

A photograph of three men in a recycling facility. On the left, a man in a dark suit and glasses is looking towards the center. In the middle, another man in a dark suit is smiling and holding a black tablet. On the right, a man in a black t-shirt with a logo and a lanyard is gesturing with his hands while looking at the tablet. In the foreground, there is a large, rectangular bale of compressed plastic waste, showing various colors like green, blue, and white. Behind it, a clear plastic container holds loose pieces of plastic waste. The background consists of blue industrial machinery and structures.

Årsrapport 2020

Klar til fremtiden

Indhold

Ledelsesberetning

Kort om Dansk Retursystem	4
Resultater for 2020	10
Femårsoversigt	11
Resultater 2020	12
Forventninger	18
Risikohåndtering	20
CSR – samfundsansvar med udsyn	22
Et effektivt pantsystem	25
Juice og saft vellykket ind i pantfamilien	26
Fremtidens pantsystem	29
Bestyrelsen og daglig ledelse	30

Regnskab

Ledelsespåtegning	35
Resultatopgørelse	38
Balance	39
Pengestrømsopgørelse	40
Egenkapitalopgørelse	40
Noter	41

Klar til fremtiden

Et anderledes år

2020 var et anderledes år præget af COVID-19 pandemien. For Dansk Retursystem har det dog også været et år hvor mange gode resultater blev realiseret. Vi har leveret solide økonomiske resultater og fastholdt returprocenten på et meget højt niveau.

Strategi 2020

Rent strategisk har vi afsluttet 2020-strategien med ibrugtagning af vores nye højautomatiserede fabrik i Høje Taastrup. Desuden har vi færdiggjort konceptueringen af Danmarks nye pantstationer til forbedring af brugeroplevelsen. Strategien er dermed eksekveret, og fundamentet for fremtidens pantsystem er etableret. Den nye strategiperiode løber frem mod 2025 og blev lanceret i løbet af 2020.

COVID-19

Pandemien har direkte og indirekte påvirket Dansk Retursystem på flere måder. Vi har haft travlt og oplevet pres på kapaciteten gennem store dele af værdikæden, herunder indsamlingsmateriel, pantstationer og optællingsmateriel. Reduktionen af grænsetrafik og det reducerede aktivitetsniveau generelt har resulteret i en kraftig forøgelse af antal emballager i pantsystemet og et ændret indsamlingsbehov. Samlet set har nedlukningen som følge af pandemien haft en positiv effekt på økonomien i Dansk Retursystem.

Solide økonomiske resultater

Økonomisk set har vi i 2020 leveret meget stærke resultater. Økonomien er positivt påvirket af COVID-19, men en række andre faktorer har ligeledes været medvirkende til de solide økonomiske resultater. Vi har håndteret en stigning på ca. 264 mio. emballager til i alt 1,7 mia. enheder i 2020 og samtdig eksekveret en lang række effektivitetstiltag.

De solide økonomiske resultater er årsagen til, at vi for tredje år i træk er lykkedes med at reducere gebyrerne. I 2020 har vi reduceret gebyrsatserne, som er det producenterne betaler for at få håndteret deres emballager i pantsystemet, så den gennemsnitlige gebyrsats er 33% lavere end i 2019.

I tillæg til de ovenstående gebyrreduktioner i 2020 overfører vi 25 mio. kr. til ekstraordinære gebyrreduktioner i 2021 samt 8 mio. kr. til ordinære gebyrreduktioner i 2022. De målrettede indsatser på effektivitet er blevet en indgroet kultur i Dansk Retursystem, og gebyrreduktioner er et af hovedelementerne i strategi 2025.

Høj returprocent

I 2019 slog vi danmarkrekorden for returprocenter i det danske pantsystem, hvor 92% af alle solgte engangsemballager med pant blev indsamlet og genanvendt.



Vi er stolte over, at vi i 2020 har kunnet fastholde den høje returprocent. Stoltheden skal ses i lyset af, at vi i 2020 har oplevet en markant stigning på 18% i solgte pantbelagte drikkevarer samt fuldt indfaset nye produkter i pantsystemet. Vi har oplevet en indkøringsperiode på ca. et år, før returprocenten for de nye juice- og saftprodukter kom på højde med returprocenten for de eksisterende øl- og vandprodukter.

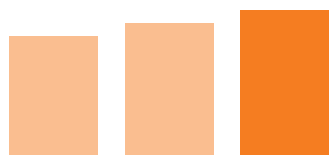
Vi har et pantsystem i verdensklasse, og det skal vi bevare og udvikle. Det kræver, at vi er dynamiske, effektive og tager det samfundsmæssige ansvar, som man kan forvente af en non-profit miljøvirksomhed.

Lars Krejberg Petersen, administrerende direktør

Kort fortalt

2,4 mia.

kroner i omsætning
inkl. pant



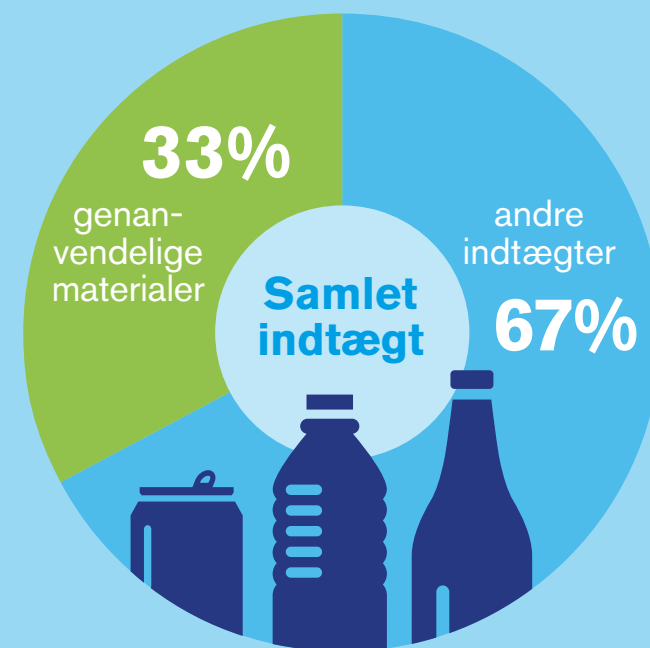
2018 2019 2020

1,7 mia.

flasker og dåser blev
afleveret i 2020

434

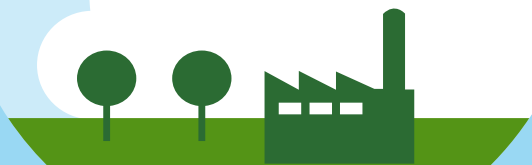
fuldtidsmedarbejdere



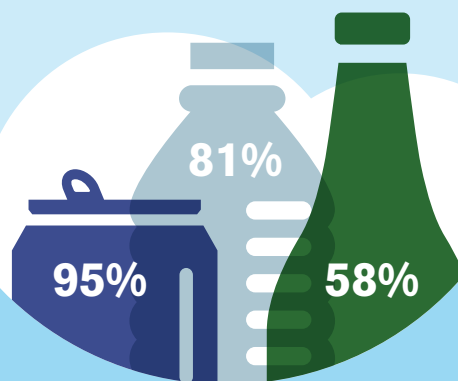
Klima og miljø

**178.000 tons
CO₂ sparet**

ved genanvendelse af 1,7 mia.
emballager i 2020



Sparet CO₂
ved genanvendelse



64.000

tons glas, plast og aluminium
blev sendt til genanvendelse
i 2020

**39%
mindre CO₂**

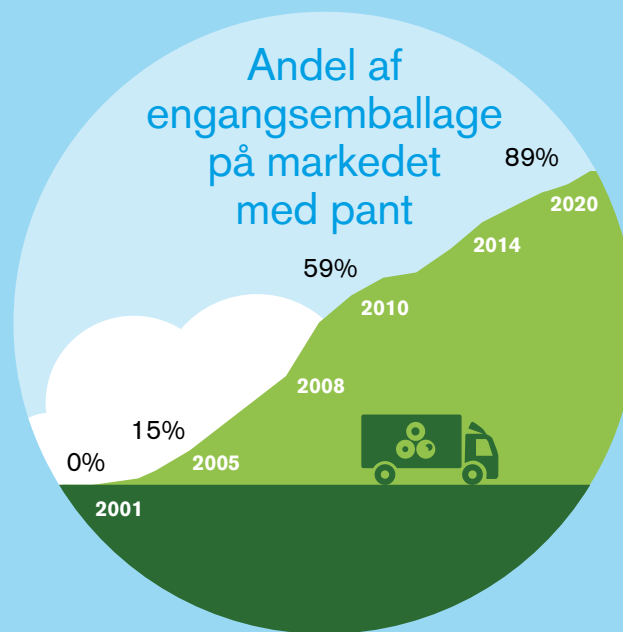
udledt pr. emballage ved
håndtering gennem
pantssystemet



Kunder og forbrugere

4,5 mio.

flasker og dåser med pant bliver
afleveret tilbage hver dag



95%

af forbrugerne synes, at
pantsystemet er en god idé



Producenter og importører

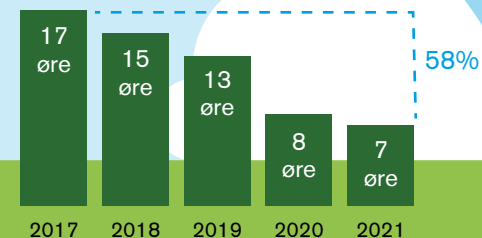
39.330

registrerede dåser og
flasker med pant og
6.788 nye produkter
på markedet i 2020



1.380

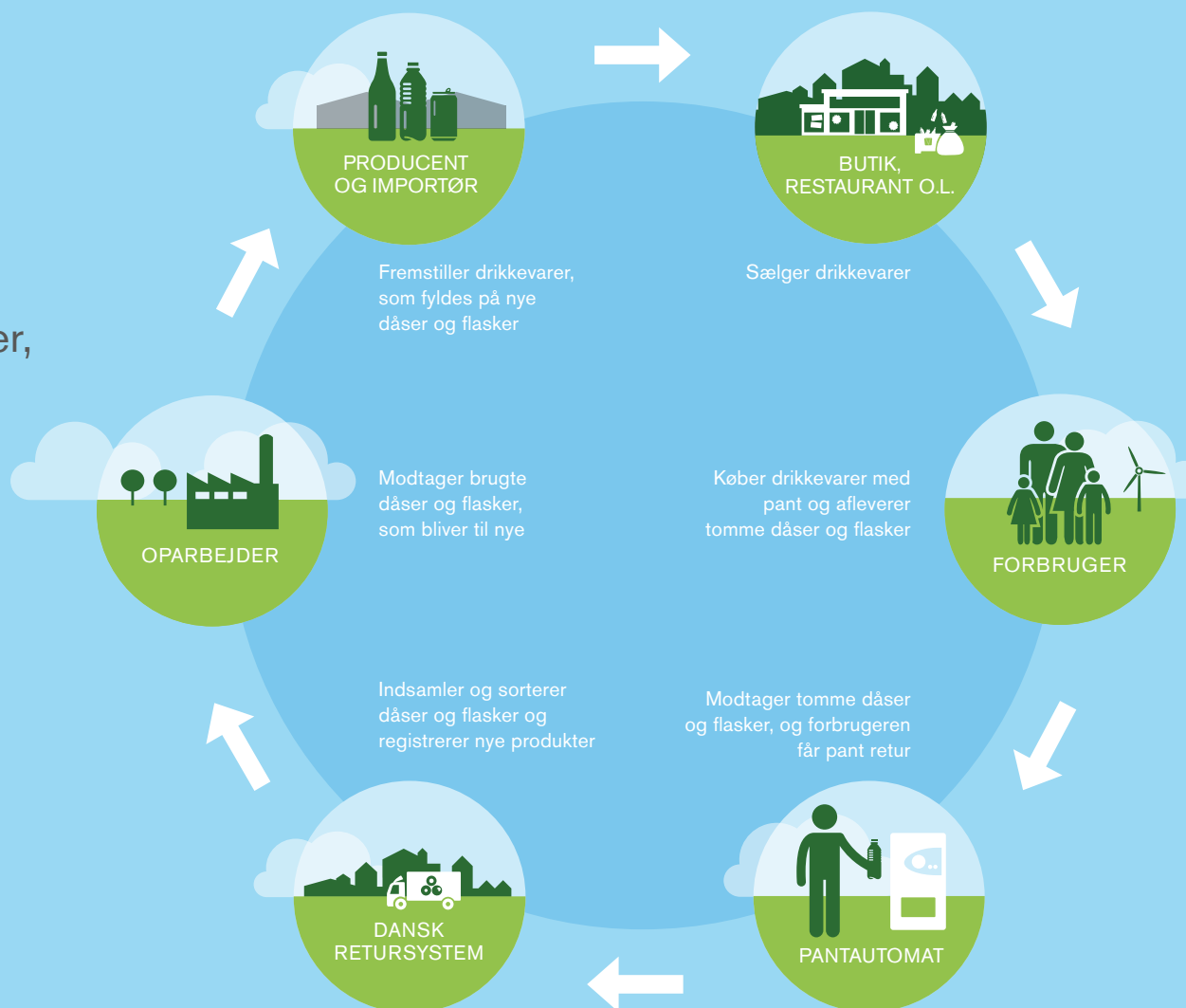
tilmeldte producenter
og importører, heraf
133 nye i 2020



Gennemsnitligt gebyr
pr. emballage **reduceret**
med 58%

Emballagens livscyklus

Dansk Retursystem driver det danske pantsystem, som en cirkulær økonomisk forretningsmodel. Værdikæden omfatter emballageproducenter, bryggerier, forhandlere, forbrugere, transportører samt sorterings- og genanvendelsesanlæg. Sammen sikrer vi et ressourceloop i højeste kvalitet.



Højdepunkter i 2020



Som led i effektivisering blev opgaven med at drive anlæg med komprimatorer og sikkerhedscontainere samt pantstationer sat i udbud. Tomra vandt udbuddet, og 1. april flyttede 13 medarbejdere til Tomra, hvor de nu er vores samarbejdspartnere.



Kronprins Frederik, miljøminister Lea Wermelin og Høje Taastrups borgmester Michael Ziegler var med, da vi åbnede den nye fabrik i Høje Taastrup 9. marts. Fabrikken løser kapacitetsudfordringerne i forhold til de stigende mængder, som vi indsamler og sender til genanvendelse.



I april kørte den sidste aluminiums-balle ud af fabrikken i Hedehusene og blev – under æresport – læsset på trailer. Herefter overtog den nye fabrik i Høje Taastrup al sortering og komprimering af materialerne, og efter 18 år i Hedehusene er en epoke i panthistorien forbi.



Aflyste sportsarrangementer var udgangspunktet for årets reklamekampagne, Pant Cup 2020, hvor kendte sportsfolk dystede mod hinanden i at pante, mens Flemming Toft kommenterede. Blandt deltagerne var fodboldspilleren Jonas Knudsen og håndboldspilleren Mads Mensah.



Vores nye hjemmeside så dagens lys 11. juni. Den bliver en fælles indgang til Dansk Retursystem og samler på sigt eksisterende platforme og portaler. En enkel struktur gør det nemt for brugerne at finde det, de søger og har brug for.



Sidste etape af byggeriet af fabrikken i Høje Taastrup er optællefabrikken, hvor alle emballager fra fx restauranter, caféer eller kontorer tælles op, inden de sendes videre til sortering i den anden del af fabrikken. Installationen begyndte efter sommerferien og stod klar til årsskiftet.



22. august åbnede landets 13. pantstation i Rødovre med den nyeste og mest brugervenlige teknologi. Rødovres borgmester Britt Jensen stod for åbningen. 50.000 flasker og dåser blev hældt i pantstationen i løbet af den første weekend.



For at styrke innovationsmusklen i Dansk Retursystem sendte vi i oktober 18 medarbejdere på tværs af afdelinger på et træningsforløb. Her arbejder de metodisk med innovation for at løse konkrete udfordringer fra hverdagen. På sigt skal alle medarbejdere lære om innovation.

Resultater for 2020



Femårsoversigt af hoved- og nøgletal

Mio.kr.	2020	2019	2018	2017	2016
Nettoomsætning	2.441,6	2.161,6	2.087,1	1.932,6	1.880,3
Resultat af primær drift	39,7	37,4	28,5	70,3	66,0
Resultat af finansielle poster	-19,1	-9,3	13,7	-10,8	-17,1
Resultat før skat og overførsel til gebyrområder	19,1	-5,6	9,5	1,3	0,1
Overførsel til gebyrområderesultater, netto	-18,9	5,7	-9,8	-1,6	0,0
Resultat før skat	0,2	0,1	-0,3	-0,3	0,1
Skat af årets resultat	-0,1	0,0	0,4	0,4	0,0
Årets resultat	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1
Anlægsaktiver	515,8	469,1	315,6	362,0	382,9
Omsætningsaktiver eksklusiv aktiverede resultater	365,2	340,4	288,1	244,7	220,6
Aktiver i alt	881,0	809,5	603,7	606,7	603,5
Selskabskapital	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0
Egenkapital	10,1	10,1	10,1	10,1	10,1
Hensatte forpligtelser	362,1	316,2	282,3	240,7	214,9
Langfristede gældsforpligtelser	310,5	255,9	65,2	99,2	116,4
Resultat af gebyrområder med passiverede resultater	24,8	5,8	11,4	1,6	0,0
Kortfristede gældsforpligtelser ekskl. passiverede resultater	173,5	221,5	234,7	255,1	262,1
Passiver i alt	881,0	809,5	603,7	606,7	603,5
Pengestrøm fra driften	104,0	169,2	136,6	65,7	204,2
Pengestrøm til investering, netto	-136,4	-251,9	-50,3	-57,3	-58,9
Heraf til investering i materielle anlægsaktiver	-140,3	-253,6	-52,0	-59,0	-61,2
Pengestrøm fra finansieringsaktivitet	39,9	195,5	-80,3	-8,4	-145,3
Pengestrøm i alt	7,5	112,8	6,0	0,0	0,0
Udnyttede trækningsmuligheder	150,0	150,0	200,0	174,8	178,7
Gennemsnitligt antal ansatte	434	465	466	464	469
Indsamlede mængder (mia.stk.)	1,7	1,4	1,4	1,2	1,2
Udbetalt håndteringsgodtgørelse til dagligvarebutikker	35,4	30,4	30,9	29,0	25,3

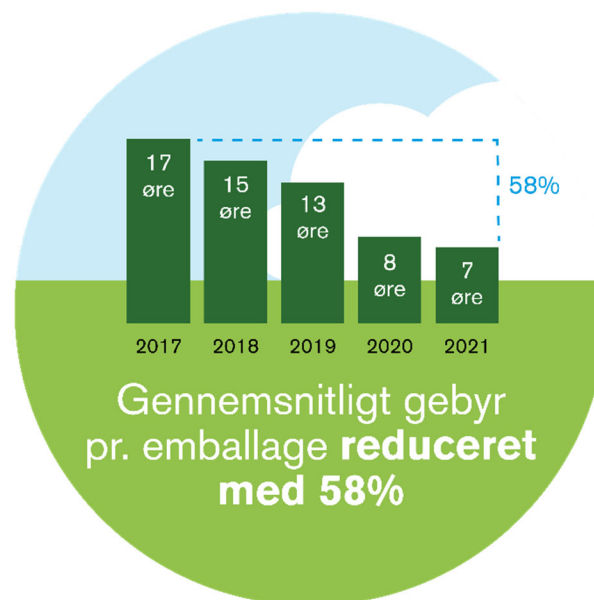
Resultater 2020

Dansk Retursystems aktiviteter steg i 2020 i forhold til 2019. Stigningen skyldes bl.a. organisk vækst men var også kraftigt påvirket af nedlukningen af samfundet som følge af COVID-19 herunder grænselukning, hvilket øgede salgsmængder af engangsemballager betydeligt. Returnmængderne steg med 19%.

De samlede indtægter til drift af pant- og retursystemet er faldet med 1%, fra 576,1 mio. kr. i 2019 til 569,1 mio. kr. i 2020, mens stigningen i antal solgte enheder udgjorde 18%. Dette skyldes blandt andet, at opkrævede driftsgebyrer for engangsemballage er reduceret med 43,1 mio. kr. Opkrævet pant er steget med 300,4 mio. kr.

Forøget effektivitet

Effektiviteten i Dansk Retursystem kan måles på flere måder. Effektiviteten afspejles i de gebyrer, som opkræves for de solgte emballager. I 2020 reducerede vi de gennemsnitlige gebyrsatser med 33%, svarerende til en samlet effektiviseringsgevinst i 2020 på 79,8 mio. kr. Produktivitsfremgangen afspejles ved det totale antal ansatte i Dansk Retursystem, der har håndteret de indsamlede returnmængder. Produktiviteten er i 2020 øget med 21%, idet der i 2019 var beskæftiget 32,5 FTE pr. 100 mio. emballager, mens dette tal er reduceret til 25,6 i 2020.



Gebyrer sænket

Effektivitet er et centralt strategisk område, hvilket tydeligt kommer til udtryk ved, at Dansk Retursystem i perioden 2017-2021 har reduceret de gennemsnitlige gebyrsatser med 58%. Gebyrerne omfatter de beløb, som producenter og importører af pantbelagte emballager betaler for, at Dansk Retursystem indsamler og håndterer emballagerne, så de kan genanvendes i et closed loop. I 2020 blev gebyrsatserne sænket med 33% fra 12,6 til 8,4 øre i gennemsnit pr. emballage.

Samtidig kunne Dansk Retursystem i 2020 præsentere den første emballage, som er 100% økonomisk cirkulær, nemlig 0,5 liter aluminiumsdåsen, som har et gebyr på 0 øre. Aluminiumsdåser er generelt meget lette at genanvende, da meget lidt går til spilde i processen, og for 0,5 liters dåsen gælder det, at de omkostninger, som er forbundet med at håndtere dåsen, opvejes af den indtægt, vi får for materialet.

Det kontinuerlige arbejde med at effektivisere pantsystemet og optimere de processer, der er i forbindelse med indsamling, optælling og sortering, har således båret frugt. Dansk Retursystem arbejder i alle henseender fortsat fokuseret på at reducere omkostningerne og sikre så høj genanvendelighed som muligt for samtlige materialer. Målet er et 100% cirkulært økonomisk pantsystem.

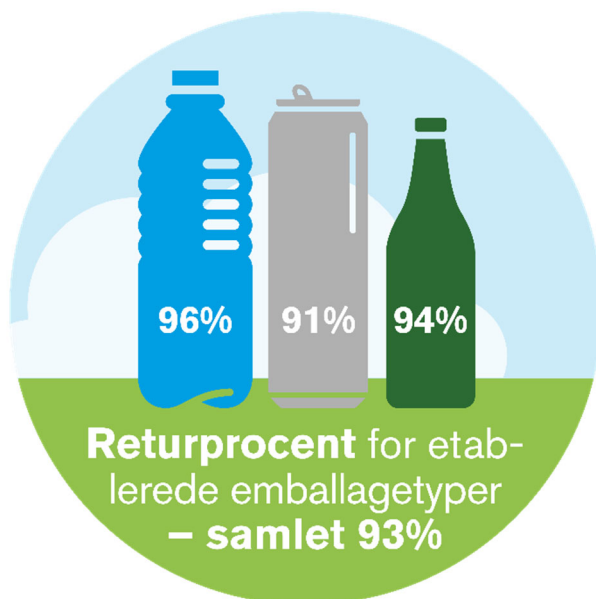
Gebyrsatserne for 2021, som er kommunikeret til producenter og importører, er reduceret fra 8,4 øre i 2020 til 7,2 øre i 2021, hvilket svarer til et forventet fald i gebyrsatserne for 2021 på knap 15%.

Returprocenten

I 2020 er returprocenten for engangsemballager formået fastholdt på det meget høje niveau med 92% samtidig med en indfasning af nye produkter i pantsystemet.

Returprocenten for de produkter der har været i pant-systemet i længere tid, øl og vand, er helt oppe på 93%. Returprocenten for de nye produkter, bl.a. juice og saft, udgør 91% ultimo 2020.

Returprocenten på 93% fordeler sig forskelligt mellem materialetyper. For plastikflasker kommer hele 96% retur. Til sammenligning er returprocenten på glas 94%, og på aluminium er den 91%. Returprocenten for alle tre materialetyper er steget i forhold til 2019, særligt glas, hvilket delvist er påvirket af markedsudviklingen som følge af COVID-19.



Returprocenten for de genpåfyldelige flasker er for 2020 opgjort til 100%. Opgørelsen tager udgangspunkt i de rapporterede salgs- og returmængder fra

producenter og importører af pantbelagte genpåfyldelige flasker på det danske marked. Den høje returprocent for de genpåfyldelige emballager understøttes af, at salget af drikkevarer i denne emballagetype har udgjort en faldende andel af markedet, hvorfor dette reduceres i antal.

I et stigende og bevægeligt marked for pantet engangsemballage vil der være risiko for ændret forbrugsfærd, som vil kunne påvirke returprocenten. Dansk Retursystem følger som altid dette nøje med henblik på at kunne agere med tiltag, der skal sikre den høje returprocent, og vi fokuserer fortsat på at arbejde med en positiv udvikling af returprocenten.

Årets resultat

Årets resultat af primær drift udgør et overskud på 39,7 mio. kr. Hver materialegruppe udgør et gebyrområde, for hvilket der udarbejdes en intern resultatopgørelse. Dansk Retursystem skal i henhold til pantbekendtgørelsens regler kalkulere gebyrsatser på baggrund af de forventede nettoomkostninger ved driften af det enkelte gebyrområde. Resultatet af et gebyrområde indgår i beregningen af efterfølgende års gebyrfastsættelse.

Der overføres et overskud til fremtidige gebyrreduktioner på 33,4 mio. kr., hvoraf 25 mio. kr. påregnes udbetalt som engangsreduktion til udbetaling i 2021.

Som non-profit virksomhed betragter vi årets resultat på 0,1 mio. kr. som tilfredsstillende, idet balancen mellem indtægter og udgifter er opnået. Det tilfredsstillende resultat er opnået, selvom væksten i returmængderne stiller øgede krav til virksomheden særligt i forhold til kapaciteten på fabrikkerne og i indsamlingen.

Indtægter

Indtægterne til dækning af driften stammer overvejende fra tre områder, nemlig indtægtsført pant, indtægt fra salg af genanvendelige materialer og gebyrer.

Strategien for Dansk Retursystem er at mindske andelen af indtægterne, som stammer fra gebyrer, gennem øget effektivitet. Der er herudover fokus på at fastholde indtægtsniveauet fra salg af genanvendelige materialer via cirkulær økonomi.

Pantindtægter netto

I henhold til reglerne i pantbekendtgørelsen kan Dansk Retursystem indtægtsføre pant. Indtægtsført pant opgøres på baggrund af den pant, selskabet opkræver, fratrullet udbetalt pant samt reguleret for forskydninger i selskabets pantforpligtelse.

I 2020 indtægtsføres i alt 200,0 mio. kr. vedrørende ikke-indløst pant. I 2019 blev der indtægtsført 186,7 mio. kr.

Salg af genanvendelige materialer

De indsamlede emballager forarbejdes og sælges i tre primære materialegrupper hhv. plastik, aluminium og glas.

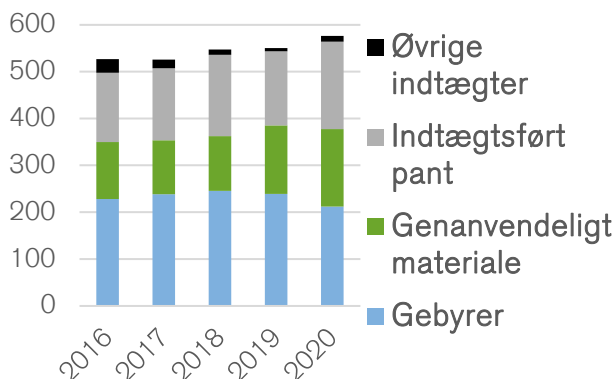
Indtægterne fra salget af genanvendelige materialer er steget med 20,4 mio. kr. i forhold til 2019. Stigningen skal ses i lyset af de øgede mængder.

Gebyrer

Dansk Retursystem opkræver gebyrer til dækning af de omkostninger, der ikke dækkes af pantindtægter og salg af genanvendeligt materiale.

Gebyrerne er i 2020 nedsat med i gennemsnit 33%. Ændringen i gebyrsatserne medfører en reduktion af gebyropkrævningen på 79,8 mio. kr. målt i forhold til de gennemsnitlige gebyrsatser i 2019.

Fordeling af indtægter i mio. kr.



Omkostninger

Personaleomkostninger

Omkostninger til løn, pension og social sikring er faldet med 16,8 mio. kr. i forhold til 2019, og antallet af medarbejdere er faldet med 31 fuldtidsansatte.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivningerne er i 2020 lavere end i 2019. Af- og nedskrivninger indeholder ændret skøn over levetid og genindvindingsværdi for visse aktiver såsom bygninger, transportmateriel og pantstationer mv.

Der er foretaget nedskrivning af selskabets ejendom på Baldersbuen ifm. klargøring til salg.

Andre driftsomkostninger

I 2020 blev der udbetalt 35,4 mio. kr. i håndteringsgodtgørelse til dagligvarebutikker. Omkostningen til håndteringsgodtgørelse er højere end i 2019 grundet større mængder. Håndteringsgodtgørelsessatserne anvendt i årene 2017-2020 er revideret pr. 1. januar 2021 og er gældende til og med 2024.

Ud over håndteringsgodtgørelse er de øvrige driftsomkostninger i 2020 steget med 11 mio. kr. sammenlignet med 2019, svarende til 6%.

Finansielle indtægter og omkostninger

Dansk Retursystem indgår finansielle kontrakter med det formål at sikre prisen ved fremtidigt salg af aluminium. Disse aftaler er klassificeret som afledte finansielle instrumenter, og værdireguleringer indregnes løbende i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Ultimo 2020 udgør værdien af kontrakterne en nettoforpligtelse på 14,6 mio. kr. Ultimo 2019 udgjorde værdien af kontrakterne en nettoforpligtelse på 0,8 mio. kr. Det er ikke muligt på samme måde at sikre prisen på plast til genanvendelse, idet der endnu ikke eksisterer et effektivt marked for afdækning af disse materialer.

Særlige poster

Ifølge miljøbeskyttelseslovens § 9 C skulle Dansk Retursystem betale en række på forhånd fastsatte beløb i årene 2015-2019. Beløbet for 2019 på 32,2 mio. kr. skal ikke betales i 2020 og frem.

Posten konsolidering omfatter årets omkostning på 1,5 mio. kr. til pulje til sikring af pantsystemet, som Dansk Retursystem skal opretholde, jf. pantbekendtgørelsen.

Det bemærkes, at tab på debitorer fortsat er lavt, hvilket især skyldes krav om garantistillelse til nye udbydere, der ønsker at være på primær mærkning.

Balancen

Anlægsaktiver

Anlægsaktiverne består primært af indsamlings- og produktionsmateriel i form af butiksudstyr, lastbærere, køretøjer og fabrikker.

Der arbejdes fortsat på forbrugerrettede udviklingsprojekter, herunder udviklingen af alternative afleveringsmuligheder, det såkaldte Drop & Go-koncept.

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiverne ligger ca. 10% højere end ved udgangen af 2019. Årets nettoinvesteringer på 46,7 mio. kr. omfatter primært opførelse af ny fabrik til imødekomme af de stigende emballagemængder.

Tilgodehavender vedr. opkrævede gebyrer og pant

Tilgodehavender vedrørende opkrævede gebyrer og pant er steget med 9,5 mio. kr. i forhold til 2019.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser udgør i alt 359,8 mio. kr. Heraf udgør hensættelse til pantforpligtelse vedrørende engangsemballage 247 mio. kr. mod 205 mio. kr. i 2019.

Pantforpligtelsen vedrører den mængde pantbelagte engangsemballager, som er salgsrapporteret og dermed indtægtsført, men som først indsamles og pantafregnes efter årsafslutningen. Til grundlag for vurderin-

gen anvendes en række data, herunder stikprøveoptællinger i butikssektoren og forbrugerundersøgelser til belysning af lager hos forbrugerne.

Stigningen i panthensættelsen skyldes primært væksten i salget af engangsemballage, som medfører større lagre i hele værdikæden. Vurderingen af størrelsen af panthensættelsen er naturligt behæftet med usikkerhed.

Leverandører af varer og tjenesteydelser

Leverandører af varer og tjenesteydelser er faldet med 50,2 mio. kr. i forhold til 2019.

Leasinggæld

Stigningen i leasinggæld på 43,7 mio. kr. kan primært henvises til anskaffelse af aktiverne til det nye produktionsanlæg i Høje Taastrup.

Pengestrømme

Pengestrøm fra primær drift udgør 109,3 mio. kr. mod 174,4 mio. kr. i 2019. Pengestrøm til investering udgør 136,4 mio. kr. mod 251,9 mio. kr. i 2019.

Kapacitet

På baggrund af de stigende mængder er der behov for mere kapacitet til håndtering af engangsemballager.

Vores skøn er, at den forventede vækst i de nærmeste år vil kræve gennemførelse af de planlagte investeringer og tilpasninger af de eksisterende kapacitets- og driftsforudsætninger.

Dansk Retursystem fortsætter som planlagt i strategi 2025 med at udvikle systemet og teknologien, så det

er muligt at leve op til de fremtidige krav, der vil være til det danske pantsystem.

Miljø, klima og cirkulær økonomi

Materialevalg og godt design har stor betydning for, hvor nemt det er at sende en emballage til genanvendelse i closed loop. Det er vi fortløbende i dialog om med dem, som sælger pantbelagte drikkevarer på det danske marked. For at understøtte dette har vi i 2020 introduceret en ny digital platform for tilmelding til pantsystemet, og vi har opdateret vores online guide for cirkulært design af emballager.

På vores fabrik i Løsning har vi arbejdet med at reducere vandforbruget, og målet var en reduktion på 5% sammenlignet med 2019. Samlet set steg vandforbruget på fabrikken i Løsning i 2020, men der er samtidig håndteret langt flere emballager end i 2019. Ses der på vandforbruget pr. håndteret emballage, er der opnået en besparelse på 16%.

I den indeværende strategiperiode har vi et mål om at reducere CO₂-belastningen med minimum 33% sammenlignet med 2014. Den samlede reduktion ved udgangen af 2020 var 39%.

Mennesker og samfund

Vi har i 2020 ikke formået at nå vores mål om, at antallet af arbejdsulykker pr. 1 mio. arbejdstimer maksimalt må være på 15. Derfor blev der allerede i fjerde kvartal sat yderligere fokus på indsatsen, herunder fast opfølgning på alle direktørgruppemøder.

Målet for medarbejdertilfredsheden var som minimum indeks 80, hvilket den også endte på.

Som led i vores arbejde med mangfoldighed har vi i 2020 fastsat konkret mål om 24 elever/lærlinge, praktikanter og studentermedhjælpere. Vi har overgået vores mål med i alt 35 personer i 2020. Dette antal er inklusive de lærlinge, som er under uddannelse. Vi har grundet COVID-19 ikke kunnet tilbyde praktikker i vores administrative afdelinger, som var et af vores mål i 2020. Vi har endvidere overholdt vores mål på 25 personer i forhold til fastholdelse af medarbejdere ansat på særlige vilkår.

Stigende mængder i markedet for engangsemballager

Det til Dansk Retursystem rapporterede marked for pantede drikkevarer i Danmark fordeles på 89% engangsemballager og 11% genpåfyldelige.

Andelen af de 89% af solgte engangsemballager er en stigning på 1 procentpoint i forhold til 2019. Langt størstedelen af engangsemballagerne udgøres af plast og aluminium. Engangsglas har haft en stigning, der følger markedet, og har dermed fastholdt sin andel af

den samlede volumen målt i enheder. Mængden af indsamlet glas udgør dog langt den største andel af den samlede tonnage, der sendes til genanvendelse.

De 11% genpåfyldelige flasker med pant er i dag udelukkende glasflasker. De tidligere genpåfyldelige plastikflasker er nu afløst af engangsemballager, som håndteres af Dansk Retursystem.

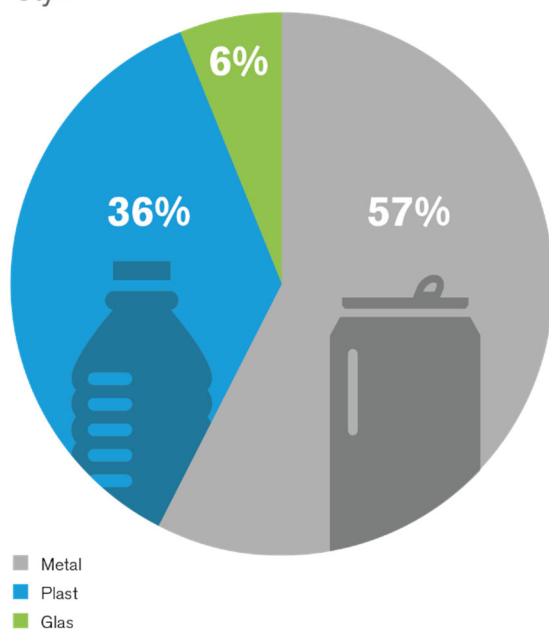
Med en stigning i returmængderne i 2020 på 19% nåede Dansk Retursystem 1,7 mia. indsamlede engangs-

emballager. Den største stigning i antal indsamlede engangsemballager ligger igen i år på dåser, mens der har været en mindre stigning i antallet af plastemballager.

Stigningen sker primært som konsekvens af stigende salg af engangsemballager. Genpåfyldelige emballager indsamles af bryggerierne, og engangsemballager indsamles af Dansk Retursystem.

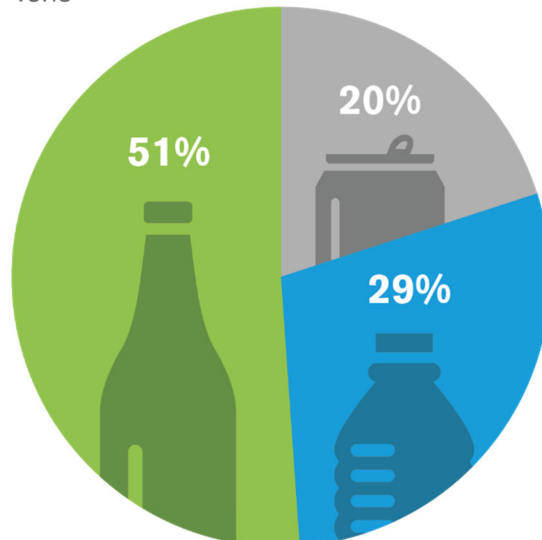
Indsamlede engangsemballager

Styk



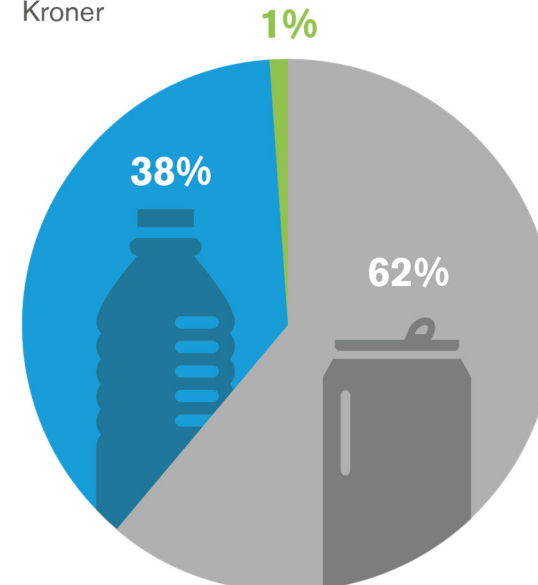
Indsamlede engangsemballager

Tons



Indtægter fra engangsemballager solgt til genanvendelse

Kroner



Opfølgning på forventninger for 2020

Forventninger 2020 - sådan gik det

Gebyrer	De gennemsnitlige gebyrer (samlede gebyrindtægter delt med de samlede emballagemængder for engangsemballage) er for 2020 8,4 øre, hvilket er bedre end forventet (9,1 øre).	Bedre end forventet
Returmængderne	Stigningen på 19% af indsamlet emballage er betydeligt højere end forventet. Dette skyldes den øgede volumen af salg på engangsemballage med pant, særligt drevet af COVID-19, samt fastholdelse af en høj returprocent.	Bedre end forventet
CO₂	Vi har fortsat opnået betydelige CO ₂ -besparelser i 2020.	Som forventet
Priser på genanvendeligt materiale	Priserne på plast er realiseret højere end 2019. Priserne på aluminium er risikoafdækket med SWAP-aftale ud fra de budgetterede mængder. Det samlede udfald er som forventet.	Som forventet
Energipriserne	Faldet i energipriserne i 2020 medvirkede til reducerede transportomkostninger. Omvendt presses indtægterne for salg af genanvendeligt materiale, som dog har klaret sig fint.	Som forventet
Renten	Renten har været på det forventede og budgetterede niveau.	Som forventet

Forventninger for 2021

Dansk Retursystem arbejder struktureret med målsætninger, og selskabets succes kan måles på en række centrale punkter.

Gebyrer

Dansk Retursystem er en non-profit virksomhed, som drives cirkulært økonomisk, og på langt sigt er målet, at virksomheden kan drives 100% cirkulært, hvor hver emballage økonomisk set kan bære sin egen genanvendelse. Det mål kommer vi nærmere med reduktioner i gebyrer, hvor princippet er ens for alle; gebyret skal afspejle nettoomkostningen, som den enkelte emballage koster at håndtere gennem systemet.

Vi arbejder struktureret med at reducere omkostninger og effektivisere processerne. Jo mere vi kan effektivisere værdikæden, des mere kan vi reducere gebyrerne, som pålægges de enkelte emballager.

Vi forventer, at de samlede gebyrer delt med de samlede emballagemængder for engangsemballager vil resultere i et gennemsnitligt gebyr pr. engangsemballage i 2021 på 7,2 øre mod 8,4 øre i 2020 (2019: 12,8 øre).

Returmængder

Returmængderne forventes at stige i takt med salget af pantbelagte drikkevarer. Vi forventer samlet set at kunne fastholde den høje returprocent gennem bl.a. kampagner og innovative og forbrugervenlige løsninger. Vi forventer at kunne fastholde den høje returprocent i 2021. Dette er på linje med den strategiske målsætning om en returprocent på 93% i 2025.

Tilfredshed med pantsystemet

I 2021 forventer vi at fastholde målet om en høj kundetilfredshed på 80%.

CO₂

Dansk Retursystem vil reducere pantsystemets klima- og miljøaftryk i hele værdikæden. Det skal ske gennem nye innovative løsninger og i samarbejde med andre aktører. I 2021 har vi især fokus på at reducere klima- og miljøbelastningen fra indsamlingen af dåser og flasker med 10% i forhold til 2020.

Genanvendelige materiale

Dansk Retursystem vil arbejde for, at drikkevareemballage omfattet af pantsystemet i størst muligt omfang kan genanvendes i højeste kvalitet og med størst mulig gevinst for klimaet. Det vil i 2021 bl.a. ske gennem samarbejdsprojekter med detailhandlen og de producer og importører, der sælger pantbelagte emballager på det danske marked.

Affald i naturen

Dansk Retursystem vil gennem samarbejde med andre aktører arbejde for, at drikkevareemballage ikke ender i naturen. I 2021 vil vi bl.a. skabe et overblik over, hvor mange drikkevareemballage der egentlig ender i den danske natur.

Mangfoldighed

Dansk Retursystem ønsker mangfoldighed blandt medarbejdere og ledere på alle niveauer. Det skal ske med plads til individuelle hensyn og sådan, at virksomheden som minimum afspejler det omgivende samfund. I 2021 vil vi bl.a. arbejde for at skabe en lige fordeling mellem kønnene.

Energipriser

Energipriserne forventes i 2021 at ligge på samme niveau som ved udgangen af 2020. Den for 2021 indgåede SWAP-aftale for salg af aluminium ligger umiddelbart under markedsniveauet. En stigning i energipriserne vil resultere i en forøget driftsomkostning forbundet med transportaktiviteterne. Omvendt vil en stigning alt andet lige forøge priserne på genanvendelige materialer af plast og aluminium.

Renteniveau

Det nuværende renteniveau forventes at fortsætte i den kommende periode.

Begivenheder efter statusdagen

Selskabets ejendom på Baldersbuen er i februar 2021 solgt. Salgsprisen afviger ikke væsentligt fra den bogførte værdi pr. statusdagen efter foretaget nedskrivning.

Der er herudover ikke efter balancedagen og frem til godkendelsen af denne årsrapport indtruffet væsentlige begivenheder.



Risikohåndtering

Dansk Retursystem stilles over for en række risici af politisk, markedsmæssig eller økonomisk karakter.

Håndteringen af risici indgår integreret i styring og ledelse af forretningen.

Dansk Retursystems risikostyring er baseret på en samlet vurdering af virksomhedens risici og er samtidig tæt forbundet med strategiarbejdet. Arbejdet med at inddrage de væsentligste risici og afveje forskellige risici i forhold til hinanden er forankret i Dansk Retursystems bestyrelse, men varetages i hverdagen af direktørgruppen.

Direktørgruppen er ansvarlig for risikostyring med henblik på at sikre virksomhedens overordnede strategi og drift. Den enkelte afdelingschef er ansvarlig for risikostyring inden for sit ansvarsområde. På den måde sikres en effektiv risikostyring.

Dansk Retursystem arbejder struktureret med at identificere, overvåge og håndtere de væsentligste risici

knyttet til såvel strategiske som operationelle og finansielle målsætninger.

Risikostyring er implementeret på flere niveauer i virksomheden og gennemføres ved hjælp af følgende centrale styringssystemer og værktøjer:

1. Heat map
2. KPI
3. CSR-ledelsessystemet
4. Forretningsgange

Disse elementer understøtter hinanden og Dansk Retursystems risikohåndtering.

Strategiske risici

Eneretten

Dansk Retursystem tildeles en eneret af myndighederne til at varetage retursystemet for en seksårig periode. Når der er tre år tilbage af eneretten, evaluerer myndighederne Dansk Retursystem, inden der tildeles en ny eneretsperiode. Dansk Retursystem har eneretten frem til 31. december 2025. Næste evaluering forventes i foråret 2022 med henblik på eneretsforlængelse frem til 31. december 2028 efter sædvanlig praksis.

Uvisheden om eneretten på langt sigt samt det forhold, at eneretsperioden i praksis udgør tre år lige inden en

forlængelse, betyder, at Dansk Retursystem har reduceret finansiell investeringskraft, da tilbagebetalingsperioden for større investeringer kan være længere end tre år. Denne risiko er en del af rammebetingelserne for virksomheden, og risikoen håndteres ved at holde investeringsniveauet på et så lavt niveau, at der ikke oparbejdes en reel risiko.

Dansk Retursystem arbejder målrettet på:

- At sikre løbende forbedring af den miljømæssige effekt af pantsystemet, herunder at størst mulig andel af emballagerne genanvendes. Der arbejdes kontinuerligt på at forøge returprocenten.
- At sikre, at pantsystemet har tilfredse interessenter, herunder at systemet er konkurrenceneutralt og understøtter en objektiv fordeling af byrderne ved drift af systemet. Der udarbejdes tilfredshedsmålinger og arbejdes struktureret på at forbedre tilfredsheden fra alle interessenter.
- At sikre, at pantsystemet løbende effektiviseres, så omkostningerne forbundet med driften i højere og højere grad kan finansieres af indtægter fra salg af genanvendeligt materiale i en ren cirkulær økonomisk model. Gebyrer opkræves hos udbydere af pantbelagte emballager for at finansiere de om-

kostninger, som ikke dækkes fuldt ud i den cirkulære økonomisk model. Gebyrerne er blevet yderligere sænket i 2020, og den økonomiske performance understøtter yderligere fremadrettede gebyrreduktioner.

Den nye strategiperiode, som løber frem til og med 2025, understøtter ovenstående målsætninger.

Operationelle risici

Kapacitetsrisiko

Det er forventningen, at returmængderne vil stige i fremtiden, hvilket understøttes af den historiske udvikling.

Andre faktorer, der kan påvirke mængderne væsentligt, er tysk grænsehandel samt afgiftsændringer og ændringer af pantsatserne.

De stigende returmængder kræver yderligere udbygning af kapaciteten til at indsamle og håndtere emballager.

Ibrugtagningen af den nye fabrik i Høje Taastrup i 2020 er et væsentligt element i håndteringen af kapacitetsrisikoen. Den nye fabrik indeholder uudnyttede udvidelsesmuligheder, såfremt der måtte blive behov herfor.

It- og datarelaterede risici

Dansk Retursystem følger kravene til dokumentation og håndtering af persondata. Herudover gennemfører Dansk Retursystem løbende forskellige andre initiativer på it-området, der skal sikre driften af pantsystemet mod hacking, datatab og andre typer af digitale indbrud og svindel.

Finansielle risici

Priser på genanvendelige materialer

En stigende andel af finansieringen af Dansk Retursystem kan henføres til indtægter fra salg af genanvendeligt materiale.

Dansk Retursystem anvender råvareswaps til at pris-sikre salg af aluminium fra dåser. De forventede aluminiumsmængder for 2021 er afdækket ved indgåelse af råvareswap.

Det er fortsat ikke muligt at lave effektiv prissikring på genanvendeligt plast, hvorfor der i vores salgsarbejde er fokus på at have flere solide partnere, som vi samarbejder med gennem flere år, da dette reducerer risikoen.

Renterisiko

Dansk Retursystem er disponeret over for udviklingen i renteniveau. En moderat forskydning af renteniveauet vil ikke have en væsentlig effekt på kort sigt, da renten for en større del af finansieringsbehovet løbende fastlåses gennem finansieringsaftaler, hvorfor denne risiko ikke afdækkes yderligere.

Energiprisirisiko

Dansk Retursystem er i begrænset omfang disponeret for udviklingen i energipriserne. En stigning i energipriserne vil resultere i en stigning i driftsomkostningerne. Stigningen opvejes dog delvist af priserne på salg af genanvendelige materialer af plast og aluminium. Den resterende risiko afdækkes ikke.

CSR – samfundsansvar med udsyn

CSR er en integreret del af Dansk Retursystems hverdag. Vi driver virksomheden efter en cirkulær økonomisk forretningsmodel og har fortløbende fokus på involvering af medarbejdere og øvrige interessenter, der er essentielle for virksomhedens succes.

En prioriteret CSR-indsats

Vores CSR-indsats struktureres og prioriteres gennem vores CSR-ledelsessystem, som blev certificeret i 2018 efter den danske CSR-standard DS 49001.

CSR-certificeringen er med til at sikre, at der sker en prioritering af indsatsen inden for syv områder:

- Ledelse
- Menneskerettigheder
- Medarbejderforhold

- Miljøforhold
- God forretningsskik
- Forbrugerforhold
- Lokal samfundsudvikling og -involvering.

Prioriteringen er baseret på en analyse af væsentlighed og ricisi og omfatter alle dele af virksomheden.

CSR-ledelsessystemet evalueres en gang om året af direktørgruppen, og derigennem sikres det, at vores CSR-indsats fortløbende sker efter en vægtet prioritering.



Politikker

Dansk Retursystems CSR-politik udstikker retningen for virksomhedens CSR-aktiviteter i et balanceret forhold mellem miljø, mennesker og økonomi.

CSR-politikken er sidestillet med fem andre politikker, som tilsammen sætter rammerne for Dansk Retursystems forretningsdrift:

- Miljø- og klimapolitik
- HR og arbejdsmiljøpolitik
- Kunde- og forbrugerpolitik
- Politik for god forretningsskik
- Politik for organisationsledelse

Alle seks politikker er offentliggjort på vores hjemmeside og omsættes i dagligdagen via 16 tværgående retningslinjer og en lang række konkrete instrukser mv.

CSR-målsætninger og mål

Prioriteringen af CSR-indsatsen danner sammen med politikkerne udgangspunkt for de CSR-målsætninger og årlige CSR-mål, som udvikles i et tæt samspil mellem chefgupper, direktørgruppen og bestyrelsen.

Vores CSR-målsætninger og -mål understøtter og supplerer vores 2025-strategi og vores arbejde med især tre af FN's 17 verdensmål: 9, 12 og 13.



Håndtering af specifikke CSR-områder

Miljø og klima

Driften af Dansk Retursystems fabrikker påvirker miljø og klima i meget begrænset omfang. Den væsentligste kilde til CO₂-udledning fra den samlede drift er transport i forbindelse med indsamling af pantbelagte dåser og flasker i hele landet, sådan som vi er forpligtet til. Desuden er der et klimaaftryk ved transport af genanvendelige materialer til oparbejdning i Danmark og andre lande i EU. Vores miljø- og klimapolitik har derfor særligt fokus på forebyggelse og reduktion af CO₂, miljøhæld samt iværksættelse af energi- og ressourcebesparelser. Vi følger og måler bl.a. vores klimaaftryk gennem en KPI på CO₂ pr. emballageenhed.

Dansk Retursystems tre primære lokationer har en miljøgodkendelse, og der følges fortløbende op på disse i dialog med myndighederne. Miljøtilsyn i 2019/2020 har ikke givet anledning til bemærkninger. Elforbruget på vores fabrikker er dækket af certificeret vindmøllestrøm. I 2021 gennemfører vi det af EU fastsatte energisyn på vores fabrik i Høje Taastrup.

Menneskerettigheder og antikorrupition

Da vores primære aktiviteter er afgrænset til Danmark, er varetagelsen af menneskerettigheder sikret via overholdelse af gældende dansk lovgivning. Af samme årsag ser vi korrupition som et begrænset problem for vores forretning.

De væsentligste risici i forhold til menneskerettigheder og korrupition er derfor afgrænset til vores leverandører

og samarbejdspartnere, herunder bl.a. eksterne vognmænd, aftagerne af vores genanvendelige materialer og byggeentreprenører.

Fokus på menneskerettigheder og antikorrupition i forhold til leverandører og aftagerne af vores genanvendelige materialer sikres gennem vores Code of Conduct, som er bilag til alle vores kontrakter. I vores Code of Conduct er indarbejdet kriterier for opfølgning og kontrol, herunder muligheden for audit af leverandøren. Der er ikke konstateret brud på vores Code of Conduct i 2020.

Vi er underlagt reglerne om offentlige EU-udbud og konkurrenceudsætter alle indkøb over 100.000 kr., hvilket samlet medvirker til at minimere risikoen for korrupition. Samtidig er vi alle danskeres pantsystem, og vores whistleblowerordning er tilgængelig for alle. Dette understøtter en troværdig, åben og ansvarlig virksomhed.

Det vurderes, at vores nuværende indsatsniveau og fokus er tilstrækkeligt. Både menneskerettigheder og antikorrupition er en integreret del af vores CSR-politik. Menneskerettigheder er desuden favnet af vores HR og arbejdsmiljøpolitik, mens antikorrupition yderligere er dækket ind via vores politik for god forretningskik samt i vores retningslinje for indkøb og udbud og i vores whistleblowerordning.

Sociale forhold og medarbejderforhold

Gennem vores politik for HR og arbejdsmiljø sætter vi mennesket i centrum. Det er vigtigt, at alle optræder ansvarligt og med respekt for andre.

Vi arbejder bredt med mangfoldighed, herunder især med inklusion af medarbejdere med særlige støttebehov, men vi har også fokus på fx unge under uddannelse bl.a. gennem samarbejde med uddannelsesinstitutioner.

Arbejdsmiljø og sikkerhed, herunder antallet af arbejdsulykker, er fortløbende et af vores væsentligste fokusområder. Vi arbejder hele tiden med at sikre opfølgning, og at vores medarbejdere er opmærksomme på vigtigheden af egen og andres sikkerhed.

Sammensætning af bestyrelse og ledelse

Bestyrelsen består i dag af 13 medlemmer, hvoraf to er kvinder. Medlemmerne vælges på baggrund af en udpegningsret blandt de virksomheder, der har en fast plads i bestyrelsen. Dansk Retursystems mål er at øge antallet af kvinder, så der er minimum fire kvinder i bestyrelsen inden udgangen af 2022. Målet blev ikke nået i 2020, men der er fortløbende fokus i bestyrelsen på, hvordan målet kan opnås inden for perioden, herunder principper for kønssammensætning.

I den øvrige ledelse er der i dag mere end 40% kvinder, og i direktørgruppen er tre ud af seks medlemmer kvinder. Dermed er ingen af kønnene underrepræsenteret i den øvrige ledelse, og der er derfor ikke iværksat særskilte tiltag på dette område.

COVID-19

Dansk Returssystem har igennem hele COVID-19-forløbet forholdt sig aktivt til myndighedernes anbefalinger og iværksat de nødvendige tiltag for såvel medarbejdere, forbrugere og samarbejdspartnere. Dermed har driften af pantsystemet kunne fortsætte på en for alle sundhedsmæssig forsvarlig måde.



Et effektivt pantsystem

Et rekordstort antal dåser og flasker blev i 2020 returneret gennem pantsystemet, og den større volumen er blevet håndteret effektivt inden for de eksisterende rammer i Dansk Retursystem. Den nye, højteknologiske fabrik i Høje Taastrup er med til at kapacitetssikre pantsystemet og understøtter samtidig, at Dansk Retursystem også i fremtiden vil være et effektivt pantsystem.

I 2020 kom hele 19% flere dåser og flasker retur i forhold til året før, hvilket er en stigning ud over det sædvanlige. Juice- og saftprodukter, der er en ny produktkategori i pantsystemet, udgør 4%, mens de 15%

stammer fra en generel markedsstigning i de etablerede produkter som øl og vand.

Ud over pant på juice og saft skyldes stigningen i høj grad corona, som ændrede mange ting i 2020 - også danskernes pantadfærd. Mange caféer og restauranter måtte lukke, danskerne holdt ferie hjemme, og grænserne lukkede, hvilket alt sammen var med til at flytte danskernes forbrug af drikkevarer til hjemmet.

Dansk Retursystem har under nedlukningen haft fokus på at opretholde en normal hverdag for kunderne i dagligvarehandlen, så supermarkeder mv. fortsat kunne få hentet de pantemballager, forbrugerne afleverede.

Mange af de tomme flasker og dåser blev afleveret i pantstationerne, som danskerne i den grad tog til sig under nedlukningen. De traditionelle pantstationer med pantsæk oplevede en stigning på ca. 40%, mens mængderne i de ombyggede pantstationer i Slagelse og Høje Taastrup steg ca. 60% i foråret.

Trods disse udfordringer har Dansk Retursystem håndteret de stigende mængder inden for de eksisterende rammer og bevist, at verdens bedste pantsystem også er et af de mest effektive, selv i en uforudsigelig tid.

Ny fabrik til tiden

Heldigvis havde Dansk Retursystem i begyndelsen af året delvist åbnet den nye, højteknologiske fabrik i

Høje Taastrup, som netop er rustet til fremtidens mængder. Hans Kongelige Højhed Kronprinsen stod for den officielle åbning den 9. marts sammen med miljøminister Lea Wermelin og Høje Taastrups borgmester Michael Ziegler. Knap havde Kronprinsen åbnet fabrikken og sat det store maskineri i gang med et tryk på fjernbetjeningen, før landet lukkede ned under den første corona-bølge den 11. marts.

Den nye fabrik har gjort det muligt at håndtere de stigende mængder effektivt og med langt færre manuelle processer. Den blev bygget netop for at kunne imødekomme fremtidens mængder, da Dansk Retursystem var ved at vokse ud af sine daværende rammer. Men at mængderne skulle vælte ind så hurtigt, havde ingen forudset.

Ved den officielle åbning i marts blev der åbnet for det sorteringsanlæg, som modtager de komprimerede flasker og dåser, der primært kommer ind fra flaskeautomater i supermarkederne. Det udgør langt hovedparten af de indsamlede materialer.

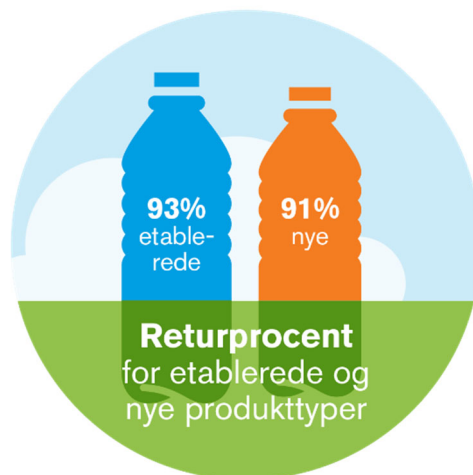
Ved årets udgang kunne den nye fabrik også fuldt ud overtage optælling af emballager fra den gamle fabrik i Hedehusene, som efterfølgende er lukket. Byggeriet af den nye fabrik er et projekt, der er gennemført inden for den berammede tidsplan og budget.

Juice og saft vellykket ind i pantfamilien

Pantsystemet blev i 2019 udvidet fra at omfatte øl-, sodavand- og vandprodukter til også at omfatte juice-, saft-, smoothie- og mostprodukter. De nye produkter udgør 4% af volumen. Danskerne har taget godt imod udvidelsen i 2020, og med en gennemsnitlig returprocent på 75% for de nye produktkategorier, som steg til 91% ved årets udgang, er de kommet vellykket ind i pantfamilien.

Danskerne ved godt, at der er kommet pant på juice og saft – og de husker at pante det.

Det viser den første opgørelse af returprocenten for nye produktkategorier, efter at der i 2019 kom pant på juice-, saft-, smoothie- og mostprodukter. Efter det første hele år er returprocenten i december på 91% for de nye produkter, og ser man på gennemsnittet for hele året, lander den på 75%. Til sammenligning er den gennemsnitlige returprocent for alle produkter i 2020 på 92%.



De nye kategorier er dermed efter et år kommet vellykket ind i pantsystemet, og returprocenten for juice og saft er tæt på at være på niveau med de etablerede produkter som øl, sodavand og vand, som har været i retursystemet længe.

Forskellige produkter og emballager

De nye kategorier indeholder pantmæssigt meget forskellige produkter, da fx juice typisk er noget, der drikkes og pantes kort tid efter, at det er købt, mens fx saft kan holde sig længe og ikke nødvendigvis pantes samme år, som det er købt, og den lange tid påvirker opgørelsen af returprocenten.

Emballagetyperne fordeler sig også anderledes for de nye produktkategorier i forhold til de etablerede. Mængdemæssigt udgør den nye kategori ca. 4% af den samlede volumen. De fleste produkter i kategorien kommer i emballager af plastik (PET), mens dobbelt så meget i juice- og saftkategorien er i glas i forhold til de etablerede produkter. Meget lidt er i aluminium.

Dansk Retursystem har evalueret processen for de nye udbydere af emballager, og evalueringen har vist, at de gerne vil være del af pantsystemet og have rådgivning

og viden om, hvordan deres produkter kan bidrage til bedre klima og miljø som del af pantsystemet. Det er en god erfaring, der kan tages med, hvis pantsystemet bliver udvidet en anden gang.

Gensyn med Linse

For at gøre forbrugerne opmærksomme på, at der er kommet pant på juice og saft, lancerede Dansk Retursystem kampagnen "Plastik er fantastisk" i 2019 med Linse i hovedrollen. Kampagnen vandt guld for at være en af årets mest effektive kampagner ved den prestigefyldte nationale prisuddeling AEA 2020 (Advertising Effectiveness Award).

I 2020 løftede Dansk Retursystem kampagnemæssigt budskabet fra "Plastik er fantastisk" til, at der er pant på mange produkter – både de nye kategorier og de velkendte – og at de alle skal pantes. Det blev i løbet af sommeren formidlet af sportskommentator Flemming Toft og et hold veloplagte sportsstjerner, der stillede op til PantCup'en og dystede om at pante på tid, da de ikke kom afsted til årets store sportsevents, der var aflyst pga. corona.

I december blev det til et gensyn med Linse i julekampagnen "Hjem til jul", som også havde fokus på alle de dåser og flasker med pant, der ender alle andre steder end i flaskeautomaten.



Pantstation

DANSK
RETUR
SYSTEM

Brug Dankort
eller Pantkort



Alle pantkort og dankort
er gyldige til indløsning af pant
og dankort til pantstationer og
pantstationer til pantstationer.



Fremtidens pantsystem

På pantstationerne kan forbrugerne komme af med meget pant på én gang, og det er efterspurgt. Der har været en overvældende interesse for pantstationerne i 2020, særligt under coronanedlukningen i foråret, og i august åbnede Dansk Retursystem endnu en pantstation i Rødovre med fokus på brugeroplevelsen.

Den 22. august åbnede Dansk Retursystem sin 13. pantstation ved Rødovre Centrum baseret på alle erfaringerne fra de eksisterende og med den nyeste og bedste teknologi for pantstationer.

Forud havde en markedstest vist to muligheder for en fremtidig pantstationsteknologi, da pantstationerne i

Høje Taastrup og Slagelse var blevet ombygget med udstyr fra to forskellige tekniske løsninger. Kombinationen af al den opsamlede viden om at bygge og etablere et masseafleveringsspor til pantemballage blev til en "best in class-løsning" til Rødovre pantstation. En komprimatorcontainer presser de afleverede flasker og dåser, så der kan være flere ad gangen. Dermed kan der gå længere tid mellem, at Dansk Retursystem skifter containeren, hvilket både bidrager til effektivitet og mindre CO₂-udledning.

I Rødovre er der desuden særligt fokus på brugeroplevelsen, når der bliver afleveret pant. Fx er der indbygget en komprimatorskraldespand, så det er let at komme af med sin sæk eller pose efter at have pantet, og en spritdispenser, så man kan forlade pantstationen med rene hænder. Samtidig er de klimamæssige gevinster ved pantsystemet formidlet i interaktive spil i børnehøjde, og følelsen af belønning er tænkt med i form af lyd og lys.

Koncept klar til fremtiden

De to ombyggede pantstationer fik i 2020 markant flere besøg, og under den første coronanedlukning håndterede de 60% flere emballager end samme tid året før. I de traditionelle pantstationer med pantsæk var der tilsvarende en stigning på 40% i forhold til 2019, der ellers hidtil havde været det største år i pant-

stationernes historie. Det stærkt øgede pres på pantstationerne har i perioder givet lange køer eller fyldte pantstationer, som måtte lukke for at blive tømt. Det har vist, at de oprindelige pantstationer er et koncept, der er svært at skalere, og det understøtter behovet for et nyt koncept for pantstationer, så flere forbrugere i fremtiden let kan komme af med meget pant på én gang.

For der er efterspørgsel på nye, brugervenlige måder at aflevere store mængder pant på. Da pantstationen i Rødovre åbnede i august, overhalede den allerede første måned de største afleveringssteder i supermarkederne, og samtidig holdt brugen af de øvrige pantstationer samme niveau.

Med et godt koncept på plads for fremtidens pantsystem går Dansk Retursystem nu videre med tre modeller for pantstationer i den kommende strategiperiode og en plan om at udvide antallet af pantstationer i hele landet og bygge nogle af de eksisterende om. Målet er, at i 2025 vil 20% af emballagerne komme retur via et nyt, rentabelt netværk af pantstationer.

Bestyrelsen

FORMAND

Thomas Dalsgaard

BESTYRELSESMEDLEMMER

Direktør Niels Hald, Bryggeriforeningen

VP Off Trade, Per Damgaard Hansen, Carlsberg Danmark A/S

Transportation & Distribution Director, Lene Borne Jørgensen, Carlsberg Supply Company Danmark A/S

VP Corporate Affairs Christian Wulff Søndergaard, Carlsberg Group, Carlsberg Danmark A/S

Financial Service Director Klavs Kirkedal, Carlsberg Danmark A/S

Markedschef Lotte Engbæk Larsen, Dansk Erhverv

Direktør Henrik Kirketerp, Coop Invest A/S

Supply Chain Director Søren Lisbjerg, Royal Unibrew A/S

Vice President & General Manager Kasper Ryttersgaard Jacobsen, Royal Unibrew A/S

Salgsdirektør Klavs Husmand, Harboes Bryggeri A/S

Group General Counsel Jakob Røddik Thøgersen, Salling Group A/S

Vicedirektør Claus Bøgelund Kegel Nielsen, De Samvirkende Købmænd

EJERKREDS

Dansk Retursystem blev stiftet i 2000 som et aktieselskab med fire ejere. Samtidig blev det bestemt i pantbekendtgørelsen, at selskabet er non-profit. Det sikrer, at pantsystemet alene har som formål at få flest mulige tomme dåser og flasker genanvendt til nye dåser og flasker.

Aktionærerne i Dansk Retursystem er:
Dansk Retursystem Holding A/S (85,62%)
Harboes Bryggeri A/S (14,27%)
Bryggeriet Vestfyen A/S (0,10%)
Mineralvandsfabrikken Frem A/S (0,01%)

Dansk Retursystem Holding A/S ejes af de oprindelige medlemmer af Bryggeriforeningen, da Dansk Retursystem blev stiftet. Det er Carlsberg Danmark A/S, Royal Unibrew A/S, Aktieselskabet Thisted Bryghus & Thisted Mineralvandsfabrik og Bryggeriet S. C. Fuglsang A/S.



Thomas Dalsgaard, bestyrelsesformand



Niels Hald



Per Damgaard Hansen



Lene Borne Jørgensen



Christian Wulff Søndergaard



Klavs Kirkedal



Lotte Engbæk Larsen



Henrik Kirketerp



Søren Lisbjerg



Kasper Ryttersgaard Jacobsen



Klavs Husmand



Jakob Røddik Thøgersen



Claus Bøgelund Kegel Nielsen

Daglig ledelse

Administrerende direktør

Lars Krejberg Petersen

Vicedirektør, DPO, direktør for Cirkulær Økonomi

Heidi Schütt Larsen

Finansdirektør

Lars Klepsch

HR direktør

Helle Psilander

Supply Chain direktør

Kurt Svendsen

Markedsdirektør

Marlene Holmgaard Fris



Årsregnskab 2020



Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2020 for Dansk Retursystem A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven samt Miljøministeriets bekendtgørelse nr. 1787 af 28. november 2020.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2020.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for selskabets finansielle stilling.

Hedehusene, den 16. marts 2021

Direktion:

Lars Krejberg Petersen
adm. direktør

Bestyrelse:

Thomas Dalsgaard
Formand

Niels Hald

Per Damgaard Hansen

Lene Borne Jørgensen

Christian Wulff Søndergaard

Klavs Kirkedal

Lotte Engbæk Larsen

Henrik Kirketerp

Søren Lisbjerg

Kasper Ryttersgaard Jacobsen

Klavs Husmand

Jakob Røddik Thøgersen

Claus Bøgelund Kegel Nielsen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Dansk Retursystem A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Dansk Retursystem A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven samt Miljøministeriets bekendtgørelse 1787 af 28. november 2020.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge

disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven samt Miljøministeriets bekendtgørelse nr. 1787 af 28. november 2020. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte

driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.

Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed,

skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens samt Miljøministeriets bekendtgørelse nr. 1787 af 28. november 2020 krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 16. marts 2021

EY Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28

Thomas Bruun Kofoed
statsaut. revisor
mne28677

Resultatopgørelse

Mio. kr.

Note		2020	2019
2	Nettoomsætning	2.441,6	2.161,6
2	Betalte og hensatte omkostninger til pant vedrørende engangsemballage	-1.872,5	-1.585,5
	Samlet indtægt til drift af pant- og retursystemet	569,1	576,1
3	Personaleomkostninger	-204,4	-221,2
4	Af- og nedskrivninger	-89,8	-98,3
5+6	Andre driftsomkostninger	-235,2	-219,2
	Resultat af primær drift	39,7	37,4
7	Finansielle indtægter	1,2	5,6
7	Finansielle omkostninger	-20,3	-14,9
	Resultat efter finansielle poster	20,6	28,1
	Overførsel af IP-midler til staten	0,0	-32,2
	Konsolidering	-1,5	-1,5
	Resultat før skat og overførsel til gebyrområder	19,1	-5,6
	Aktivering af gebyrområder med negative resultater	0,0	0,0
	Passivering af gebyrområder med positive resultater	-18,8	-5,1
	Tilbageførsel af gebyrområderesultater tidligere år	-0,1	10,8
	Resultat før skat	0,2	0,1
8	Skat af årets resultat	-0,1	0,0
	Årets resultat	0,1	0,1

Balance

Mio. kr.

Aktiver

Note	2020	2019
Anlægsaktiver		
Immaterielle anlægsaktiver		
Software	12,3	13,9
Indretning af lejede lokaler	1,8	2,1
9 Immaterielle anlægsaktiver i alt	14,1	16,0
Materielle anlægsaktiver		
Grunde og bygninger	238,4	101,5
Driftsmateriel og inventar	251,3	150,2
Materielle anlægsaktiver under udførelse	11,2	200,1
10 Materielle anlægsaktiver i alt	500,9	451,8
Finansielle anlægsaktiver		
11 Deposita	0,8	1,4
Finansielle anlægsaktiver i alt	0,8	1,4
Anlægsaktiver i alt	515,8	469,1
Omsætningsaktiver		
Varebeholdninger		
Færdigvarer og handelsvarer	7,7	7,0
Varebeholdninger i alt	7,7	7,0
Tilgodehavender		
Tilgodehavender vedr. opkrævede gebyrer og pant	209,7	200,2
Andre tilgodehavender	17,3	7,5
12 Periodeafgrænsningsposter	4,2	6,9
Tilgodehavender i alt	231,2	214,6
Likvide beholdninger	126,3	118,8
Omsætningsaktiver i alt	365,2	340,4
AKTIVER I ALT	881,0	809,5

Passiver

Note	2020	2019
Egenkapital		
Aktiekapital	10,0	10,0
Overført overskud	0,0	0,0
Foreslået udbytte	0,1	0,1
13 Egenkapital i alt	10,1	10,1
Hensatte forpligtelser		
Hensat til sikring af pantsystem	6,9	6,7
Hensat forpligtelse vedrørende pantafregning	247,0	205,0
Hensat forpligtelse vedrørende indsamling	105,6	104,2
8 Udskudt skattepassiv	0,3	0,3
14 Hensatte forpligtelser i alt	359,8	316,2
Langfristede gældsforpligtelser		
15 Leasinggæld	310,5	252,2
Anden gæld	0,0	3,7
Langfristede gældsforpligtelser i alt	310,5	255,9
Kortfristede gældsforpligtelser		
15 Leasinggæld	16,9	31,5
Leverandører af varer og tjenesteydelser	104,4	154,6
Resultat af gebyrområder med positive resultater	24,8	5,8
Anden gæld, herunder skyldige skatter og skyldige bi-drag til social sikring	54,5	35,4
16,17 Kortfristede gældsforpligtelser i alt	200,6	227,3
Gældsforpligtelser i alt	511,1	483,2
PASSIVER I ALT	881,0	809,5
1 Anvendt regnskabspraksis		
18 Leje-, leasing- og øvrige forpligtelser		
19 Nærtstående parter		
20 Forslag til resultatdisponering		

Pengestrømsopgørelse

Mio. kr.

	2020	2019
Resultat af primær drift	39,7	37,4
Overførsel af IP-midler til staten samt skat	0,0	-32,2
Af- og nedskrivninger, jf. note 4	89,8	98,3
Ændring i hensættelser	42,1	34,1
Pengestrøm fra driftsaktivitet	171,6	137,6
Ændringer i varebeholdninger	-0,7	3,6
Ændringer i periodeafgrænsningsposter	2,7	-2,0
Ændringer i tilgodehavender	-19,3	58,9
Ændringer i leverandører og anden gæld	-45,0	-23,7
Pengestrøm fra primær drift	109,3	174,4
Finansielle indbetalinger	0,4	0,5
Finansielle udbetalinger	-5,7	-5,7
Pengestrøm fra driften	104,0	169,2
Køb af immaterielle anlægsaktiver	0,0	-0,6
Køb af materielle anlægsaktiver	-140,3	-253,6
Salg af materielle anlægsaktiver	3,3	2,2
Ændring i finansielle anlægsaktiver	0,6	0,1
Pengestrøm til investering	-136,4	-251,9
Betalt udbytte	-0,1	-0,1
Ændring i langfristet finansiering	54,6	190,7
Ændring i kortfristet finansiering	-14,6	4,9
Pengestrøm fra finansieringsaktivitet	39,9	195,5
Pengestrøm fra drift, investering og finansiering	7,5	112,8
Likvider, primo	118,8	6,0
Likvider, ultimo	126,3	118,8
Ændring i likvider	7,5	112,8
Udnyttede trækingsrettigheder	150,0	150,0

Egenkapitalopgørelse

Mio. kr.

	Aktie- kapital	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
Egenkapital 1. januar 2019	10,0	0,0	0,1	10,1
Udloddet udbytte	0,0	0,0	-0,1	-0,1
Overført jf. note 20	0,0	0,0	0,1	0,1
Egenkapital 1. januar 2020	10,0	0,0	0,1	10,1
Udloddet udbytte	0,0	0,0	-0,1	-0,1
Overført jf. note 20	0,0	0,0	0,1	0,1
Egenkapital 31. december 2020	10,0	0,0	0,1	10,1

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Dansk Retursystem A/S for regnskabsåret 1. januar til 31. december 2020 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (stor) samt de særlige krav der følger af Miljøministeriets bekendtgørelse nr. 1787 af 28. november 2020.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor. Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balance-dagen.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå periodens indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved opkrævning af gebyrer og pant indregnes i resultatopgørelsen i det regnskabsår, hvor den underliggende aktivitet har fundet sted, hovedsageligt udbyderes salg af øl og visse læskedrikke. Virksomheden har valgt IAS 18 som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning.

Indtægtsført pant

Indtægtsført pant udgør den forskel, der fremkommer, når faktureret pant fratrækkes omkostningen til henholdsvis udbetalt pant og hensat pantforpligtelse.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder omkostninger til håndteringsgodtgørelse.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og tab vedrørende transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning i balancen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi.

Afledte finansielle instrumenter indregnes under henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter indregnes løbende i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Aktivering og passivering af gebyrområder med negative henholdsvis positive resultater

Dansk Retursystem skal i henhold til pantbekendtgørelsens regler kalkulere gebyrsatser på baggrund af de forventede nettoomkostninger ved driften af det enkelte gebyrområde. Hver materialegruppe udgør et gebyrområde, for hvilket der udarbejdes en intern resultatopgørelse. Resultatet af et gebyrområde skal indgå i efterfølgende års gebyrfastsættelse. Resultater af gebyrområder med negative resultater indtægtsføres i resultatopgørelsen og aktiveres i balancen under tilgodehavender. Resultater af gebyrområder med positive resultater udgiftsføres i resultatopgørelsen og hensættes i balancen under kortfristet gæld.

Skat

Periodens skat, der består af periodens aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til periodens resultat.

Balance

Immaterielle anlægsaktiver

Kostpris for software og indretning af lejede lokaler aktiveres og afskrives lineært over aktivernes forventede brugstid:

Software	3-6 år
Indretning af lejede lokaler	3-12 år

Materielle anlægsaktiver

Grunde måles til kostpris.

Bygninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Tekniske anlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. Vedrørende egen fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	15-33 år
Tekniske anlæg og maskiner	3-25 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-25 år

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi efter afsluttet brugstid og reduceret med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssige skøn.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

Finansielle anlægsaktiver

Finansielle anlægsaktiver består af langfristede huslejedeposita.

Finansiel og operationel leasing

Leasingkontrakter vedrørende anlægsaktiver, hvor virksomheden har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor eller en tilnærmet værdi for denne. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Virksomhedens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses i en note. Virksomheden har valgt IAS 17 som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdi for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger der afholdes for at effektivere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgssum.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der nedskrives til imødegåelse af forventede tab. Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Omkostninger der dækkes af indtægtsført pant

I denne post aktiveres omkostninger, der i henhold til reglerne skal dækkes af indtægtsført pant. Posten reduceres med eventuelle nedskrivninger i perioden.

Resultat af gebyrområder med negative resultater

Resultater af gebyrområder med negative resultater indtægtsføres i resultatopgørelsen og aktiveres i balancen under tilgodehavender.

Egenkapital og udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for perioden, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavender indregnes i balancen som beregnet skat af periodens skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskattelsesregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til pant og omkostninger, der ikke kan gebyrfinansieres. Hensatte forpligtelser indregnes, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af virksomhedens økonomiske ressourcer. Herudover hensættes i medfør af pantbekendtgørelsens § 70, et beløb til sikring af virksomhedens forpligtelse til at tilbagebetale pant.

Gældsforpligtelser

I finansielle forpligtelser indregnes den kapitaliserede restforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealisationsværdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

Resultat af gebyrområder med positive resultater

Resultater af gebyrområder med positive resultater udgiftsføres i resultatopgørelsen og hensættes i balancen under kortfristet gæld.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for perioden, periodens forskydning i likvider samt virksomhedens likvider ved periodens begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som periodens resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrøm af investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed, optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld samt betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Segmentoplysninger

Der gives oplysninger på forretningssegmenter. Segmentoplysningerne følger virksomhedens regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring.

2. Nettoomsætning

	2020	2019
Opkrævet pant	2.072,5	1.772,1
Opkrævede driftsgebyrer for engangsemballage	160,1	203,2
Opkrævede driftsgebyrer for genpåfyldelig emballage	9,0	8,7
Salg af genanvendelige materialer	185,9	165,5
Øvrige indtægter	14,1	12,1
Nettoomsætning i alt	2.441,6	2.161,6
Betalte og hensatte omkostninger til pant vedrørende engangsemballage	-1.872,5	-1.585,5
Samlet indtægt til drift af pant- og retursystemet	569,1	576,1
Omsætning, eksklusiv pant	369,1	389,4
Indtægtsført pant	200,0	186,7
Samlet indtægt til drift af pant- og retursystemet	569,1	576,1

3. Personaleomkostninger

	2020	2019
Lønninger og vederlag	-184,8	-200,3
Pensioner	-16,5	-17,3
Andre omkostninger til social sikring	-3,1	-3,6
I alt	-204,4	-221,2
Gennemsnitligt antal medarbejdere	434	465

I personaleomkostninger indgår løn, pension og andet vederlag til direktionen samt honorarer til bestyrelsen med i alt 4,1 mio. kr. (2019 4,0 mio. kr.)

4. Af- og nedskrivninger

	2020	2019
Immaterielle og materielle anlægsaktiver, jf. note 9 og 10	-82,6	-86,0
Gevinst ved salg af aktiver	0,6	0,0
Tab ved afvikling af aktiver	-0,9	-0,6
Nedskrivning af aktiver	-6,9	-11,7
I alt	-89,8	-98,3

5. Andre driftsomkostninger

	2020	2019
Håndteringsgodtgørelse	-35,4	-30,4
Øvrige driftsomkostninger	-199,8	-188,8
I alt	-235,2	-219,2

6. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

	2020	2019
Revision af årsrapport	-0,4	-0,4
Andre ydelser, herunder lovbestemte ydelser	-0,2	-0,2
I alt	-0,6	-0,6

7. Finansielle poster

	2020	2019
Finansielle indtægter:		
Renteindtægter	0,4	5,6
Værdiregulering af råvareswaps	0,8	0,0
I alt	1,2	5,6
Finansielle omkostninger:		
Renteomkostninger	-5,7	-4,9
Værdiregulering af råvareswaps	-14,6	-10,0
I alt	-20,3	-14,9

8. Skat

	2020	2019
Skat af årets resultat		
Årets aktuelle skat	-0,1	0,0
Årets regulering af udskudt skat	0,0	0,0
Regulering skat tidligere år	0,0	0,0
	-0,1	0,0
Specificeres således:		
Skat af årets resultat	-0,1	0,0
Skat af egenkapitalbevægelser	0,0	0,0
	-0,1	0,0
Skyldig selskabsskat		
Skyldig selskabsskat 1. januar	0,0	0,0
Årets aktuelle skat	-0,1	0,0
Regulering skat tidligere år	0,0	0,0
Betalt selskabsskat	0,1	0,0
Skyldig selskabsskat 31. december	0,0	0,0
Udskudt skat vedrører:		
Immaterielle anlægsaktiver	2,8	2,8
Materielle anlægsaktiver inkl. finansiel leasing heraf	8,1	7,0
Hensatte forpligtelser	-4,7	-2,9
Skattemæssige underskud	-5,9	-6,6
Udskudt skat 31. december	0,3	0,3

9. Immaterielle anlægsaktiver

	Soft-ware	Indret-ning af lejede lokaler	I alt
Anskaffelsessum 1. januar 2020	106,8	21,6	128,4
Overførsel	8,1	0,0	8,1
Tilgang	0,0	0,0	0,0
Afgang	0,0	0,0	0,0
Anskaffelsessum 31. december 2020	114,9	21,6	136,5
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020	-92,9	-19,5	-112,4
Afskrivninger på afviklede aktiver	0,0	0,0	0,0
Årets afskrivninger	-9,7	-0,3	-10,0
Årets nedskrivninger	0,0	0,0	0,0
Af- og nedskrivninger 31. december 2020	-102,6	-19,8	-122,4
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020	12,3	1,8	14,1

10. Materielle anlægsaktiver

	Grunde og bygninger	Drifts-materiel og inventar	Materielle anlægs-aktiver under udførelse	I alt
Anskaffelsessum 1. januar 2020	172,5	675,2	206,8	1.054,5
Overførsel	153,1	131,5	-292,7	-8,1
Tilgang	0,0	36,5	103,8	140,3
Afgang	0,0	-24,4	0,0	-24,4
Anskaffelsessum 31. december 2020	325,6	818,8	17,9	1.162,3
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020	-71,0	-525,0	-6,7	-602,7
Afskrivninger på afviklede aktiver	0,0	20,8	0,0	20,8
Årets afskrivninger	-11,1	-61,5	0,0	-72,6
Årets nedskrivninger	-5,1	-1,8	0,0	-6,9
Af- og nedskrivninger 31. december 2020	-87,2	-567,5	-6,7	-661,4
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020	238,4	251,3	11,2	500,9
Regnskabsmæssig værdi af finansielt leasede aktiver 31. december 2020	225,1	188,2	0,0	413,3

11. Finansielle anlægsaktiver

	Deposita
Anskaffelsessum 1. januar 2020	1,4
Tilgang	0,0
Afgang	-0,6
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020	0,8

12. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres primært af forudbetalte omkostninger vedrørende forsikringspræmier, husleje og leasingydelser.

13. Egenkapital

	2020	2019
Egenkapital 1. januar	10,1	10,1
Årets resultat efter aktivering/passivering af gebyrområderesultater	0,1	0,1
Udloddet udbytte	-0,1	-0,1
Egenkapital ultimo	10,1	10,1
Egenkapitalen specificeres således:		
Aktiekapital 1. januar	10,0	10,0
Aktiekapital 31. december	10,0	10,0
Foreslået udbytte 1. januar	0,1	0,1
Udloddet udbytte	-0,1	-0,1
Foreslået udbytte	0,1	0,1
Egenkapital 31. december	10,1	10,1

Selskabskapitalen består af 10.000 aktier a 1.000 kr. Alle aktier har samme stemmerettigheder. Aktiekapitalen har været uændret de seneste 5 år.

14. Hensatte forpligtelser

	2020	2019
Hensatte forpligtelser 1. januar	316,2	282,3
Anvendt i året	-309,4	-276,7
Hensat for året	353,0	310,6
Hensatte forpligtelser 31. december	359,8	316,2
Forfaldstidspunkterne for hensatte forpligtelser forventes at blive:		
0-1 år	352,9	309,4
1-5 år	6,9	6,8
I alt	359,8	316,2

15. Gæld til kreditinstitutter

	2020	2019
Gældsforpligtelserne er indregnet således i balancen:		
Langfristet leasinggæld	310,5	252,2
Kortfristet leasinggæld	16,9	31,5
I alt	327,4	283,7
Dagsværdi	327,4	283,7
Nominel værdi	327,4	283,7

16. Anden gæld

	2020	2019
Skyldige feriepenge mv.	29,0	33,5
Øvrige	25,5	1,9
I alt	54,5	35,4

17. Afledte finansielle instrumenter

Bestyrelsen fastsætter rammerne for indgåelse af kontrakter om afledte finansielle instrumenter.

Virksomheden indgår alene kontrakter med det formål at afdække kursrisikoen på fremtidigt salg af aluminium. Ved udgangen af 2020 er der sikret fremtidigt salg af aluminium for budget 2021, svarende til 12.315 ton. Dagsværdien af disse terminskontrakter udgør netto pr. 31.12.2020 -14,6 mio.kr. Reguleringen til dagsværdi indgår i resultatopgørelsen og i balancen under henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld. Der indgås kun terminskontrakter med modparter, som har en god kreditrating fra et anerkendt kreditratingbureau.

18. Leje-, leasing- og øvrige forpligtelser

	2020	2019
Leje- og leasingforpligtelser forfalder inden for 1 år	3,4	3,2
Leje- og leasingforpligtelser forfalder inden for 1-5 år	1,4	1,7
I alt	4,7	4,9

19. Nærtstående parter

Nærtstående parter omfatter aktionærer, bestyrelsesmedlemmer og de virksomheder, som bestyrelsesmedlemmerne repræsenterer, samt direktionen. Dansk Retursystems nærtstående parter omfatter følgende:

Dansk Retursystem Holding A/S besidder majoriteten af selskabskapitalen. Dansk Retursystem Holding A/S' indflydelse på virksomheden er begrænset som følge af offentlig regulering.

Transaktioner

Dansk Retursystem A/S sælger ydelser til aktionærer. Ydelser prissættes i overensstemmelse med offentligt fastsatte regler. Prissætningen godkendes af Miljøministeriet.

20. Forslag til resultatdisponering

	2020	2019
Forslag til resultatdisponering		
Udbytte	0,1	0,1
Resultatdisponering 31. december	0,1	0,1

A woman in a grey sweater is operating a large, silver recycling machine. She is holding a green object, possibly a bottle, and is about to insert it into the machine. The machine has a circular opening and a control panel with a green button and a yellow button. A label on the machine reads 'Sort Sørensen' and '200 Lindsøe' and '100 Lindsøe'. The background is blurred, showing other people and equipment in a recycling facility.

Et rekordstort antal dåser og flasker blev i 2020 returneret gennem pantsystemet, og den større volumen er blevet håndteret effektivt inden for de eksisterende rammer i Dansk Retursystem.

Selskabsoplysninger

Dansk Retursystem A/S
Baldersbuen 1
2640 Hedehusene

Telefon	43 32 32 32
Hjemmeside	www.danskretursystem.dk
E-mail	info@danskretursystem.dk
CVR-nr.	25 49 61 40
Stiftet	30. juni 2000
Hjemsted	Hedehusene
Regnskabsår	1. januar – 31. december