Retursystem skal i henhold til pantbekendtgørelsens regler kalkulere gebyrsatser på baggrund af de forventede nettoomkostninger ved driften af det enkelte gebyrområde. Hver materialegruppe udgør et gebyrområde, for hvilket der udarbejdes en intern resultatopgørelse. Resultatet af et gebyrområde skal indgå i efterfølgende års gebyrfastsættelse. Resultater af gebyrområder med negative resultater indtægtsføres i resultatopgørelsen og aktiveres i balancen under tilgodehavender. Resultater af gebyrområder med positive resultater udgiftsføres i resultatopgørelsen og hensættes i balancen under kortfristet gæld.

Skat

Periodens skat, der består af periodens aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til periodens resultat.

Balance

Immaterielle anlægsaktiver

Kostpris for software og indretning af lejede lokaler aktiveres og afskrives lineært over aktivernes forventede brugstid:

Software	3-6 år
Indretning af lejede lokaler	3-12 år

Materielle anlægsaktiver

Grunde måles til kostpris.

Bygninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Tekniske anlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. Vedrørende egen fremstillede

aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	15-33 år
Tekniske anlæg og maskiner	3-25 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-25 år

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi efter afsluttet brugstid og reduceret med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssige skøn.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

Finansielle anlægsaktiver

Finansielle anlægsaktiver består af langfristede huslejedeposita.

Finansiel og operationel leasing

Leasingkontrakter vedrørende anlægsaktiver, hvor virksomheden har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor eller en tilnærmet værdi for denne. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Virksomhedens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses i en note. Virksomheden har valgt IAS 17 som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der nedskrives til imødegåelse af forventede tab. Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Resultat af gebyrområder med negative resultater

Resultater af gebyrområder med negative resultater indtægtsføres i resultatopgørelsen og aktiveres i balancen under tilgodehavender.

Egenkapital og udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for perioden, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavender indregnes i balancen som beregnet skat af periodens skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatingsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til pant og omkostninger til indsamling heraf. Hensatte forpligtelser indregnes, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af virksomhedens økonomiske ressourcer. Herudover hensættes i medfør af pantbekendtgørelsens § 70, et beløb til sikring af virksomhedens forpligtelse til at tilbagebetale pant.

Gældsforpligtelser

I finansielle forpligtelser indregnes den kapitaliserede restforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

Resultat af gebyrområder med positive resultater

Resultater af gebyrområder med positive resultater udgiftsføres i resultatopgørelsen og hensættes i balancen under kortfristet gæld.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for perioden, periodens forskydning i likvider samt virksomhedens likvider ved periodens begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som periodens resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrøm af investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed, optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld samt betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

2. Nettoomsætning

	2021	2020
Pantindtægter	2.305,7	2.072,5
Driftsgebyrer for engangsemballage	138,7	160,1
Driftsgebyrer for genpåfyldelig emballage	9,9	9,0
Salg af genanvendelige materialer	193,2	185,9
Øvrige indtægter	17,6	14,1
Nettoomsætning i alt	2.665,1	2.441,6
Omkostninger til pant samt regulering af forpligtelse vedr. pant-afregning	-2.073,7	-1.872,5
Samlet indtægt til drift af pant- og retursystemet	591,4	569,1
Omsætning, eksklusiv pant	359,4	369,1
Indtægtsført pant	232,0	200,0
Samlet indtægt til drift af pant- og retursystemet	591,4	569,1

3. Personaleomkostninger

	2021	2020
Lønninger og vederlag	-203,5	-184,8
Pensioner	-16,2	-16,5
Andre omkostninger til social sikring	-4,1	-3,1
I alt	-223,8	-204,4
Gennemsnitligt antal medarbejdere	384	434

I personaleomkostninger indgår løn, pension og andet vederlag til direktionen samt honorarer til bestyrelsen med i alt 4,7 mio. kr. (2020 4,1 mio. kr.)

4. Af- og nedskrivninger

	2021	2020
Immaterielle og materielle anlægsaktiver, jf. note 10 og 11	-76,8	-82,6
Gevinst ved salg af aktiver	0,7	0,6
Tab ved afvikling af aktiver	-0,6	-0,9
Nedskrivning af aktiver	0,0	-6,9
I alt	-76,7	-89,8

5. Andre driftsomkostninger

	2021	2020
Håndteringsgodtgørelse	-65,7	-35,4
Øvrige driftsomkostninger	-221,8	-199,8
I alt	-287,5	-235,2

6. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

	2021	2020
Revision af årsrapport	-0,4	-0,4
Andre ydelser, herunder lovbestemte ydelser	0,0	-0,2
I alt	-0,4	-0,6

7. Finansielle poster

	2021	2020
Finansielle indtægter:		
Renteindtægter	0,3	0,4
Værdiregulering af finansiell kontrakt til råvaresikring	0,0	0,8
I alt	0,3	1,2
Finansielle omkostninger:		
Renteomkostninger	-6,2	-5,7
Værdiregulering af finansiell kontrakt til råvaresikring	-31,8	-14,6
I alt	-38,0	-20,3

8. Gebyrområder

	2021	2020
Aktivering/passivering af gebyrområder, årets resultat:		
Ordinær overf. til gebyrreduktioner kommende år - passivering	-1,8	-33,4
Reservation finansiell kontrakt til råvaresikring, dagsværdi 31.12. - aktivering	46,3	14,6
I alt	44,5	-18,8
Tilbageførsel af gebyrområderesultater tidligere år:		
Tilbageførsel af gebyrområderesultater tidligere år	6,0	0,7
Tilbageførsel af reservation swap	-14,6	-0,8
I alt	-8,6	-0,1
Resultat af gebyrområder med negative resultater, aktiv:		
Reservation finansiell kontrakt til råvaresikring, dagsværdi 31.12.	46,3	0,0
Gebyrområder negative resultater, aktiv 31. december	46,3	0,0
Resultat af gebyrområder med positive resultater, passiv:		
Ordinær overf. til gebyrreduktioner kommende år (2019)	0,0	6,0
Ordinær overf. til gebyrreduktioner kommende år (2020)	33,4	33,4
Ordinær overf. til gebyrreduktioner kommende år (2021)	1,8	0,0
Reservation finansiell kontrakt til råvaresikring, dagsværdi 31.12.	0,0	-14,6
Gebyrområder positive resultater, passiv 31. december	35,2	24,8

9. Skat

	2021	2020
Skat af årets resultat		
Årets aktuelle skat	0,0	-0,1
Årets regulering af udskudt skat	0,0	0,0
Regulering skat tidligere år	0,0	0,0
I alt	0,0	-0,1
Specificeres således:		
Skat af årets resultat	0,0	-0,1
Skat af egenkapitalbevægelser	0,0	0,0
I alt	0,0	-0,1
Skyldig selskabsskat		
Skyldig selskabsskat 1. januar	0,0	0,0
Årets aktuelle skat	0,0	-0,1
Regulering skat tidligere år	0,0	0,0
Betalt selskabsskat	0,0	0,1
Skyldig selskabsskat 31. december	0,0	0,0
Udskudt skat vedrører:		
Immaterielle anlægsaktiver	1,9	2,8
Materielle anlægsaktiver inkl. finansiell leasing heraf	4,5	8,1
Hensatte forpligtelser	-2,5	-4,7
Skattemæssige underskud	-3,6	-5,9
Udskudt skat 31. december	0,3	0,3

10. Immaterielle anlægsaktiver

	Soft-ware	Indret-ning af lejede lokaler	I alt
Anskaffelsessum 1. januar 2021	114,9	21,6	136,5
Overførsel	5,8	0,5	6,3
Tilgang	0,0	0,0	0,0
Afgang	0,0	-0,3	-0,3
Anskaffelsessum 31. december 2021	120,7	21,8	142,5
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021	-102,6	-19,8	-122,4
Afskrivninger på afviklede aktiver	0,0	0,0	0,0
Årets afskrivninger	-9,8	-0,4	-10,2
Årets nedskrivninger	0,0	0,0	0,0
Af- og nedskrivninger 31. december 2021	-112,4	-20,2	-132,6
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021	8,3	1,6	9,9

11. Materielle anlægsaktiver

	Grunde og bygninger	Drifts-materiel og inventar	Materielle anlægs-aktiver under udførelse	I alt
Anskaffelsessum 1. januar 2021	325,6	818,8	11,2	1.155,6
Overførsel	3,5	37,1	-46,9	-6,3
Tilgang	0,0	15,8	98,6	114,4
Afgang	-67,0	-39,2	0,0	-106,2
Anskaffelsessum 31. december 2021	262,1	832,5	62,9	1.157,5
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021	-87,2	-567,5	0,0	-654,7
Afskrivninger på afviklede aktiver	42,1	38,8	0,0	80,9
Årets afskrivninger	-14,0	-52,6	0,0	-66,6
Årets nedskrivninger	0,0	0,0	0,0	0,0
Af- og nedskrivninger 31. december 2021	-59,1	-581,3	0,0	-640,4
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021	203,0	251,2	62,9	517,1
Regnskabsmæssig værdi af finansielt leasede aktiver 31. december 2021	197,0	139,2	17,6	353,8

12. Finansielle anlægsaktiver

	Deposita
Anskaffelsessum 1. januar 2021	0,8
Tilgang	0,0
Afgang	0,0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021	0,8

13. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres primært af forudbetalte omkostninger vedrørende forsikringspræmier, husleje og leasingydelser.

14. Egenkapital

	2021	2020
Egenkapital 1. januar	10,1	10,1
Årets resultat efter aktivering/passivering af gebyrområderesultater	0,1	0,1
Udloddet udbytte	-0,1	-0,1
Egenkapital ultimo	10,1	10,1
Egenkapitalen specificeres således:		
Aktiekapital 1. januar	10,0	10,0
Aktiekapital 31. december	10,0	10,0
Foreslået udbytte 1. januar	0,1	0,1
Udloddet udbytte	-0,1	-0,1
Foreslået udbytte	0,1	0,1
Egenkapital 31. december	10,1	10,1

Selskabskapitalen består af 10.000 aktier a 1.000 kr. Alle aktier har samme stemmerettigheder. Aktiekapitalen har været uændret de seneste 5 år.

15. Hensatte forpligtelser

	2021	2020
Hensatte forpligtelser 1. januar	359,8	316,2
Anvendt i året	-352,9	-309,4
Hensat for året	384,3	353,0
Hensatte forpligtelser 31. december	391,2	359,8
Forfaldstidspunkterne for hensatte forpligtelser forventes at blive:		
0-1 år	382,5	352,9
1-5 år	8,7	6,9
I alt	391,2	359,8

16. Gæld til kreditinstitutter

	2021	2020
Gældsforpligtelserne er indregnet således i balancen:		
Langfristet leasinggæld	306,6	310,5
Kortfristet leasinggæld	23,8	16,9
I alt	330,4	327,4
Dagsværdi	330,4	327,4
Nominel værdi	330,4	327,4

17. Anden gæld

	2021	2020
Moms	6,0	0,0
Skyldige feriepenge mv.	19,4	24,7
Finansiell kontrakt til råvaresikring, dagsværdi	46,3	14,6
Øvrige	26,0	15,2
I alt	97,7	54,5

18. Afledte finansielle instrumenter

Bestyrelsen fastsætter rammerne for indgåelse af kontrakter om afledte finansielle instrumenter.

Virksomheden indgår alene kontrakter med det formål at afdække risikoen på fremtidigt salg af aluminium. Ved udgangen af 2021 er der sikret fremtidigt salg af aluminium for budget 2022, svarende til 10.600 ton. Dagsværdien af disse terminskontrakter udgør pr. 31.12.2021 -46,3 mio.kr. Reguleringen til dagsværdi indgår i resultatopgørelsen og i balancen under henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld. Der indgås kun terminskontrakter med modparter, som har en god kreditrating fra et anerkendt kreditratingbureau.

19. Leje-, leasing- og øvrige forpligtelser

	2021	2020
Leje- og leasingforpligtelser forfalder inden for 1 år	4,7	3,4
Leje- og leasingforpligtelser forfalder inden for 1-5 år	3,9	1,4
Øvrige forpligtelser forfalder inden for 1-5 år	30,4	0,0
I alt	39,0	4,7

Virksomheden har ingen eventualforpligtelser på balancetidspunktet.

20. Nærtstående parter

Nærtstående parter omfatter aktionærer, bestyrelsesmedlemmer og de virksomheder, som bestyrelsesmedlemmerne repræsenterer, samt direktionen. Dansk Retursystems nærtstående parter omfatter følgende:

Dansk Retursystem Holding A/S besidder majoriteten af selskabskapitalen. Dansk Retursystem Holding A/S' indflydelse på virksomheden er begrænset som følge af offentlig regulering.

Transaktioner

Dansk Retursystem A/S sælger ydelser til aktionærer. Ydelser prissættes i overensstemmelse med offentligt fastsatte regler. Prissætningen godkendes af Miljøministeriet.

21. Forslag til resultatdisponering

	2021	2020
Forslag til resultatdisponering		
Udbytte	0,1	0,1
Resultatdisponering 31. december	0,1	0,1

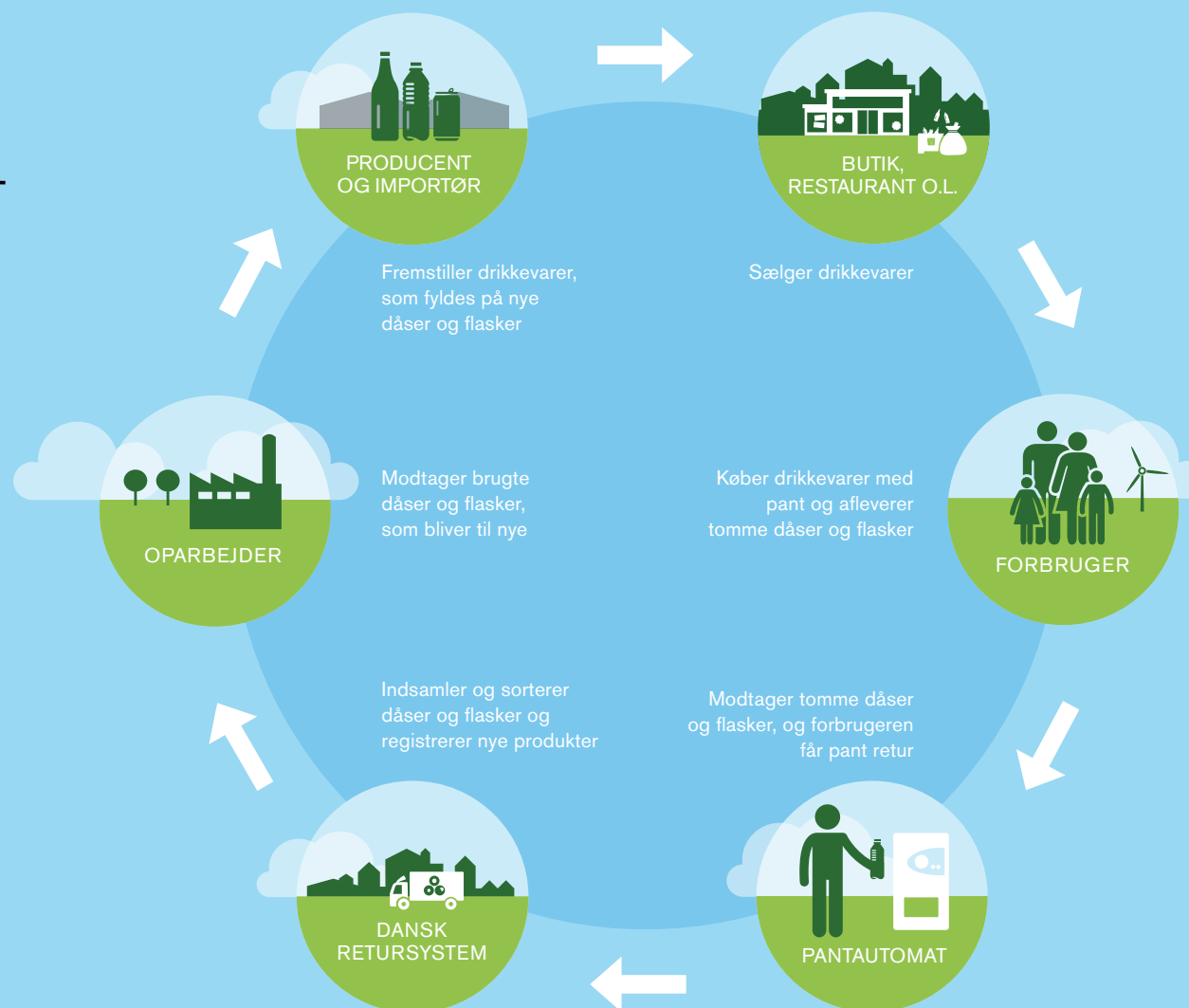
A woman in a grey sweater is operating a large, silver recycling machine. The machine has a circular opening and a control panel with a green and yellow button. A label on the machine features a red heart logo and the text 'Så sendes den' (So it is sent). The background is blurred, showing an industrial setting.

**Hver dag kommer over 5 mio.
flasker og dåser retur gennem
pantssystemet.**

**Dansk Retursystem indsamler
og sorterer emballagerne, og
sender dem til genanvendelse,
så de kan blive til nye flasker
og dåser. Det sparede sidste
år for udledningen af
210.000 tons CO₂.**

Emballagens livscyklus

Dansk Retursystem driver det danske pantsystem, som en cirkulær økonomisk forretningsmodel. Værdikæden omfatter emballageproducenter, bryggerier, forhandlere, forbrugere, transportører samt sorterings- og genanvendelsesanstalt. Sammen sikrer vi et ressourceloop i højeste kvalitet.



Selskabsoplysninger

Dansk Retursystem A/S
Erik Husfeldts Vej 1
2630 Taastrup

Telefon	43 32 32 32
Hjemmeside	www.danskretursystem.dk
E-mail	info@danskretursystem.dk
CVR-nr.	25 49 61 40
Stiftet	30. juni 2000
Hjemsted	Høje Taastrup
Regnskabsår	1. januar – 31. december